

HALBJAHRESFINANZBERICHT

ZWEITAUSENDSECHSUNDZWANZIG

1. Januar 2026 bis 30. Juni 2026



4 Konzern-Zwischenlagebericht

- 5 Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
- 6 Ertragslage
- 8 Vermögenslage
- 8 Finanzlage
- 9 Chancen- und Risikobericht
- 9 Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren
- 10 Wesentliche Ereignisse
- 10 Prognosebericht
- 10 Disclaimer

11 Konzern-Zwischenabschluss

- 12 Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
- 13 Konzern-Gesamtergebnisrechnung
- 14 Konzern-Bilanz Aktiva
- 15 Konzern-Bilanz Passiva
- 16 Konzern-Kapitalflussrechnung
- 17 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

18 Konzern-Anhang

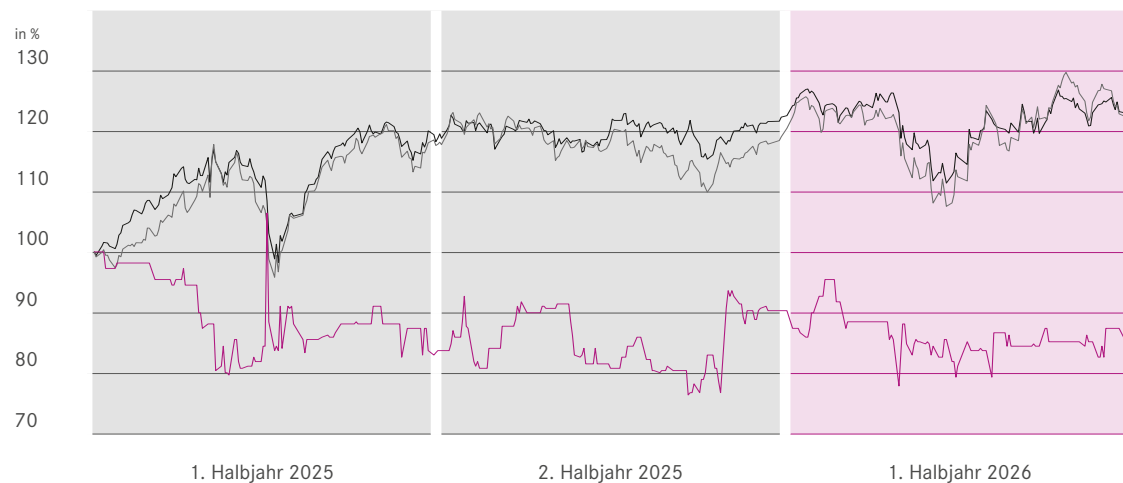
- 19 Allgemeine Angaben
- 19 Zusammenfassung der wesentlichen Rechnungslegungsgrundsätze
- 20 Konsolidierungskreis
- 22 Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
- 22 Ergebnis je Aktie
- 23 Bilanz
- 23 Konzern-Kapitalflussrechnung
- 23 Angaben zu Investitionen, Desinvestitionen und Abschreibungen
- 23 Dividende
- 24 Segmentberichterstattung
- 26 Angaben zu nahestehenden Personen
- 27 Finanzinstrumente
- 28 Eventualschulden
- 29 Ereignisse nach Ende des Berichtszeitraums (Nachtragsbericht)
- 29 Versicherung der gesetzlichen Vertreter
- 29 Finanzkalender
- 29 Impressum
- 29 Disclaimer

KENNZAHLEN DES ERSTEN HALBJAHRES 2026 nach IFRS	01.01. - 30.06.2026	01.01. - 30.06.2025	Prozentuale Veränderung	Absolute Veränderung
Umsatz	124.120 T€	122.709 T€	+1,1 %	+1.411 T€
EBITDA	20.459 T€	20.177 T€	+1,4 %	+282 T€
EBITDA-Marge	16,5 %	16,4 %	-	-
EBIT	3.526 T€	3.672 T€	-4,0 %	-146 T€
EBIT-Marge	2,8 %	3,0 %	-	-
Konzernperiodenergebnis	852 T€	1.260 T€	-32,3 %	-408 T€
Ergebnis je Aktie (verwässert = unverwässert)	0,11 €	0,16 €	-	-
EK-Quote (Stichtag 30.06.)	21,6 %	21,4 %	-	-
Mitarbeiter/innen (Stichtag 30.06.)	1.976	2.072	-4,6 %	-96

PERFORMANCE DER AKTIE MÜLLER – DIE LILA LOGISTIK SE

Börse Xetra 01.01.2025 – 30.06.2026

■ LILA LOGISTIK ■ DAX ■ MDAX



STAMMDATEN

WKN	621468
ISIN	DE0006214687
Bezeichnung	Müller – Die lila Logistik SE
Kürzel / RIC	MLLG.DE
Reuters-Kategorie	Aktien
Wertpapiergruppe	Dt. Inhaberaktien (St.)
Wertpapierart	Stammaktien
Sektor	Transport + Logistik
Subsektor	Logistik
Währung	Euro

KONZERN- ZWISCHENLAGE- BERICHT

5	Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
6	Ertragslage
8	Vermögenslage
8	Finanzlage
9	Chancen- und Risikobericht
9	Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren
10	Wesentliche Ereignisse
10	Prognosebericht
10	Disclaimer

KONZERN-ZWISCHENLAGEBERICHT

WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

Weltwirtschaft weiterhin durch geopolitische Risiken und höhere Energiepreise belastet.

Die weltwirtschaftlichen Aussichten werden laut dem Institut für Weltwirtschaft (IfW) weiterhin durch erhöhte geopolitische Risiken geprägt. Unter dem Eindruck höherer Energiepreise und gestiegener Unsicherheit infolge des Irankriegs hat sich die weltwirtschaftliche Expansion im Frühjahr 2026 abgeschwächt. Während die Produktion in den Ländern am Persischen Golf deutlich beeinträchtigt wurde, blieb die wirtschaftliche Aktivität in den meisten anderen Regionen grundsätzlich aufwärtsgerichtet. Positive Impulse gehen insbesondere weiterhin von der Dynamik im Bereich der KI-Technologie aus, die Handel und Investitionen stützt. Gleichzeitig belasten höhere Rohstoff- und Energiepreise sowie geopolitische Unsicherheiten die weiteren Perspektiven. Insgesamt bleibt die weltwirtschaftliche Expansion nach Einschätzung des IfW moderat und störungsanfällig. Das IfW erwartet für die Weltproduktion, gemessen auf Basis von Kaufkraftparitäten, ein Wachstum von 2,8 % im Jahr 2026 und 3,3 % im Jahr 2027. Die weitere Entwicklung bleibt insbesondere von der geopolitischen Lage, der Entwicklung der Energie- und Rohstoffpreise sowie möglichen zusätzlichen Belastungen internationaler Lieferketten abhängig (vgl. Kieler Konjunkturberichte „Weltwirtschaft im Sommer 2026: Konjunktur weiter im Zeichen des Irankriegs“ des IfW, Kiel, 10. Juni 2026).

Euroraum mit verhaltener, aber positiver konjunktureller Entwicklung.

Für den Euroraum geht das IfW weiterhin von einer nur verhaltenen konjunkturellen Belebung aus. Zwar stützen ein robusterer privater Konsum sowie zunehmende öffentliche und private Investitionen die wirtschaftliche Aktivität. Gleichzeitig wirken höhere Energie- und Rohstoffpreise sowie die gestiegene geopolitische Unsicherheit dämpfend. Vor diesem Hintergrund erwartet das IfW für den Euroraum im Jahr 2026 lediglich einen Anstieg des preisbereinigten Bruttoinlandsprodukts um 0,5 %. Für das Jahr 2027 wird mit einer Beschleunigung des Wirtschaftswachstums auf 1,3 % gerechnet. Die Geldpolitik dürfte vor dem Hintergrund einer weiterhin erhöhten, aber tendenziell nachlassenden Inflation nur vorsichtig gelockert werden. Insgesamt bleibt die Erholung im Euroraum damit moderat und stark von der weiteren Entwicklung der Energiepreise, der geopolitischen Lage sowie der außenwirtschaftlichen Rahmenbedingungen abhängig (vgl. Kieler Konjunkturberichte „Weltwirtschaft im Sommer 2026: Konjunktur weiter im Zeichen des Irankriegs“ des IfW, Kiel, 10. Juni 2026).

Die deutsche Wirtschaft gewinnt nur wenig an Schwung.

Laut der Sommerprognose des IfW wirken auf die deutsche Wirtschaft derzeit gegenläufige Kräfte. Einerseits setzt die Finanzpolitik expansive Impulse, insbesondere über öffentliche Konsum- und Investitionsausgaben. Andererseits bremsen die Folgen des Irankriegs, höhere Rohstoffpreise und anhaltende strukturelle Standortschwächen die wirtschaftliche Dynamik. Kräftige Zuwächse bei Exporten und Unternehmensinvestitionen, wie sie für frühere Erholungsphasen typisch waren, sind bislang kaum erkennbar. Das IfW erwartet für Deutschland ein BIP-Wachstum von 0,8 % im Jahr 2026 und 1,0 % im Jahr 2027. Die Verbraucherpreise dürften im Jahr 2026 um 2,8 % und im Jahr 2027 um 2,3 % steigen. Die Lage am Arbeitsmarkt wird sich nach Einschätzung des Instituts nur allmählich bessern; zusätzlich dämpft die demografisch bedingt schrumpfende Zahl der dem Arbeitsmarkt zur Verfügung stehenden Personen die Erwerbstätigkeit (vgl. Kieler Konjunkturberichte „Deutsche Wirtschaft im Sommer 2026: Wenig Schwung – Erhöhte Risiken“ des IfW, Kiel, 10. Juni 2026).

Logistik-Indikator: Geschäftslage fällt leicht, Erwartungen rutschen ab

In der deutschen Logistikwirtschaft hat sich die Stimmung im zweiten Quartal 2026 wieder eingetrübt. Nach dem eher neutralen Ergebnis des ersten Quartals steht die Branche nach Einschätzung der Bundesvereinigung Logistik (BVL) wieder stärker im Gegenwind. Als wesentliche Belastungsfaktoren nennt die BVL den anhaltenden Irankonflikt und die damit verbundenen Risiken für globale Lieferketten. Die Geschäftslage fiel im zweiten Quartal 2026 auf 82,3 Punkte nach 83,7 Punkten im Vorquartal. Deutlich stärker verschlechterten sich die Geschäftserwartungen, die von 87,6 auf 80,3 Punkte zurückgingen. Das Geschäftsklima sank entsprechend von 85,6 auf 81,3 Punkte. Während Verlader ihre Geschäftslage im Quartalsvergleich stabil bis leicht verbessert einschätzten, verzeichneten Logistikdienstleister einen spürbaren Rückgang. Die BVL weist darauf hin, dass sich die Negativentwicklung bereits in den Monaten März und April gezeigt habe, während sich die Werte im Mai wieder leicht stabilisierten.

Vor dem Hintergrund der geopolitischen Unsicherheiten bleibt die Stärkung resilienter und flexibler Lieferketten eine zentrale Aufgabe für die Logistikwirtschaft (vgl. Logistik-Indikator 2. Quartal 2026: „Geschäftslage fällt leicht, Erwartungen rutschen ab“, Bundesvereinigung Logistik (BVL), 5.Juni 2026).

ERTRAGSLAGE

Umsatzentwicklung

Die Lila Logistik Gruppe steigerte ihre Umsatzerlöse in schwierigem konjunkturellen Umfeld im ersten Halbjahr 2026 gegenüber dem Vorjahr um +1,1 % auf 124.120 T€ (Vorjahr: 122.709 T€). Umsatzrückgänge infolge von weiterhin rückläufigen Volumina im Bereich Automotive konnten durch die breite Diversifizierung an anderen Standorten und in anderen Branchen kompensiert werden, beispielsweise im Bereich Electronics.

Ergebnisentwicklung

Die Lila Logistik Gruppe erwirtschaftete im ersten Halbjahr 2026 ein EBIT in Höhe von 3.526 T€ (Vorjahr: 3.672 T€). Im operativen Geschäft gelang es der Unternehmensgruppe somit, den rückläufigen Umsatz durch Kostenreduktionen zu kompensieren.

Die Materialaufwendungen der Lila Logistik Gruppe stiegen unter anderem infolge der höheren Preise für Kraftstoffe leicht auf -28.521 T€ (Vorjahr: -28.308 T€).

Der Personalaufwand lag mit -52.329 T€ um -0,6 % unter dem Vorjahresniveau (Vorjahr: -52.632 T€). Die Personalkostenquote als Verhältnis zwischen Personalaufwand und Umsatzerlösen sank von -42,9 % auf -42,2 %. Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter/innen belief sich auf 2.032 (Vorjahr: 2.092). Die Veränderung zum Vorjahr ist im Wesentlichen auf die im Geschäftsjahr 2025 erfolgte Restrukturierung am Standort Besigheim sowie auf den Rückgang des Personalbedarfs am Standort Blaufelden zurückzuführen. Mit Ausnahme der Restrukturierung am Standort Besigheim im Vorjahr erfolgte der Personalabbau an allen übrigen Standorten im In- und Ausland im Rahmen der natürlichen Fluktuation sowie durch das Auslaufen von befristeten Arbeitsverträgen.

Die Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände erhöhten sich auf -16.932 T€ (Vorjahr: -16.504 T€), unter anderem durch die Inbetriebnahme des ersten Abschnitts der Automatisierungsanlage am Standort Blaufelden sowie der Anmietung einer Immobilie am neuen Standort Siegenburg. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich auf -25.022 T€ (Vorjahr: -23.884 T€), unter anderem infolge von gestiegenem Einsatz von Fremdpersonal.

Das EBITDA (operatives Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände) konnte um +1,4 % auf 20.459 T€ gesteigert werden (Vorjahr: 20.177 T€).

Zum 30. Juni 2026 betrug der Saldo aus sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen sowie Finanzierungsaufwendungen -2.453 T€ (Vorjahr: -2.291 T€). In dem Saldo enthalten sind Stichtagsgewinne aufgrund der Bewertung von Zinsderivaten in Höhe von 176 T€ (Vorjahr: Stichtagsverluste -11 T€), sowie Verluste aus der Fremdwährungsumrechnung in Höhe von -57 T€ (Vorjahr: -9 T€).

Im ersten Halbjahr 2026 fiel ein Steueraufwand in Höhe von -221 T€ an (Vorjahr: -121 T€). Das Konzernperiodenergebnis belief sich zum 30. Juni 2026 auf 852 T€ (Vorjahr: 1.260 T€). Das entspricht einem rechnerischen Gewinn pro Aktie in Höhe von 11 Eurocent (Vorjahr: 16 Eurocent). Die Gesamtergebnisrechnung wird im Konzernanhang des verkürzten Konzern-Zwischenabschlusses zum 30. Juni 2026 beschrieben.

Geschäftsbereiche

Die Lila Logistik Gruppe gliedert ihr breites Dienstleistungsportfolio in die Segmente Lila Operating und Lila Real Estate. Die Segmentberichterstattung an den Verwaltungsrat erfolgt auf Basis handelsrechtlicher Kennzahlen, die für die externe Berichterstattung auf IFRS übergeleitet werden.

Die Umsatzerlöse des Segments Lila Operating mit ihren logistischen Lagertätigkeiten (im Bereich Warehousing) und produktionsnahen Tätigkeiten (im Bereich Assembling) sowie mit Transporten (im Bereich Delivery) erhöhten sich von 122.440 T€ im Vorjahr auf 123.868 T€. Umsatzrückgänge an Automotive-Standorten konnten dabei durch Umsatzsteigerungen an anderen Standorten mit Kunden aus anderen Branchen wie beispielsweise Electronics mehr als kompensiert werden. Das nicht konsolidierte handelsrechtliche EBIT des Segments Lila Operating betrug 1.192 T€ (Vorjahr: 1.553 T€), was einer EBIT-Marge in Höhe von 1,0 % entspricht (Vorjahr: 1,3 %).

Die Umsatzerlöse für das Berichtssegment Lila Real Estate lagen mit 2.871 T€ auf Vorjahresniveau (Vorjahr: 2.879 T€). Das nicht konsolidierte, handelsrechtliche EBIT des Segments Lila Real Estate entsprach mit 1.672 T€ annähernd dem Vorjahreswert von 1.673 T€. Somit zeigt sich der Bereich Real Estate weiterhin als stabile Ertragsquelle für den Konzern.

Die Umsatz- und Ergebnisentwicklung der Geschäftssegmente sind in nachfolgenden Tabellen ersichtlich:

Angaben in T€

01.01. - 30.06.2026	Umsatzerlöse	EBIT
Lila Operating	123.868	1.192
Lila Real Estate	2.871	1.672

Angaben in T€

01.01. - 30.06.2025	Umsatzerlöse	EBIT
Lila Operating	122.440	1.553
Lila Real Estate	2.879	1.673

VERMÖGENSLAGE

Die Bilanzsumme hat sich zum 30. Juni 2026 gegenüber dem 31. Dezember 2025 um 6.355 T€ auf 212.629 T€ erhöht.

Auf der Aktivseite der Bilanz zum 30. Juni 2026 stiegen die langfristigen Vermögenswerte insgesamt auf 161.077 T€ im Vergleich zu 158.995 T€ zum Jahresende 2025. Die Sachanlagen erhöhten sich im Wesentlichen infolge der Investition in die Automatisierungsanlage am Standort Blaufelden auf 90.434 T€ (31. Dezember 2025: 88.023 T€). Die Nutzungsrechte reduzierten sich dagegen im Vergleich zum 31. Dezember 2025 um -1.176 T€ auf 58.365 T€.

Die kurzfristigen Vermögenswerte erhöhten sich um 4.273 T€ und beliefen sich zum 30. Juni 2026 auf 51.552 T€ (31. Dezember 2025: 47.279 T€). Wesentliche Veränderungen ergaben sich durch den Anstieg der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente auf 15.562 T€ (31. Dezember 2025: 12.883 T€) und der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte auf 7.463 T€ (31. Dezember 2025: 4.985 T€). Gegenläufig verringerten sich die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen auf 26.770 T€ (31. Dezember 2025: 27.525 T€) und die Steuererstattungsansprüche auf 855 T€ (31. Dezember 2025: 1.188 T€).

Auf der Passivseite der Bilanz beliefen sich die langfristigen Schulden der Lila Logistik Gruppe auf 106.115 T€ und stiegen somit um 6.388 über den Wert von 99.727 T€ per 31. Dezember 2025. Die langfristigen Darlehen erhöhten sich infolge der geplanten Darlehensaufnahme für die Automatisierungsanlage und bei planmäßiger Tilgung der bereits bestehenden Darlehen um 7.979 T€ auf 50.977 T€ (31. Dezember 2025: 42.998 T€). Die langfristigen Leasingverbindlichkeiten sanken infolge der Tilgung sowie der Umgliederung in kurzfristige Leasingverbindlichkeiten auf 40.392 T€ (31. Dezember 2025: 40.943 T€).

Die kurzfristigen Schulden reduzierten sich zum Bilanzstichtag auf 60.666 T€ (31. Dezember 2025: 61.523 T€). Die kurzfristigen Darlehen und der kurzfristige Anteil an langfristigen Darlehen lagen zum Bilanzstichtag mit 4.521 T€ über dem Vorjahresniveau (31. Dezember 2025: 4.000 T€). Der kurzfristige Anteil der Leasingverbindlichkeiten lag dagegen mit 22.937 T€ unterhalb des Niveaus des letzten Jahresabschlussstichtags (31. Dezember 2025: 23.647 T€). Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sanken stichtagsbedingt auf 10.910 T€ (31. Dezember 2025: 11.370 T€), während die sonstigen finanziellen Schulden mit 15.811 T€ nahezu konstant blieben (31. Dezember 2025: 15.705 T€).

Das Eigenkapital zum 30. Juni 2026 erhöhte sich auf 45.848 T€ (31. Dezember 2025: 45.024 T€); die Eigenkapitalquote reduzierte sich geringfügig auf 21,6 % (31. Dezember 2025: 21,8 %).

FINANZLAGE

Aus der betrieblichen Tätigkeit flossen der Lila Logistik Gruppe in den ersten sechs Monaten 2026 Mittel in Höhe von 17.710 T€ zu (Vorjahr 30.06.2025: 17.813 T€). Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit konnte somit stabil gehalten werden. Der Cashflow aus Investitionstätigkeit belief sich, geprägt durch Investitionen in die Automatisierungsanlage am Standort Blaufelden, auf -8.006 T€ (Vorjahr 30.06.2025: -7.880 T€). Aus Finanzierungstätigkeit resultierte im ersten Halbjahr 2026 ein Mittelabfluss der Lila Logistik Gruppe in Höhe von -7.014 T€, der einen Mittelzufluss durch die Aufnahme von Bankdarlehen für die Finanzierung der Automatisierungsanlage beinhaltete (Vorjahr 30.06.2025: -17.541 T€).

Die liquiden Mittel betrugen zum Ende des ersten Halbjahres 15.562 T€ (Vorjahr 30.06.2025: 8.404 T€).

CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Im Zuge des kontinuierlichen Risiko- und Chancenmanagements der Lila Logistik Gruppe werden Risiken entsprechend geprüft und bewertet. Im Vergleich zu den im Lagebericht 2025 genannten und erläuterten Chancen und Risiken sind im Verlauf des ersten Halbjahres 2026 keine weiteren Risiken hinzugekommen.

Chancen für die Unternehmensgruppe liegen insbesondere in der Nutzung bestehender Erweiterungsflächen an eigenen Standorten in Deutschland, Polen und Tschechien, sowie dem weiteren Ausbau der Digitalisierungs- und Automatisierungslösungen an bestehenden und neuen Standorten.

NICHTFINANZIELLE LEISTUNGSINDIKATOREN

Die Lila Logistik Gruppe und die Müller – Die lila Logistik SE sind gemäß §§ 289b Abs. 1 und 315b Abs. 1 HGB verpflichtet, den Lagebericht um eine nichtfinanzielle Erklärung zu erweitern. Hierbei verweisen wir auf die Nachhaltigkeitserklärung des Geschäftsjahres 2025. Diese wurde in Anlehnung an die European Sustainability Standards (ESRS) auf konsolidierter Basis erstellt. Sie erfüllt gleichzeitig die Anforderungen an die nichtfinanziellen Berichtspflichten nach §§ 315b bis 315c HGB (nichtfinanzieller Konzernbericht). Die Nachhaltigkeitserklärung wird nach § 325 HGB auf der Internetseite der Gesellschaft unter <https://www.lila-logistik.com/de/corporate-social-responsibility> veröffentlicht. An den grundsätzlichen Aussagen zu Umwelt-, Arbeitnehmer- und Sozialbelangen, Achtung der Menschenrechte sowie Bekämpfung von Korruption, Bestechung und Geldwäsche hat sich nichts geändert.

Personal

Gegenüber dem Vorjahresstichtag reduzierte sich die Beschäftigtenzahl zum Halbjahr 2026 um -4,6 %. Insgesamt waren zum 30. Juni 2026 an den Standorten und Betriebsstätten der Lila Logistik Gruppe 1.976 Mitarbeiter/innen beschäftigt (30.06.2025: 2.072 Mitarbeiter/innen). Die Verringerung zum Vorjahr ist im Wesentlichen auf die zum damaligen Zeitpunkt erfolgte Restrukturierung am Standort Besigheim sowie auf den Rückgang des Personalbedarfs am Standort Blaufelden zurückzuführen. Die Zahl der Auszubildenden und Studierenden lag mit 37 exakt auf dem Wert des Vorjahres (30.06.2025: 37). In Deutschland waren 87,9 % der Belegschaft tätig (30.06.2025: 88,1 %). 12,1 % arbeiteten in den ausländischen Standorten und Betriebsstätten der Lila Logistik Gruppe (30.06.2025: 11,9 %).

Forschung und Entwicklung

Im Rahmen der logistischen Beratung und Umsetzung entwickelt die Lila Logistik Gruppe Methoden und Instrumente zur Optimierung von logistischen Prozessen. Da der Konzern als Dienstleistungsunternehmen keine Forschung und Entwicklung im engeren Sinne betreibt, gibt es keine berichtspflichtigen Sachverhalte.

WESENTLICHE EREIGNISSE

Hauptversammlung

Die ordentliche Hauptversammlung der Müller – Die lila Logistik SE fand am 30. Juni 2026 in Stuttgart statt und wurde durch den stellvertretenden Verwaltungsratsvorsitzenden, Herr Christoph Schubert, geleitet. Allen der Hauptversammlung vorgelegten Beschlussvorschlägen wurde mit der erforderlichen Mehrheit zugestimmt. Auf der Internetseite der Gesellschaft sind die Einladung sowie weitere Unterlagen zur Hauptversammlung abrufbar.

Geschäftsführendes Direktorium

Der Verwaltungsrat der Müller – Die lila Logistik SE hat am 20. Mai 2026 beschlossen, das geschäftsführende Direktorium zum 1. Juli 2026 zu erweitern. Linus Linder wurde als Chief Information Officer (CIO), Giritharan Sekar als Chief Technology Officer (CTO) und Nikolaos Tsiberidis als Chief Operating Officer (COO) in das geschäftsführende Direktorium berufen, das somit nun aus fünf Mitgliedern besteht.

PROGNOSEBERICHT

Die Unternehmensgruppe rechnet für das laufende Geschäftsjahr 2026 weiterhin mit Umsatzerlösen zwischen 245 Mio. € und 253 Mio. €. Für das operative Betriebsergebnis (EBIT) bestätigt die Unternehmensleitung ebenfalls die bisher veröffentlichte Prognose und rechnet weiterhin mit einem EBIT von 7,3 Mio. € bis 8,6 Mio. €.

Wir weisen darauf hin, dass die tatsächlichen Ergebnisse von diesen Prognosen abweichen können.

DISCLAIMER

Der Lagebericht enthält zukunftsbezogene Aussagen über erwartete Entwicklungen. Die Aussagen basieren auf aktuellen Einschätzungen und sind naturgemäß mit Risiken und Unsicherheiten behaftet. Die tatsächlich eintretenden Ereignisse können von den hier formulierten Aussagen abweichen.

Besigheim, im August 2026

Michael Müller
CEO

Rupert Früh
CFO

Linus Linder
CIO

Nikolaos Tsiberidis
COO

Giritharan Sekar
CTO

KONZERN- ZWISCHEN- ABSCHLUSS

12	Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
13	Konzern-Gesamtergebnisrechnung
14	Konzern-Bilanz Aktiva
15	Konzern-Bilanz Passiva
16	Konzern-Kapitalflussrechnung
17	Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

(nach IFRS, ungeprüft)

Angaben in €

	01.01.2026 - 30.06.2026	01.01.2025 - 30.06.2025
Umsatzerlöse	124.119.777	122.709.143
Bestandsveränderung an fertigen und unfertigen Leistungen	106.979	-28.806
Sonstige betriebliche Erträge	2.104.180	2.320.228
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Leistungen	-28.521.012	-28.307.886
Personalaufwand	-52.329.223	-52.631.999
Abschreibungen und Wertminderungen von immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens und Sachanlagen	-16.932.445	-16.504.421
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-25.022.082	-23.884.087
Betriebsergebnis (EBIT)	3.526.174	3.672.172
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	292.405	119.157
Finanzierungsaufwendungen	-2.745.464	-2.410.648
Finanzergebnis	-2.452.799	-2.291.491
Konzernperiodenergebnis vor Steuern	1.073.375	1.380.681
Ertragsteuern	-220.957	-120.790
Konzernperiodenergebnis	852.418	1.259.891
Davon entfallen auf:		
Gesellschafter des Mutterunternehmens	852.418	1.259.891
andere Gesellschafter	0	0
Ergebnis je Aktie		
Verwässertes/Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €)	0,11	0,16

KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

(nach IFRS, ungeprüft)

Angaben in €

	01.01.2026 - 30.06.2026	01.01.2025 - 30.06.2025
Konzernperiodenergebnis	852.418	1.259.891
Posten die nicht nachträglich in die Konzern-Gewinn- und-Verlust-Rechnung umklassifiziert werden		
Pensionsverpflichtungen	13.382	0
Latente Steuern	0	0
Summe	13.382	0
Posten die nachträglich in die Konzern-Gewinn-und- Verlust-Rechnung umklassifiziert werden		
Veränderung des Ausgleichspostens aus der Währungsumrechnung ausländischer Tochtergesellschaften	-41.197	190.263
Summe	-41.197	190.263
Sonstiges Ergebnis	-27.815	190.263
Konzern-Gesamtergebnis	824.603	1.450.154
Davon entfallen auf		
Gesellschafter des Mutterunternehmens	824.603	1.450.154
andere Gesellschafter	0	0

KONZERN-BILANZ AKTIVA

(nach IFRS, ungeprüft)

Angaben in €

	30.06.2026	31.12.2025
AKTIVA		
Immaterielle Vermögenswerte	3.799.096	2.662.201
Geschäfts- oder Firmenwerte	6.642.666	6.642.666
Sachanlagen	90.434.026	88.023.131
Nutzungsrechte	58.365.409	59.541.661
Finanzielle Vermögenswerte	148.213	108.103
Latente Steuern	1.687.492	2.016.989
Summe Langfristige Vermögenswerte	161.076.902	158.994.751
Sonstige Vermögenswerte	7.463.123	4.985.479
Steuererstattungsansprüche	855.459	1.188.008
Vorräte	673.775	603.915
Forderungen gegen nahestehende Personen und assoziierte Unternehmen	227.309	94.417
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	26.770.245	27.524.745
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	15.562.013	12.882.545
Summe Kurzfristige Vermögenswerte	51.551.924	47.279.109
Summe Aktiva	212.628.826	206.273.860

KONZERN-BILANZ PASSIVA

(nach IFRS, ungeprüft)

Angaben in €

	30.06.2026	31.12.2025
PASSIVA		
Darlehen	50.976.800	42.997.500
Sonstige finanzielle Schulden	7.901.035	8.008.360
Leasingverbindlichkeiten	40.392.451	40.942.698
Sonstige Rückstellungen	401.297	517.885
Pensionsrückstellungen	790.451	862.931
Latente Steuern	5.652.922	6.397.955
Summe langfristige Schulden	106.114.956	99.727.329
Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	4.520.715	4.000.065
Sonstige finanziellen Schulden	15.811.327	15.705.124
Leasingverbindlichkeiten	22.936.995	23.647.209
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10.909.996	11.370.170
Sonstige Rückstellungen	1.998.380	2.321.970
Steuerschulden	1.734.938	1.631.182
Sonstige Schulden	2.753.361	2.847.256
Summe kurzfristige Schulden	60.665.712	61.522.976
Eigenkapital		
Gezeichnetes Kapital	7.955.750	7.955.750
Kapitalrücklage	9.666.396	9.666.396
Gewinnrücklagen	29.709.171	28.856.753
Kumuliertes sonstiges Eigenkapital	-1.483.159	-1.455.344
Summe Eigenkapital der Aktionäre des Mutterunternehmens	45.848.158	45.023.555
Andere Gesellschafter	0	0
Summe Eigenkapital	45.848.158	45.023.555
Summe Passiva	212.628.826	206.273.860

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

(nach IFRS, ungeprüft)

Angaben in €

	01.01.2026 - 30.06.2026	01.01.2025 - 30.06.2025
Konzernperiodenergebnis vor Steuern	1.073.375	1.380.681
Abschreibungen und Wertminderungen	16.932.445	16.504.421
Sonstige zahlungsunwirksame Veränderungen	-24.422	142.085
Veränderung der Rückstellungen	-499.276	104.972
Gewinne/Verluste aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen und zur Veräußerung bestimmter Vermögenswerte	-17.166	303.653
Veränderung der latenten Steuern, Steuererstattungsansprüche und Steuerschulden	153.433	-1.016
Veränderung der Vorräte	-69.860	5.346
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und der Forderungen gegen nahestehende Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen	621.608	-2.808.401
Veränderung sonstiger kurz- und langfristiger Vermögenswerte	-2.517.753	-894.559
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, erhaltenen Anzahlungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen	53.861	1.207.243
Veränderung sonstiger Schulden	-95.018	-715.225
Finanzergebnis	2.452.800	2.291.491
Ertragssteuerzahlungen	-353.620	292.493
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	17.710.407	17.813.184
Auszahlungen aus dem Erwerb von immateriellen Vermögenswerten	-1.640.135	-643.638
Auszahlungen aus dem Erwerb von Sachanlagevermögen	-6.675.835	-7.395.560
Einzahlungen aus dem Verkauf von langfristigen Vermögenswerten und von zur Veräußerung bestimmter Vermögenswerte	199.604	74.949
Erhaltene Zinsen	110.235	84.335
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-8.006.131	-7.879.914
Einzahlungen aus der Aufnahme von kurz- und langfristigen Darlehen	10.500.000	0
Auszahlungen aus der Tilgung von Darlehen	-2.000.065	-2.000.000
Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	0	-795.575
Tilgungsanteil aus Leasingzahlungen	-12.967.313	-12.235.197
Zinszahlungen für Leasingverbindlichkeiten	-1.140.030	-940.608
Zinszahlungen	-1.407.029	-1.569.444
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-7.014.437	-17.540.824
Zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel	2.689.839	-7.607.554
Wechselkursbedingte Veränderungen der Zahlungsmittel	-10.386	11.190
Zahlungsmittel zu Beginn der Periode	12.882.545	16.000.357
Jederzeit fällige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	15	0
Zahlungsmittel am Ende der Periode	15.562.013	8.403.993

KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

(nach IFRS, ungeprüft)

ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS 2026

Angaben in €

	Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklage	Gewinnrücklagen einschl. Ergebnisvortrag und Konzernergebnis	Kumuliertes sonstiges Eigenkapital	Andere Gesell- schafter	Eigenkapital (gesamt)
Stand am 1. Januar 2026	7.955.750	9.666.396	28.856.753	-1.455.344	0	45.023.555
Konzernperiodenergebnis			852.418			852.418
Dividendenzahlung			0			0
Sonstiges Ergebnis				-27.815		-27.815
Stand am 30. Juni 2026	7.955.750	9.666.396	29.709.171	-1.483.160	0	45.848.158

ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS 2025

Angaben in €

	Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklage	Gewinnrücklagen einschl. Ergebnisvortrag und Konzernergebnis	Kumuliertes sonstiges Eigenkapital	Andere Gesell- schafter	Eigenkapital (gesamt)
Stand am 1. Januar 2025	7.955.750	9.666.396	25.347.533	-2.307.962	0	40.661.717
Konzernperiodenergebnis			1.259.891			1.259.891
Dividendenzahlung			-795.575			-795.575
Sonstiges Ergebnis				190.263		190.263
Stand am 30. Juni 2025	7.955.750	9.666.396	25.811.849	-2.117.700	0	41.316.295

KONZERN- ANHANG

**ZUM VERKÜRZTEN KONZERN-ZWISCHENABSCHLUSS
ZUM 30. JUNI 2026 GEMÄSS IAS 34 (UNGEPRÜFT)**

19	Allgemeine Angaben
19	Zusammenfassung der wesentlichen Rechnungslegungsgrundsätze
20	Konsolidierungskreis
22	Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
22	Ergebnis je Aktie
23	Bilanz
23	Konzern-Kapitalflussrechnung
23	Angaben zu Investitionen, Desinvestitionen und Abschreibungen
23	Dividende
24	Segmentberichterstattung
26	Angaben zu nahestehenden Personen
27	Finanzinstrumente
28	Eventualschulden
29	Ereignisse nach Ende des Berichtszeitraums (Nachtragsbericht)
29	Versicherung der gesetzlichen Vertreter
29	Finanzkalender
29	Impressum
29	Disclaimer

1. ALLGEMEINE ANGABEN

Der vorliegende Konzernanhang zum verkürzten Konzern-Zwischenabschluss beschreibt die Entwicklung des Konzerns der Müller – Die lila Logistik SE (im Folgenden auch Lila Logistik Gruppe genannt) für das erste Halbjahr 2026.

Die in das Handelsregister des Amtsgerichtes Stuttgart unter der Nummer HRB 777931 eingetragene Müller – Die lila Logistik SE hat ihren Sitz in der Ferdinand-Porsche-Straße 6 in 74354 Besigheim-Ottmarsheim, Deutschland.

2. ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGS-GRUNDSÄTZE

Grundlagen der Erstellung

Der Konzern-Zwischenabschluss zum 30. Juni 2026 ist in Übereinstimmung mit den Vorschriften des IAS 34 (Interim Financial Reporting) und in Anwendung von § 315e HGB nach den Vorschriften der am Abschlussstichtag gültigen und von der Europäischen Union anerkannten International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt worden, einschließlich der Interpretationen des IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), die durch die EU-Kommission in europäisches Recht übernommen wurden.

Der Halbjahresfinanzbericht der Lila Logistik Gruppe umfasst nach den Vorschriften des § 115 Abs. 2 i. V. m. § 117 Nr. 2 Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) einen verkürzten Konzern-Zwischenabschluss, einen Konzern-Zwischenlagebericht sowie die Versicherung der gesetzlichen Vertreter nach § 297 Abs. 2 Satz 4, § 315 Abs. 1 Satz 5 HGB. Er enthält nicht sämtliche für den Abschluss eines Geschäftsjahres erforderlichen Angaben und sollte deshalb im Zusammenhang mit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2025 gelesen werden.

Der Halbjahresfinanzbericht der Lila Logistik Gruppe wird keiner prüferischen Durchsicht oder einer Abschlussprüfung im Sinne des § 317 HGB unterzogen.

Sofern nicht anders vermerkt sind alle Beträge in Euro (€) oder Tausend Euro (T€) angegeben. Rundungsdifferenzen können aus rechentechnischen Gründen in Höhe von +/- einer Einheit (€, T€ oder %) auftreten.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Bei der Erstellung dieses Konzern-Zwischenabschlusses haben die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden Anwendung gefunden wie im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2025. Nähere Angaben zu den angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden befinden sich im Anhang des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr 2025. Umsatzabhängige und zyklische Sachverhalte werden unterjährig auf der Grundlage der jährlichen Unternehmensplanung, soweit wesentlich, abgegrenzt.

Anwendung neuer Rechnungslegungsstandards

Im ersten Halbjahr 2026 sind keine (für den Konzern relevanten) Standards und Interpretationen in Kraft getreten und angewendet worden, die wesentliche Auswirkungen auf die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage des Konzerns haben.

Geschäfts- und Firmenwert

Der Geschäfts- oder Firmenwert teilt sich auf die zahlungsmittelgenerierenden Einheiten folgendermaßen auf:

AUFTEILUNG GESCHÄFTS- ODER FIRMENWERT

Angaben in T€

	30.06.2026	31.12.2025
Müller – Die lila Logistik GmbH & Co. KG	2.599	2.599
Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH (Besigheim)	1.125	1.125
Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH (Marbach)	771	771
Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH (Route)	1.473	1.473
Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH (Zwenkau)	675	675
Gesamt	6.643	6.643

Für den Geschäfts- und Firmenwert hat die Müller – Die lila Logistik SE auf Basis einer qualitativen und quantitativen Analyse geprüft, ob auslösende Ereignisse („triggering events“) vorlagen, die eine Werthaltigkeitsprüfung im ersten Halbjahr 2026 nach sich gezogen hätten. Derzeit liegen auch vor dem Hintergrund einer insgesamt stabilen Geschäftsentwicklung keine auslösenden Ereignisse vor. Infolgedessen wurde keine Werthaltigkeitsprüfung im ersten Halbjahr 2026 durchgeführt.

Wesentliche Schätzungen und Annahmen

Die Aufstellung des verkürzten Konzern-Zwischenabschlusses nach IFRS erfordert Schätzungen und Annahmen, die Einfluss auf Ansatz, Bewertung und Ausweis von Vermögenswerten und Schulden sowie die Angaben zu Eventualforderungen und -schulden am Stichtag und den Ausweis von Erträgen und Aufwendungen in der Berichtsperiode haben. Veränderungen der Schätzungen, Beurteilungen und Annahmen können einen wesentlichen Einfluss auf den Konzern-Zwischenabschluss haben.

3. KONSOLIDIERUNGSKREIS

In den Konzern-Zwischenabschluss zum 30. Juni 2026 hat die Müller – Die lila Logistik SE mit Ausnahme der FM Logistics GmbH alle in- und ausländischen Unternehmen einbezogen, bei denen die Müller – Die lila Logistik SE die Verfügungsgewalt („beherrschenden Einfluss“) besitzt. Auf die Konsolidierung der FM Logistics GmbH wurde aus Wesentlichkeitsgründen verzichtet.

Die Value Added Logistics Sp. z o.o wurde aufgelöst. Die Müller – Die lila Logistik Groß Gerau GmbH wurde umfirmiert in die Müller – Die lila Logistik München GmbH. Die Eintragung ins Handelsregister erfolgte am 17. März 2026.

Darüber hinaus haben im Vergleich zum Vorjahr und bis zum Stichtag 30. Juni 2026 keine weiteren Veränderungen im Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe stattgefunden.

Die folgende Tabelle gibt eine Übersicht über den Anteilsbesitz der Müller – Die lila Logistik SE zum 30. Juni 2026:

Beteiligung	Sitz der Gesellschaft	Stammkapital/ Kommanditanteile in T€	Anteil in %
FM Logistics GmbH*	Weilheim an der Teck	31	50
Lila IO GmbH	Besigheim	25	100
MLCZ Verwaltung s.r.o.	Horšovský Týn (Tschechien)	8**	100
MLFS Verwaltung GmbH	Blaufelden	25	100
MLH Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLI Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLM Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLN Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLO Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLS Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLSO Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
MLSW Verwaltung GmbH	Besigheim	25	100
Müller – Die lila Logistik Augsburg GmbH	Benningen	50	100
Müller – Die lila Logistik Besigheim GmbH	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik Böblingen GmbH	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik Česká k.s.	Horšovský Týn (Tschechien)	8**	100
Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH	Besigheim	730	100
Müller – Die lila Logistik Electronics GmbH	Nürnberg	500	100
Müller – Die lila Logistik Fulfillment Solutions GmbH & Co. KG	Blaufelden	100	100
Müller – Die lila Logistik GmbH & Co. KG	Herne	25	100
Müller – Die lila Logistik Herne GmbH	Herne	50	100
Müller – Die lila Logistik Marbach GmbH & Co. KG	Marbach a.N.	500	100
Müller – Die lila Logistik Mittlerer Neckar GmbH	Besigheim	25	100
Müller – Die lila Logistik München GmbH***	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik Nord GmbH & Co. KG	Bünde	25	100
Müller – Die lila Logistik Operations GmbH	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik Ost GmbH & Co. KG	Zwenkau	25	100
Müller – Die lila Logistik Personal GmbH	Besigheim	25	100
Müller – Die lila Logistik Polska Sp. z o.o.	Gliwice (Polen)	875**	100
Müller – Die lila Logistik Route GmbH	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik Rüsselsheim GmbH	Groß-Gerau	50	100
Müller – Die lila Logistik Service GmbH	Besigheim	26	100
Müller – Die lila Logistik Süd GmbH & Co. KG	Besigheim	1.000	100
Müller – Die lila Logistik Südost GmbH	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik Südwest GmbH & Co. KG	Besigheim	50	100
Müller – Die lila Logistik West GmbH	Herne	26	100
Müller – Die lila Logistik Zwenkau GmbH	Zwenkau	50	100

* Wegen Unwesentlichkeit nicht konsolidiert

** Umgerechnet zum Stichtagskurs 30. Juni 2026

*** ehemals Müller – Die lila Logistik Groß-Gerau GmbH

4. KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

Die Geschäftstätigkeit der Lila Logistik Gruppe unterliegt saisonalen Einflüssen insofern, dass einige Kunden in einem bestimmten Umfang Betriebsferien oder Werksruhe durchführen, während bei anderen Kunden, insbesondere aus den Branchen Books & Media sowie teilweise Electronics und E-Commerce, die Saisonalität am Bestellverhalten der Konsumenten hängt.

Erträge, die unregelmäßig bzw. nur gelegentlich erzielt werden, werden zeitpunktbezogen erst bei Realisation oder bei Bekanntwerden ausgewiesen. Sofern Aufwendungen unregelmäßig anfallen, erfolgt ein Vorziehen oder eine Abgrenzung nur insoweit, als diese auch am Geschäftsjahresende vorgenommen würden.

Die Umsatzerlöse vom 1. Januar bis 30. Juni 2026 stiegen im Vergleich zum Vorjahr um +1.411 T€ auf 124.120 T€ (Vorjahr: 122.709 T€).

In den sonstigen betrieblichen Erträgen in Gesamthöhe von 2.104 T€ (Vorjahr: 2.320 T€) sind in Wesentlichem Umfang Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen des Vorjahres enthalten.

Der Personalaufwand belief sich auf -52.329 T€ (Vorjahr: -52.632 T€). Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter/innen belief sich auf 1.982 (Vorjahr: 2.092).

Das EBITDA (operatives Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände) erhöhte sich auf 20.459 T€ (Vorjahr: 20.177 T€).

Die Lila Logistik Gruppe verbuchte im ersten Halbjahr 2026 ein operatives Ergebnis (EBIT) in Höhe von 3.526 T€, nachdem im Vorjahreszeitraum ein EBIT in Höhe von 3.672 T€ erreicht wurde.

Im ersten Halbjahr 2026 ergab sich ein Ertragssteueraufwand in Höhe von -221 T€ (Vorjahr: -121 T€).

Nach Abzug von Zinsen und Steuern wies die Lila Logistik Gruppe beim Konzernperiodenergebnis im ersten Halbjahr 2026 einen Gewinn in Höhe von 852 T€ aus (Vorjahr: 1.260 T€). Darin enthalten sind Stichtagsgewinne aufgrund der Bewertung von Zinsderivaten in Höhe von 176 T€ (Vorjahr: Stichtagsverluste in Höhe von -11 T€) sowie Verluste aus der Fremdwährungsumrechnung in Höhe von -57 T€ (Vorjahr: -9 T€).

5. ERGEBNIS JE AKTIE

Weder die Müller – Die lila Logistik SE selbst, noch ein von ihr beherrschtes Unternehmen hielten während der Berichtsperiode eigene Aktien der Müller – Die lila Logistik SE. Das verwässerte Ergebnis je Aktie entspricht dem unverwässerten Ergebnis je Aktie.

Verwässertes/ Unverwässertes Ergebnis je Aktie	2026	2025
	1. Halbjahr	1. Halbjahr
Auf die Gesellschafter des Mutterunternehmens entfallendes Konzernperiodenergebnis (in T€)	852	1.260
Gewichtete durchschnittliche Anzahl der ausgegebenen Aktien (in Tausend Stück)	7.956	7.956
Ergebnis je Aktie (in €)	0,11	0,16

6. BILANZ

Die Bilanzsumme hat sich zum 30. Juni 2026 gegenüber dem 31. Dezember 2025 um 6.355 T€ auf 212.629 T€ erhöht. Die Veränderung einzelner Positionen ist im Lagebericht unter dem Kapitel „Vermögenslage“ erläutert.

Die Unternehmensführung der Lila Logistik Gruppe überwacht das Eigenkapital mittels der Eigenkapitalquote. Das Eigenkapital im Verhältnis zur Bilanzsumme entspricht der Eigenkapitalquote. Der Konzern hat den Zielkorridor für die Eigenkapitalquote auf 20 bis 25 % festgelegt. Die Eigenkapitalquote zum 30. Juni 2026 lag bei 21,6 % (31. Dezember 2025: 21,8 %) und liegt somit weiterhin im Zielkorridor.

7. KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit zum 30. Juni 2026 belief sich auf 17.710 T€ (Vorjahr: 17.813 T€).

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit zum 30. Juni 2026 belief sich auf -8.006 T€ (Vorjahr: -7.880 T€), im Wesentlichen für die geplante Automatisierungsanlage inklusive Steuerungssoftware sowie Infrastrukturmaßnahmen am Standort Blaufelden.

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit betrug in Summe -7.014 T€ (Vorjahr: -17.541 T€). Darin enthalten ist der Mittelzufluss aus der Aufnahme von Darlehen zur Finanzierung der Automatisierungsanlage in Höhe von 10.500 T€. Der Tilgungsanteil aus Leasingzahlungen sowie der Zinsanteil für Leasingverbindlichkeiten lagen jeweils über den Vorjahreswerten. Gegenläufig ist im Vorjahreswert die Dividendenausschüttung in Höhe von 796 T€ enthalten, während die Dividendenausschüttung im Jahr 2026 erst im Juli und somit in der zweiten Jahreshälfte erfolgte. Die planmäßigen Tilgungen von Bankverbindlichkeiten lagen exakt auf Vorjahresniveau.

8. ANGABEN ZU INVESTITIONEN, DESINVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN

Die Höhe der getätigten Investitionen von 7.802 T€ lag annähernd auf dem Niveau des Vorjahres (01. Januar - 30. Juni 2025: 8.088 T€). Das größte Projekt war der Aufbau und die Inbetriebnahme der ersten Stufe der Automatisierungsanlage am Standort Blaufelden.

Im Berichtszeitraum wurden Erträge in Höhe von 18 T€ aus dem Verkauf von Sach- und Finanzanlagen (Vorjahr: 13 T€) erzielt. Die Abschreibungen im ersten Halbjahr 2026 beliefen sich auf -16.932 T€ (Vorjahr: -16.504 T€). Diese beinhalten die Abschreibungen auf Nutzungsrechte in Höhe von -12.174 T€ (Vorjahr: -11.429 T€) sowie die Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen in Höhe von -4.758 T€ (Vorjahr: -5.075 T€).

9. DIVIDENDE

Die Hauptversammlung vom 30. Juni 2026 hatte beschlossen, aus dem Bilanzgewinn des Jahres 2025 der Müller – Die lila Logistik SE eine Dividende in Höhe von 1.193 T€ (dies entspricht 0,15 € pro Aktie) an die Aktionäre auszuschütten und den verbleibenden Bilanzgewinn des Geschäftsjahres 2025 in Höhe von 19.644 T€ auf neue Rechnung vorzutragen. Im Vorjahr wurde eine Dividende in Höhe von 796 T€ ausgeschüttet (dies entspricht 0,10 € pro Aktie).

10. SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

Segmentinformationen

Die konzerninterne Steuerung erfolgt grundsätzlich auf Basis der rechtlichen Einheiten. Ausnahme hiervon ist die Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH, die zusammen mit den in 2019 gegründeten Abspaltungsgesellschaften auf Basis der wirtschaftlichen Einheiten gesteuert wird. Auf Basis des internen Berichtswesens handelt es sich bei diesen operativ tätigen rechtlichen und wirtschaftlichen Einheiten um Geschäftssegmente. Diese wurden entsprechend der Kriterien des IFRS 8.12 im Wesentlichen auf Basis der erbrachten Dienstleistungen in zwei berichtspflichtige Segmente Lila Operating und Lila Real Estate aggregiert.

Die Lila Logistik Gruppe bietet als national und international tätiger Logistikdienstleister alle relevanten Funktionen der Kontraktlogistik. Die Felder Beschaffungslogistik, Produktionslogistik und Distributionslogistik bilden den Kern der betrieblichen Tätigkeiten des Konzerns. Die Lila Logistik Gruppe gliedert hierfür das breite Dienstleistungsportfolio in die Segmente Lila Operating und Lila Real Estate.

Lila Operating

Im Segment Lila Operating unterscheidet die Lila Logistik Gruppe zwischen drei Services:

- ▶ **DELIVERY**
(Transport, Shuttle, Home Delivery, Fulfillment & E-Commerce, Replenishment, Displays, Spare Parts, Reverse Logistics)
- ▶ **WAREHOUSING**
(Value Added Services, Handling, Quality Control, JIT/JIS, SMI, Production Logistics, Empties, Labeling, Ramp-up, X-Dock)
- ▶ **ASSEMBLING**
(Assembling, PreAssembling, Sequencing, Set-building, Quality Control, Filling & Mixing, Kitting, Labeling)

Lila Real Estate

Das Segment Lila Real Estate beinhaltet im Eigentum der Muttergesellschaft befindliche Immobilienflächen, die im Wesentlichen zur Erbringung der unter „Warehousing und Assembling“ genannten Dienstleistungen an Kunden dienen. Die externen Umsätze dieses Segments werden mit der Vermietung von Teilbereichen der eigenen Immobilien (z.B. Büroflächen, Außenflächen, Parkplätze) sowie der Erzeugung von Strom mit der Photovoltaikfläche am Standort Blaufelden erzielt.

In der Überleitung werden konzerninterne Beziehungen zwischen Segmenten eliminiert.

Die Müller – Die lila Logistik SE beurteilt die Leistung der Segmente anhand des Umsatzes, des Betriebsergebnisses (EBIT) und des Vermögens. Der Güter- und Leistungsaustausch zwischen den Segmenten wird auf Basis von Marktpreisen verrechnet.

Interne Steuerung und Berichterstattung

Die interne Steuerung und Berichterstattung in der Lila Logistik Gruppe basiert auf der Rechnungslegung nach HGB. Der Erfolg der Segmente wird anhand der Umsatzerlöse und des EBIT nach HGB gemessen. Die Segmentberichterstattung basiert somit auf HGB-Werten, die im Konzern auf IFRS-Werte übergeleitet werden. Auf die Angabe zu Segmentschulden und Segment Cashflow wurde verzichtet. Die Berichterstattung erfolgt im Rahmen der Verwaltungsratssitzungen durch das geschäftsführende Direktorium. Der Verwaltungsrat erhält in seiner Funktion als Hauptentscheidungsträger keine Informationen zu Segmentschulden und Segment Cashflows, da diese gegenwärtig nicht als Entscheidungsgrundlage verwendet werden.

SEGMENTINFORMATIONEN 1. HALBJAHR 2026

Angaben in T€

	Lila Operating (HGB)	Lila Real Estate (HGB)	Summe Segmente (HGB)	Konsolidierung /Überleitung	Konzern (IFRS)
1. Halbjahr 2026					
Außenumsatzerlöse	123.829	291	124.120	-	124.120
Erlöse mit anderen Segmenten	39	2.580	2.619	-2.619	-
Umsatzerlöse gesamt	123.868	2.871	126.739	-2.619	124.120
Abschreibungen	-15.947	-985	-16.932	-	-16.932
Segmentergebnis (EBIT)	1.192	1.672	2.864	662	3.526
	Lila Operating (IFRS)	Lila Real Estate (IFRS)	Summe Segmente (IFRS)	Konsolidierung /Überleitung	Konzern (IFRS)
Angaben in T€					
Langfristiges Segmentvermögen	94.104	65.137	159.241	1.836	161.077

Die Vorjahreswerte stellten sich wie folgt dar:

SEGMENTINFORMATIONEN 1. HALBJAHR 2025

Angaben in T€

	Lila Operating (HGB)	Lila Real Estate (HGB)	Summe Segmente (HGB)	Konsolidierung /Überleitung	Konzern (IFRS)
1. Halbjahr 2025					
Außenumsatzerlöse	122.417	292	122.709	-	122.709
Erlöse mit anderen Segmenten	23	2.587	2.610	-2.610	-
Umsatzerlöse gesamt	122.440	2.879	125.319	-2.610	122.709
Abschreibungen	-15.359	-1.145	-16.504	-	-16.504
Segmentergebnis (EBIT)	1.553	1.673	3.225	447	3.672
	Lila Operating (IFRS)	Lila Real Estate (IFRS)	Summe Segmente (IFRS)	Konsolidierung /Überleitung	Konzern (IFRS)
Angaben in T€					
Langfristiges Segmentvermögen	76.574	69.724	146.298	3.121	149.419

Überleitung Segmentergebnisse auf Konzernergebnis

Die Überleitung der Summe der Segmentergebnisse (EBIT nach HGB) auf das Ergebnis vor Ertragsteuern (Konzern-EBIT) ergibt sich wie folgt:

ÜBERLEITUNG Angaben in T€	2026	2025
	1. Halbjahr	1. Halbjahr
Summe Segmentergebnisse (EBIT nach HGB)	2.864	3.225
Neubewertung Immobilien Blaufelden u. Horšovský Týn	-263	-263
Kundenstamm	-97	-97
IFRS 16	1.241	1.006
Sonstige Steuern	-194	-184
Sonstiges	-26	-15
Konzern-EBIT (nach IFRS)	3.526	3.672
Finanzergebnis	-2.453	-2.291
Konzernperiodenergebnis vor Steuern	1.073	1.381
Ertragsteuern	-221	-121
Konzernperiodenergebnis	852	1.260

11. ANGABEN ZU NAHESTEHENDEN PERSONEN

Nahestehende Personen umfassen die Mitglieder des Verwaltungsrats sowie die Mitglieder des geschäftsführenden Direktoriums der Müller – Die lila Logistik SE. Die nahestehenden Unternehmen beinhalten die Tochterunternehmen des Konzerns sowie Gemeinschaftsunternehmen.

Salden und Geschäftsvorfälle zwischen der Gesellschaft und ihren Tochterunternehmen, die nahestehende Unternehmen und Personen sind, wurden im Zuge der Konsolidierung eliminiert und werden in der Anhangangabe nicht erläutert. Einzelheiten zu Geschäftsvorfällen zwischen dem Konzern und anderen nahestehenden Unternehmen und Personen sind nachfolgend angegeben.

Die Müller – Die lila Logistik SE war zum Stichtag 30. Juni 2026 ein von der Michael Müller Beteiligungs GmbH, Stuttgart, abhängiges Unternehmen im Sinne des § 17 AktG. Herr Müller ist beherrschender Gesellschafter und Vorsitzender des Verwaltungsrats der Müller – Die lila Logistik SE und zugleich geschäftsführender Gesellschafter der Michael Müller Beteiligungs GmbH. Weitere verbundene Unternehmen der Michael Müller Beteiligungs GmbH im Sinne des § 15 AktG bestehen nicht. Die Müller – Die lila Logistik SE hat im Berichtszeitraum keine Rechtsgeschäfte mit der Michael Müller Beteiligungs GmbH als herrschendem Unternehmen, einem mit ihm verbundenen Unternehmen, mit Dritten auf Veranlassung oder im Interesse dieser verbundenen Unternehmen, vorgenommen. Ebenso lagen keine Maßnahmen der Müller – Die lila Logistik SE vor, die sie im Interesse des herrschenden Unternehmens oder im Interesse eines mit ihm verbundenen Unternehmens vorgenommen oder unterlassen hat.

Die Müller – Die lila Logistik SE war am Bilanzstichtag zu 50 % an der FM Logistics GmbH beteiligt. Für die FM Logistics erbringt ein Tochterunternehmen der Lila Logistik Gruppe Subunternehmerleistungen.

12. FINANZINSTRUMENTE

Zu den zentralen Aufgaben der Müller – Die lila Logistik SE zählt die Sicherung der finanziellen Versorgung der Unternehmensgruppe. In diesem Zusammenhang sorgt die Muttergesellschaft auch für eine Optimierung der Konzernfinanzierung. Für eine ausreichende Liquiditätsversorgung der Tochtergesellschaften sorgen entsprechende interne Darlehen und Betriebsmittellinien.

Zur Erfüllung der finanziellen Verpflichtungen benötigt die Lila Logistik Gruppe ausreichend liquide Mittel. Die Sicherung der Liquidität wird permanent überwacht. Um die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sowie die finanzielle Flexibilität sicherzustellen, wird eine Liquiditätsreserve in Form von Kreditlinien und Barmitteln vorgehalten. Weitere Ausführungen sind dem Konzernanhang des Geschäftsberichts 2025 zu entnehmen.

Die folgenden Tabellen zeigen die Buchwerte und die beizulegenden Zeitwerte der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten einschließlich der Stufe der Hierarchie der beizulegenden Zeitwerte, auf der die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert basiert. In den Fällen, in denen der Buchwert einen angemessenen Näherungswert für den beizulegenden Zeitwert darstellt, wird Letzterer nicht gesondert ausgewiesen.

Angaben in T€

30.06.2026

	Kategorie IFRS 9	Buchwert	Beizulegender Zeitwert	Hierarchie
Finanzielle Vermögenswerte				
Langfristige finanzielle Vermögenswerte		148		
Beteiligungen	FVPL	49	49	
Derivative finanzielle Vermögenswerte	FVPL	85	85	Stufe 2
Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte	AC	14		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		26.770		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	FVPL	21.008	21.008	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	AC	5.762		
Forderungen gegen nahestehende Personen und assoziierte Unternehmen	AC	227		
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	AC	3.581		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	AC	15.562		
Finanzielle Verbindlichkeiten				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	10.910		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		55.498		
Kontokorrentkredite	FLAC	0		
Bankdarlehen	FLAC	55.498	53.904	Stufe 3
Leasingverbindlichkeiten	n. a.	63.329		
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten		23.712		
Verkäuferdarlehen	FLAC	7.799	7.822	Stufe 3
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten	FVPL	50	50	Stufe 2
Übrige sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	15.863		
davon: nach Kategorien von IFRS 9 zusammengefasst				
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	AC	25.146		
Verpflichtend erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	FVPL	21.142		
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	90.070		
Verpflichtend erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	FVPL	50		

Angaben in T€

Finanzielle Vermögenswerte	31.12.2025			
	Kategorie IFRS 9	Buchwert	Beizulegender Zeitwert	Hierarchie
Langfristige finanzielle Vermögenswerte		108		
Beteiligungen	FVPL	49	49	
Derivative finanzielle Vermögenswerte	FVPL	37	37	Stufe 2
Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte	AC	22		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		27.525		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	FVPL	21.277	21.277	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	AC	6.248		
Forderungen gegen nahestehende Personen und assoziierte Unternehmen	AC	94		
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	AC	3.678		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	AC	12.883		
Finanzielle Verbindlichkeiten				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	11.370		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		46.998		
Kontokorrentkredite	FLAC	0		
Bankdarlehen	FLAC	46.998	45.078	Stufe 3
Leasingverbindlichkeiten	n. a.	64.590		
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten		23.713		
Verkäuferdarlehen	FLAC	7.799	7.951	Stufe 3
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten	FVPL	177	177	Stufe 2
Übrige sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	15.737		
davon: nach Kategorien von IFRS 9 zusammengefasst				
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	AC	22.925		
Verpflichtend erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	FVPL	21.363		
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	81.904		
Verpflichtend erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	FVPL	177		

Die Müller – Die lila Logistik SE hat im Jahr im Jahr 2024 einen Zinsswap mit einem Nominalwert von 5.000 T€ und mit einer Laufzeit bis zum 31. Dezember 2027 abgeschlossen, dessen Bewertung am Stichtag 30. Juni 2026 einen negativen Marktwert in Höhe von -29 T€ (31. Dezember 2025: -77 T€) ergab. Im Jahr 2024 hat die Müller – Die lila Logistik SE zudem zwei weitere Zinsswaps mit einem Nominalwert von jeweils 5.000 T€ und mit einer Laufzeit bis zum 31. Dezember 2029 abgeschlossen, deren Bewertung am Stichtag 30. Juni 2026 einen negativen Marktwert in Höhe von -21 T€ (Vorjahr: -100 T€) ergaben. Im Jahr 2025 hat die Müller – Die lila Logistik SE einen Zinsswap mit einem Nominalwert von 5.000 T€ und mit einer Laufzeit bis zum 31. Dezember 2028 abgeschlossen, dessen Bewertung am Stichtag 30. Juni 2026 einen positiven Marktwert in Höhe von 66 T€ (31. Dezember 2025: 36 T€) ergab. Im Januar 2026 hat die Müller – Die lila Logistik SE einen weiteren Zinsswap mit einem Nominalwert von 5.000 T€ und mit einer Laufzeit bis zum 31. Dezember 2029 abgeschlossen, dessen Bewertung am Stichtag 30. Juni 2026 einen positiven Marktwert in Höhe von 19 T€ (31. Dezember 2025: 0 T€) ergab.

13. EVENTUALSCHULDEN

Bei der Lila Logistik Gruppe bestehen zum Halbjahresstichtag 30. Juni 2026 wie im Vorjahr keine Eventualschulden.

14.EREIGNISSE NACH ENDE DES BERICHTZEITRAUMS (NACHTRAGSBERICHT)

Nach dem 30. Juni 2026 und bis zur Erstellung des Berichts haben keine wesentlichen Ereignisse stattgefunden.

VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

„Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß der anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätze für die Zwischenberichterstattung der Konzern-Zwischenabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzern-Zwischenlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns im verbleibenden Geschäftsjahr beschrieben sind.“

Besigheim, im August 2026

Michael Müller
CEO

Rupert Früh
CFO

Linus Linder
CIO

Nikolaos Tsiberidis
COO

Giritharan Sekar
CTO

FINANZKALENDER

▶ Veröffentlichung Geschäftsbericht 2026	31.03.2027
▶ Hauptversammlung 2027	08.06.2027
▶ Veröffentlichung Konzern-Halbjahresfinanzbericht 2027	13.08.2027

IMPRESSUM

Herausgeber

Müller – Die lila Logistik SE
Ferdinand-Porsche-Straße 6
74354 Besigheim-Ottmarsheim
Deutschland
Tel. +49 (0) 71 43 / 8 10-0
Fax +49 (0) 71 43 / 8 10-199
info@lila-logistik.com

Investor Relations

Ansprechpartner:
Oliver Streich
Tel. +49 (0) 71 43 / 8 10-125
Fax +49 (0) 71 43 / 8 10-599
investor@lila-logistik.com

Müller – Die lila Logistik SE im Internet

www.lila-logistik.com

DISCLAIMER

Dieser Bericht enthält zukunftsorientierte Aussagen. Dies sind Aussagen, die keine historischen Tatsachen darstellen, einschließlich Aussagen über Erwartungen und Ansichten des Managements. Sie beruhen auf gegenwärtigen Plänen, Einschätzungen und Prognosen. Anleger sollten sich nicht uneingeschränkt auf diese Aussagen verlassen, die im Kontext ihres Entstehungszeitraums zu sehen und zu beurteilen sind und immer Risiken und Ungewissheiten beinhalten. Die tatsächlich eintretenden Ereignisse können von den in diesem Bericht enthaltenen zukunftsorientierten Aussagen abweichen, u. U. sogar in erheblichem Maße. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, die in diesem Bericht enthaltenen zukunftsorientierten Aussagen zu aktualisieren. Hiervon unberührt bleiben gesetzliche Informations- und Berichtspflichten. Der Begriff Mitarbeiter wird in vorliegendem Geschäftsbericht für Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen gleichermaßen verwendet.

