# Geschäftsbericht 2015

2015

GESCHÄFTSBERICHT

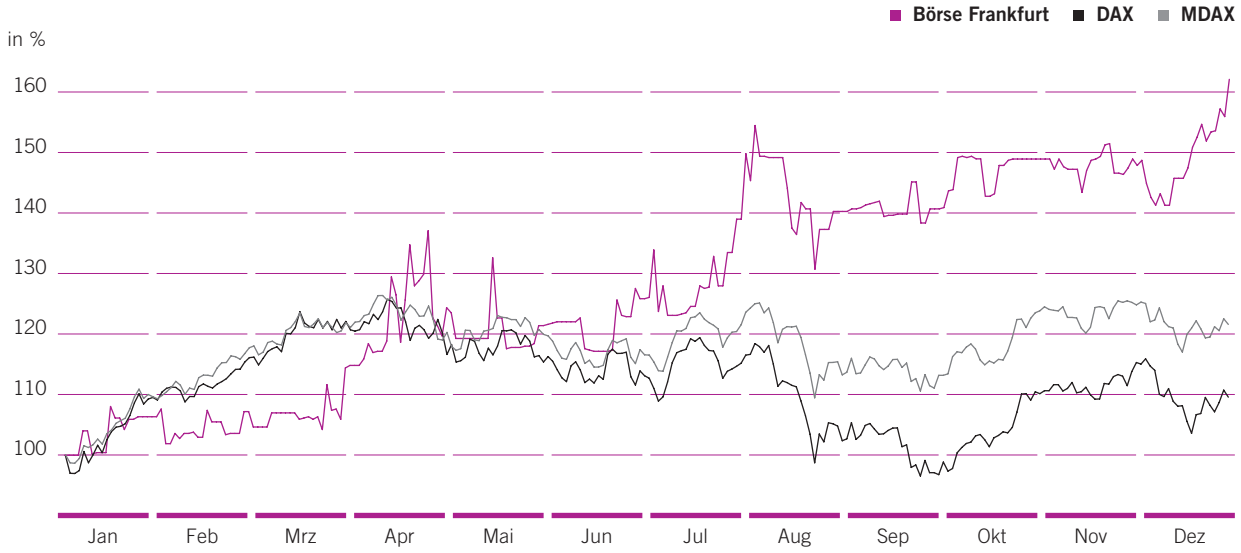
MÜLLER | DIE LILA LOGISTIK

# KENNZAHLEN

## KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

| | | 2015 | 2014 | Prozentuale Veränderung | Absolute Veränderung |
|---|---|---|---|---|---|
| Umsatz | T€ | 132.360 | 118.904 | +11,3 % | +13.456 |
| EBIT | T€ | 5.404 | 4.828 | +11,9 % | +576 |
| EBIT-Marge | % | 4,1 | 4,1 | – | – |
| Konzernjahresüberschuss | T€ | 3.119 | 2.988 | +4,4 % | +131 |
| Ergebnis pro Aktie | € | 0,39 | 0,38 | +2,6 % | +0,01 |
| Eigenkapitalquote | % | 38,5 | 45,4 | – | – |
| Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt | Anzahl | 1.503 | 1.371 | +9,6 % | +132 |
| Mitarbeiter (zum Stichtag 31.12.) | Anzahl | 1.572 | 1.400 | +12,3 % | +172 |

## PERFORMANCE DER AKTIE MÜLLER – DIE LILA LOGISTIK AG




## STAMMDATEN

| | |
|---|---|
| WKN | 621468 |
| ISIN | DE0006214687 |
| Bezeichnung | Müller – Die lila Logistik AG |
| Kürzel / RIC | MLLG.DE |
| Reuters-Kategorie | Aktien |
| Wertpapiergruppe | Dt. Inhaberaktien (St.) |
| Wertpapierart | Stammaktien |
| Sektor | Transport + Logistik |
| Subsektor | Logistik |
| Währung | Euro |

## WOFÜR WIR STEHEN

**Wir durchbrechen die klassische Trennung** zwischen Beratung und Umsetzung. Lila vereint die Kraft des Denkens mit der Kraft des Handelns. Das Zusammenwirken dieser Kräfte macht uns einzigartig. Dies wird in unseren beiden Geschäftsbereichen **Lila Consult** und **Lila Operating** erfolgreich gelebt: Das Ergebnis ist stets Lila und damit nachhaltig.

In unserem Geschäftsbereich Lila Consult zeichnen wir uns durch die Nähe zum operativen Geschäft aus. Die analytische und konzeptionelle Komponente macht uns in unserem Geschäftsbereich Lila Operating außergewöhnlich.

# INHALT / HIGHLIGHTS 2015


**6 An unsere Aktionäre**

8 - 9 Brief an die Aktionäre
10 - 15 Bericht des Aufsichtsrats
16 - 18 Erklärung zum Corporate Governance Kodex

**21 Konzernlagebericht**

22 - 24 Geschäfts- und Rahmenbedingungen
24 - 31 Wirtschaftsbericht
31 Nachtragsbericht
32 Internes Kontrollsystem und Risiko-managementsystem bezogen auf den Konzernrechnungslegungsprozess
33 - 43 Risiko- und Chancenbericht
44 - 47 Übernahmerelevante Angaben
48 - 50 Vergütungsbericht (Angaben gemäß § 315 Abs. 2 Nr. 4 HGB)
50 Abhängigkeitsbericht (Angaben gemäß § 312 AktG)
50 - 52 Prognosebericht

**54 Konzernabschluss**

56 Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
57 Konzern-Gesamtergebnisrechnung
58 - 59 Konzernbilanz
60 - 61 Konzern-Kapitalflussrechnung
62 - 63 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

**65 Konzernanhang**

66 - 69 Grundlagen der Rechnungslegung
70 - 77 Rechnungslegungsmethoden
78 - 82 Erläuterungen zur Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
82 - 84 Segmentinformationen
85 - 93 Erläuterungen zur Konzernbilanz
94 - 98 Finanzinstrumente
98 - 107 Sonstige Erläuterungen
108 Versicherung der gesetzlichen Vertreter
109 Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

**110 Sonstige Informationen**

110 Finanzkalender, Impressum, Disclaimer

**MÄRZ**

### General Motors zeichnet Müller – Die lila Logistik wiederholt als "Supplier of the Year" aus

Am 10. März 2016 wurde Müller – Die lila Logistik wiederholt von General Motors (GM) als Lieferant des Jahres ausgezeichnet. Die Vorstände, Michael Müller und Marcus Hepp nahmen die begehrte Trophäe mit großer Freude in Detroit im US-Bundesstaat Michigan entgegen.

**MAI**

### Müller – Die lila Logistik veranstaltet die dritte "Weiße Ware Konferenz" in Polen

Am 20. Mai 2015 fand in Polen die von Müller – Die lila Logistik eingeführte Weiße Ware Konferenz zum dritten Mal statt. Die Veranstaltung bietet eine Plattform, auf der sich Produzenten, Zulieferer und Distributoren über die Herausforderungen in diesem Bereich unterhalten und gemeinsam neue Wege entwickeln und aufzeigen.

**OKTOBER**

### LILA LOGISTIK Charity Bike Cup 2015

In Marbach am Neckar fand der 9. LILA LOGISTIK Charity Bike Cup statt. Insgesamt waren in diesem Jahr wieder über 1000 Teilnehmer beim LILA RACE und der LILA TOUR mit am Start. Bei der Veranstaltung kamen insgesamt 44.000 Euro an Spenden für Kinder in Not zusammen, womit 15 ausgewählte Projekte gefördert wurden.

# VERBINDUNG ZWEIER KRÄFTE

In unserem Geschäftsfeld LILA CONSULT beraten wir Unternehmen in Bezug auf Organisationsstrukturen, effizientere Abläufe und Logistik. Durch eine enge Verbindung zur operativen Logistik verfügen wir über tägliches Benchmarking und ständiges Feedback aus unseren Abwicklungen.

Beim LILA OPERATING setzen wir die konzipierten Lösungen unter dem „Dach des Kunden“ oder in unseren Logistics Service Centern um. Dort sorgen wir für optimale Material- und Informationsflüsse.

## Optimale Beratung

Unter Logistikberatung verstehen wir die strategische und konzeptionelle Begleitung unserer Kunden in Phasen der Veränderung und neuer Herausforderungen.

Durch eine enge Verzahnung mit den operativen Logistikeinheiten und den realisierten Projekten wissen wir genau worauf es ankommt.

Durch die Verbindung von BERATUNG UND OPERATIVER LOGISTIKDIENSTLEISTUNG durchbrechen wir diese klassische Trennung.

Nachhaltige Wertsteigerungen zu erzielen, erfordert einerseits sehr individuelle Lösungsansätze und andererseits eine methodische Stringenz im Vorgehen. Entscheidend für Ihren Erfolg ist die Expertise und die Erfahrung unseres Beratungsteams.

Wir folgen auch in der Beratung unserem Branchenfokus, der sich auf AUTOMOTIVE, ELECTRONICS, INDUSTRIAL, CONSUMER, ENERGY und MEDICAL&PHARMA konzentriert.

## Perfekte Umsetzung

Lila Operating nennen wir die Tätigkeiten, die unmittelbar mit dem Management von Waren- und Informationsflüssen zusammenhängen. Operative Logistikdienstleistungen sowohl in unseren Logistics Service Centern (FACTORY) als auch im Transportmanagement (ROUTE) folgen immer unseren lila Ansprüchen an Innovation und Intelligenz. Und das in allen drei Logistikbereichen:

- Beschaffungslogistik
- Produktionslogistik
- Distributionslogistik

Logistik à la LILA ist immer verlässlich und geprägt durch höchste Qualitätserreichungsgrade. Am Beginn unserer Tätigkeit steht die Analyse der aktuellen Gegebenheiten.

Mit Hilfe unternehmenseigener Bewertungstools erhalten Sie Transparenz über die wirklichen Kosten Ihrer heutigen Logistikabwicklungen und erkennen schnell die Potenziale, die Sie mit Müller – Die lila Logistik an Ihrer Seite heben können.

# AN UNSERE AKTIONÄRE


**8** Brief an die Aktionäre
**10** Bericht des Aufsichtsrats
**16** Erklärung zum Corporate Governance Kodex

MÜLLER | DIE LILA LOGISTIK

# BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

*Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,*
*liebe Freunde der Lila Logistik,*

in diesem Geschäftsbericht blickt die Lila Logistik Gruppe selbstbewusst auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurück.

Erneut ist es uns gelungen, Umsatz und Ergebnis auszuweiten: Dem operativen Ergebnis (EBIT) von 5,4 Mio. € liegen Umsatzerlöse von 132,4 Mio. € zugrunde. Als Erfolg verbuchen wir die Tatsache, dass die EBIT-Marge auch im Wachstumsjahr 2015 gegenüber dem Vorjahr konstant bei 4,1 % blieb. Damit haben wir ein weiteres Mal unsere Prognosen erreicht.

Das Umsatzwachstum in Höhe von 11,3 % konnte im Wesentlichen durch die Einbeziehung neuer Standorte und Projekte gesteigert werden: Zum 1. Januar 2015 wurde eine neue Logistikabwicklung am Standort Bischofsheim sowie im Produktionswerk des Kunden in Rüsselsheim übernommen. Wachstum heißt aber auch zugleich Investition, beispielsweise in eine stärkere Automatisierung für ein neues Projekt an unserem Standort Gliwice in Polen. Die dort im ersten Quartal 2015 getätigten Investitionen führen, nach einer erfolgreichen Test- und Anlaufphase, seit Spätsommer zu qualitativ hochwertigen Vormontagearbeiten für unseren Kunden.

Für den Unternehmenserfolg der Lila Logistik Gruppe sind engagierte und kompetente Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von zentraler Bedeutung. Auch daran lässt sich unser Wachstum ablesen: Die Belegschaft vergrößerte sich um 9,6 % auf durchschnittlich 1.503 Kolleginnen und Kollegen. Zugleich stehen 47 junge Menschen in einem Ausbildungsverhältnis.

Unser Erfolg und damit unser Wachstum sind, wie in der Vergangenheit, das Ergebnis unserer konsequenten Ausrichtung auf unsere Bestands- und Neukunden, mit denen wir uns immer enger entlang der Wertschöpfungskette verzahnen. Dabei ist eine enge, von Vertrauen geprägte Zusammenarbeit, die Basis all unseres Handelns.

Ein Beweis dafür ist einmal mehr die Auszeichnung im März 2016 unseres Kunden General Motors als „Supplier of the Year“ – bereits zum sechsten Mal in Folge! ‚Danke’ sagen wir dem gesamten lila Team für seine unermüdliche Leistungs- und Innovationsbereitschaft.

Im Blick voraus erkennen wir die Herausforderungen, die vor uns liegen: Die zunehmende Digitalisierung der Wirtschaft sowie die weitere Automatisierung der Produktionsprozesse. Dies wird unsere Innovations- und Investitionsbereitschaft in Mensch, Wissen und Technik fordern. Auch der lila Arbeitsplatz der Zukunft wird sich deutlich verändern. Um diesen Wandel zu gestalten haben wir beschlossen, neben der Erweiterung unserer eigenen Lagerfläche durch ein neues Terminal 3 am Standort der Firmenzentrale in Besigheim, ein Innovationszentrum, gleichermaßen für Mitarbeiter und Kunden, zu schaffen. Hier soll ab 2017 an den konkreten Aufgabenstellungen der Zukunft kundenorientierte Lösungen erarbeitet und gemeinsam für den Kunden umgesetzt werden.

Im Ausblick auf 2016 erwarten uns einige Jubiläen, die uns zugleich an die Meilensteine unserer Unternehmensgeschichte erinnern: Vor 15 Jahren, also 10 Jahre nach der Unternehmensgründung, haben wir nicht nur unseren Firmensitz nach Besigheim verlegt, sondern wurden unsere Aktien auch erstmals an der Börse notiert.

Ebenso begleitet uns auch 2016 unser soziales Engagement, das seit vielen Jahren Ausdruck unseres Selbstverständnisses ist, sich für benachteiligte Menschen einzusetzen: Neben von Mitarbeitern initiierten Sozialprojekten an den jeweiligen Standorten, freuen wir uns als Hauptsponsor des MÜLLER | DIE LILA LOGISTIK CHARITY BIKE CUP auf das 10-jährige Jedermann-Rennen, dessen Erlös jeweils verschieden sozialen Einrichtungen rund um den Austragungsort zu Gute kommt.

Mit diesem Rückenwind freuen wir uns auf die vor uns liegenden Herausforderungen, in der Gewissheit Teil eines schlagkräftigen und der Zukunft zugewandten lila Teams zu sein. Wir bedanken uns für das entgegengebrachte Vertrauen bei unseren Geschäftspartnern, unseren Aktionärinnen und Aktionären, den Aufsichtsräten und natürlich bei unseren Kolleginnen und Kollegen.

Mit lila Grüßen

Michael Müller | Rupert Früh | Marcus Hepp

# BERICHT DES AUFSICHTSRATS

*Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,*

2015 war erneut ein erfolgreiches Jahr für die Müller – Die lila Logistik AG und ihre Tochtergesellschaften. So stieg der Umsatz der Unternehmensgruppe zum wiederholten Mal zweistellig auf über 132 Millionen Euro. Die Mitarbeiterzahl wuchs zum Jahresende 2015 auf rund 1.600 Personen. Trotz Belastungen der Umsatzrentabillität, auf Grund von Projektanlaufkosten und Investitionen an den Standorten, sind wir mit dem erreichten Ergebnis und der Weichenstellung für die künftige Ausrichtung der Lila Logistik Gruppe zufrieden.

Der Aufsichtsrat und seine Ausschüsse haben den Vorstand im Berichtsjahr in Erfüllung seiner Beratungs- und Überwachungsfunktionen eng begleitet, ihm beratend zur Seite gestanden sowie die nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben umfassend und sorgfältig wahrgenommen. In den nachfolgenden Ausführungen sind die Schwerpunkte der Aufsichtsratstätigkeit dargelegt.

## Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsrat und Vorstand

Der Vorstand informierte den Aufsichtsrat über alle relevanten Vorkommnisse und Maßnahmen regelmäßig, detailliert und zeitnah, sowohl in der Form schriftlicher Berichte, wie auch in mündlicher Form während der Aufsichtsratssitzungen. Der Aufsichtsrat war in alle grundsätzlichen Fragen der Unternehmensplanung, des Geschäftsverlaufs und alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen frühzeitig und ausführlich eingebunden. Der Aufsichtsrat erörterte und überprüfte in seinen Sitzungen auf dieser Grundlage intensiv alle für das Unternehmen bedeutsamen Vorgänge.

Darüber hinaus standen der Aufsichtsratsvorsitzende, der Vorsitzende des Prüfungsausschusses und der Vorsitzende des Personalausschusses auch zwischen den Aufsichtsratssitzungen in einem engen und regelmäßigen Informations- und Gedankenaustausch mit dem Vorstand und haben sich über wesentliche Entwicklungen informiert, insbesondere, wenn außerordentliche Geschäftsvorgänge dies erforderten.

Über das monatliche Berichtswesen, das die wesentlichen Finanzdaten über die Müller – Die lila Logistik AG einschließlich der Konzerngesellschaften im Vergleich zu den Budget-, den Vorjahres- sowie den Forecastzahlen aufzeigt und erläutert, war der Aufsichtsrat kontinuierlich über die aktuelle wirtschaftliche Entwicklung der Lila Logistik Gruppe informiert. Der Aufsichtsrat prüfte die ihm vorgelegten Berichte und Unterlagen und beriet über diese kritisch und in gebotener Gründlichkeit. Zu den Berichten und Beschlussvorschlägen des Vorstands hat der Aufsichtsrat jeweils sein Votum abgegeben. Beanstandungen der Vorstandstätigkeit ergaben sich nicht.

Interessenskonflikte von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern, die dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offenzulegen sind, waren im abgelaufenen Geschäftsjahr nicht aufgetreten. Folglich musste, wie im Punkt 5.5.3 des Deutschen Corporate Governance Kodex aufgeführt, die Hauptversammlung der Gesellschaft am 16. Juni 2015 hierüber auch nicht informiert werden.

In der personellen Besetzung von Vorstand und Aufsichtsrat ergaben sich im Berichtsjahr keine Änderungen.

## Themen der Aufsichtsratssitzungen im Berichtsjahr

Der Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG beriet sich im abgelaufenen Geschäftsjahr 2015 in vier turnusmäßigen Sitzungen. Die Beratungs- und Beschlussgegenstände sind in ausführlichen Protokollen niedergelegt. An allen Sitzungen des Aufsichtsrats nahmen sämtliche Mitglieder des Vorstands teil. Die durchschnittliche Präsenzquote des Aufsichtsrats belief sich auf 92 % (Vorjahr: 93 %); fünf Mitglieder des Aufsichtsrats nahmen an allen Sitzungen teil, nur ein Mitglied des Aufsichtsrats konnte entschuldigt an zwei Sitzungen nicht teilnehmen. Die Sitzungen waren von einem intensiven und offenen Austausch geprägt. Darüber hinaus fasste der Aufsichtsrat einen Beschluss im schriftlichen Umlaufverfahren.

In allen Sitzungen stand die wirtschaftliche Lage der Müller – Die lila Logistik AG sowie aller Tochter- und Konzerngesellschaften im Beratungsmittelpunkt. Diese wurde jeweils unter Berücksichtigung der konjunkturellen Entwicklung der relevanten Kernbranchen im Verlauf des Geschäftsjahres 2015, der gegebenen Handlungsoptionen, sowie der getroffenen und beabsichtigten Maßnahmen des Vorstands zur Weiterentwicklung der Lila Logistik Gruppe diskutiert. Auf die wirtschaftlichen Verläufe einzelner Gesellschaften, Niederlassungen und Großkunden wurde dabei im notwendigen Detail eingegangen. Ein vom Aufsichtsrat erstellter, in der Satzung und der Geschäftsordnung verankerter Katalog listet die Arten von Geschäften und Maßnahmen auf, die von grundlegender Bedeutung sind und zu deren Vornahme der Vorstand deshalb der Zustimmung des Aufsichtsrats bedarf. Die gemäß diesem Katalog vorzulegenden Geschäfte und Maßnahmen hat der Aufsichtsrat mit dem Vorstand jeweils erörtert und eingehend geprüft. Der Aufsichtsrat hat den zur Beschlussfassung vorgelegten Geschäften und Maßnahmen nach eingehender Prüfung zugestimmt.

Aus den Sitzungen des Aufsichtsrats sind folgende einzelne Sachverhalte besonders hervorzuheben: Zu Beginn des Geschäftsjahres 2015 wurde der Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Verwaltung GmbH und der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG zum 1. Januar 2015 vollzogen. Diesen Sachverhalt hatte der Aufsichtsrat bereits ausführlich in seiner Sitzung Ende 2014 behandelt. Der Vorstand hat den Aufsichtsrat über die Abwicklung der Transaktion und deren Auswirkungen für die Unternehmensgruppe ausreichend informiert. Weiterhin waren Entscheidungen über neue Standorte und Projekte sowie die daraus resultierenden Investitionen und gesellschaftsrechtlichen Entscheidungen wesentliche Gegenstände der Diskussionen des Aufsichtsrats.

In der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats im März 2015 wurden den Mitgliedern des Aufsichtsrats zur Vorbereitung folgende Unterlagen zur Verfügung gestellt: Der nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) aufgestellte Jahresabschluss und der nach den Vorschriften der International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellte Konzernabschluss, der Lage- sowie Konzernlagebericht, der Corporate Governance Bericht, die Prüfungsberichte der Müller – Die lila Logistik AG sowie des Konzerns, der Bericht des Aufsichtsrats, der Gewinnverwendungsvorschlag sowie der Risikobericht, jeweils für das Geschäftsjahr 2014. Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses erläuterte dem Plenum die wesentlichen Schwerpunkte der Prüfung des Abschlussprüfers, berichtete über das Prüfungsergebnis des Jahres- und Konzernabschlusses 2014, den Vorschlag des Prüfungsausschusses sowie den Gewinnverwendungsvorschlag. Im Anschluss an die Erläuterungen und die Diskussion im Plenum billigte der Aufsichtsrat die vom Vorstand aufgestellten Abschlüsse und Lageberichte, erklärte sich mit den vorgelegten Berichten einverstanden und beschloss den Bericht des Aufsichtsrats. Der Jahres- und Konzernabschluss 2014 wurde festgestellt. Der Aufsichtsrat schloss sich dem Vorschlag des Vorstands an, der bevorstehenden Hauptversammlung erneut die Auszahlung einer Dividende in Höhe des Vorjahres von 0,15 € je Stückaktie vorzuschlagen. Vorstand und Aufsichtsrat stimmten in der gleichen Sitzung die Tagesordnung zur Hauptversammlung ab, die damit verbundenen Themenschwerpunkte und Beschlussvorlagen, die vom Aufsichtsrat einstimmig angenommen wurden. Des Weiteren befasste sich der Aufsichtsrat ausführlich mit der Investition in eine Montageanlage am polnischen Standort Gliwice und dem damit verbundenen Projektanlauf. Hierzu wurde eine vorübergehende konzerninterne Darlehensgewährung der Müller – Die lila Logistik AG an die polnische Tochtergesellschaft beschlossen.

In seiner Juni-Sitzung, die in der Niederlassung Althengstett der Lila Logistik Gruppe stattfand, diskutierte und beschloss der Aufsichtsrat den Bau des „Terminal 3“ in Besigheim, die damit verbundene Erweiterung der bestehenden Lagerfläche am Konzernstandort durch Errichtung einer neuen Lagerhalle und den Bau eines neuen Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums. Darüber hinaus beschloss der Aufsichtsrat die Einzahlung der Kapitalrücklage in einer Tochtergesellschaft. Anschließend unterzog sich der Aufsichtsrat der jährlichen Effizienzprüfung seiner Arbeit mittels Selbstevaluierung.

Im Mittelpunkt der September-Sitzung des Aufsichtsrats standen die Änderungen zum Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 5. Mai 2015, sowie die Festlegung von Zielgrößen für den Geschlechteranteil in Aufsichtsrat und Vorstand. Die Entsprechenserklärung von Vorstand und Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG zu den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ gemäß § 161 Aktiengesetz (AktG) wurde geändert und im Anschluss durch die Gesellschaft veröffentlicht. Die im Personalausschuss vorab erläuterte Bestellung eines Geschäftsführers wurde vom Aufsichtsratsplenum genehmigt.

In der Dezember-Sitzung 2015 beriet der Aufsichtsrat die vom Vorstand ausgearbeiteten Planungen und das von ihm vorgeschlagene Budget 2016. Nach ausführlicher Erörterung und anschließender Beratung wurden die Planungen und das Budget des Konzerns für das Jahr 2016 genehmigt. In dieser Sitzung hat sich der Aufsichtsrat zudem mit der strategischen Entwicklung und Ausrichtung der Unternehmensgruppe beschäftigt. Vorstand und Aufsichtsrat haben die strategischen Ziele und die strategische Planung des Konzerns sowie der Entwicklung der Geschäftsfelder ausgiebig diskutiert und beschlossen. Auf Grund gesetzlicher Änderungen durch das Umsetzungsgesetz der Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie sowie Änderungen der Börsenordnung der Frankfurter Wertpapierbörse, wurde zur entsprechenden Klarstellung die Entsprechenserklärung des Vorstands und Aufsichtsrats diese gemäß § 161 AktG geändert.

## Arbeit der Ausschüsse

Zur effizienten Wahrnehmung seiner Aufgaben hat der Aufsichtsrat zwei Ausschüsse eingerichtet, einen Prüfungsausschuss (Audit Committee) und einen Personalausschuss, die die Arbeit im Plenum unterstützen. Sie bereiten Beschlüsse des Aufsichtsrats sowie Themen, die im Plenum zu behandeln sind, eingehend vor. Die Ausschussvorsitzenden berichten dem Aufsichtsrat jeweils in der auf eine Ausschusssitzung folgenden Aufsichtsratssitzung.

### Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss der Müller – Die lila Logistik AG kam zu drei Sitzungen im Geschäftsjahr 2015 zusammen; in allen Sitzungen waren sämtliche Ausschussmitglieder anwesend. In seiner ersten Sitzung befasste er sich, in Gegenwart des von der Hauptversammlung bestellten Abschlussprüfers sowie der Mitglieder des Vorstands, mit den Abschlüssen sowie dem Lagebericht der Müller – Die lila Logistik AG und des Konzerns, dem Abhängigkeitsbericht des Vorstands, dem Risikomanagement-Bericht sowie zudem intensiv mit dem Gewinnverwendungsvorschlag des Geschäftsjahres 2014. Die Vertreter des vom Aufsichtsrat beauftragten Wirtschaftsprüfers, der Baker Tilly Roelfs AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart, berichteten über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung des Geschäftsjahres 2014 und standen den Fragen durch die Ausschussmitglieder Rede und Antwort. Der Prüfungsausschuss überwachte den Rechnungslegungsprozess und vergewisserte sich von der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagements und des internen Revisionssystems. Darüber hinaus befasste sich der Prüfungsausschuss mit der Unabhängigkeit des Abschlussprüfers, der vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen, der Erteilung des Prüfauftrags an den Abschlussprüfer und der Honorarvereinbarung. Die von der Geschäftsführung aufgestellten Zwischenmitteilungen innerhalb des ersten bzw. zweiten Halbjahres 2015 wurden vor ihrer Veröffentlichung jeweils ausführlich erörtert. Der Halbjahresfinanzbericht 2015 stand im August im Mittelpunkt der Erörterungen des Prüfungsausschusses. Angaben und Aussagen der unterjährigen Finanzberichte wurden vom Prüfungsausschuss nicht beanstandet. Der Prüfungsausschuss berichtete dem Aufsichtsrat regelmäßig über seine Sitzungen.

Der Prüfungsausschuss unterbreitete dem Aufsichtsrat vor der am 16. Juni 2015 stattfindenden Hauptversammlung den Vorschlag, den anwesenden Aktionären die Baker Tilly Roelfs AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart, erneut als Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2015 vorzuschlagen. Nach der Wahl durch die Aktionäre und Aktionärsvertreter wurde der Abschlussprüfer vom Aufsichtsratsvorsitzenden beauftragt.

### Personalausschuss

Der Personalausschuss kam im Geschäftsjahr 2015 zu drei Sitzungen zusammen; in allen Sitzungen waren sämtliche Ausschussmitglieder anwesend. Die Mitglieder des Personalausschusses führten Gespräche mit Mitarbeitern und Führungskräften der unterschiedlichen Standorte der Lila Logistik Gruppe. In allen drei Sitzungen des Jahres 2015 waren allgemeine personalpolitische Themen Gegenstand der Diskussionen. Personenbezogene Entscheidungen, wie beispielsweise die Berufung eines Geschäftsführers, wurden umfangreich erörtert. Über die Personalentwicklungen und zukünftige Personalmaßnahmen hat sich der Prüfungsausschuss regelmäßig berichten lassen. Die aktuellen Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex zur Festlegung von Zielgrößen für den Geschlechteranteil in Aufsichtsrat, Vorstand und den Führungsebenen sowie aktuelle gesetzliche Regelungen wurden ebenfalls behandelt.

### Corporate Governance Kodex und Entsprechenserklärung

Der Aufsichtsrat befasst sich regelmäßig mit den Inhalten des Deutschen Corporate Governance Kodex und erörterte eintretende Änderungen oder Präzisierungen in seinen Sitzungen (siehe hierzu auch den Punkt „Themen der Aufsichtsratssitzungen im Berichtsjahr“).

Die Vorsitzenden des Vorstands und des Aufsichtsrats der Gesellschaft haben die Erklärung gemäß § 161 des Aktiengesetzes (AktG) zum Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 5. Mai 2015 gemeinsam unterzeichnet und im September 2015 auf der Internetseite der Gesellschaft unter www.lila-logistik.com den Aktionären dauerhaft zugänglich gemacht.

Auf Grund gesetzlicher Änderungen durch das Umsetzungsgesetz der Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie sowie Änderungen der Börsenordnung der Frankfurter Wertpapierbörse, hat sich der Aufsichtsrat in seiner Dezember-Sitzung erneut mit dem Deutschen Corporate Governance Kodex beschäftigt. Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben beschlossen, eine geänderte Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG zur Klarstellung der Veröffentlichungsfristen abzugeben. In Verbindung hiermit, wird künftig auf die Veröffentlichung von Zwischenberichten zu den Quartalen („Konzern-Zwischenmitteilungen im I. bzw. II. Halbjahr“ eines Jahres) verzichtet.

### Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses 2015

Der Jahresabschluss der Müller – Die lila Logistik AG, der Konzernabschluss, der Lagebericht und der Konzernlagebericht, jeweils 2015, wurden von der Baker Tilly Roelfs AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart, ordnungsgemäß geprüft. Der Aufsichtsrat hatte den Prüfauftrag an die Baker Tilly Roelfs AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart, gemäß dem Hauptversammlungsbeschluss vom 16. Juni 2015 vergeben.

Der Abschlussprüfer erteilte einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk. Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht wurden gemäß § 315a HGB auf der Grundlage der internationalen Rechnungslegungsstandards IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, aufgestellt. Der Abschlussprüfer hat die Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V. (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsgemäßer Abschlussprüfung vorgenommen.

An der Bilanz-Sitzung des Prüfungsausschusses im März 2016 nahm ebenfalls der Abschlussprüfer teil. Im Mittelpunkt standen die wesentlichen Ergebnisse des Jahresabschlusses 2015 der Müller – Die lila Logistik AG und der Konzernabschluss 2015. Nachdem der Abschlussprüfer hierüber ausführlich berichtete, stand er den Mitgliedern des Prüfungsausschusses für weiterführende Fragen und ergänzende Aussagen zur Verfügung. Er erörterte alle angesprochenen Themen und Fragen zur vollen Zufriedenheit der Ausschussmitglieder. Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses hat in der Sitzung des Aufsichtsrats am 18. März 2016 dem Plenum einen ausführlichen Bericht über die Prüfung und Ergebnisse im Prüfungsausschuss abgegeben.

Nach Prüfung und Diskussion des Jahresabschlusses und des Konzernabschlusses, des Lageberichts und des Konzernlageberichts hat der Aufsichtsrat dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer zugestimmt und gemäß der Empfehlung des Prüfungsausschusses den vom Vorstand nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuchs (HGB) aufgestellten Jahresabschluss 2015 der Müller – Die lila Logistik AG gebilligt. Ebenfalls billigte der Aufsichtsrat den nach den Vorschriften der International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellten Konzernabschluss 2015 der Müller – Die lila Logistik AG. Der Jahres- und Konzernabschluss sind damit festgestellt. Dem Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Jahresüberschusses und des Bilanzgewinns schloss sich der Aufsichtsrat an.

## Abhängigkeitsbericht nach § 312 AktG

Der Vorstand legte dem Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG den Bericht des Vorstands über die Beziehungen der Gesellschaft zu verbundenen Unternehmen und den diesbezüglichen Prüfungsbericht des Abschlussprüfers vor („Abhängigkeitsbericht“). Der Abschlussprüfer hat am Ende seiner Prüfung im abschließenden Ergebnis seiner Prüfung keine Einwendungen gegen den Bericht des Vorstands erhoben und die folgende Schlussbemerkung und das Testat erteilt: „Nach dem abschließenden Ergebnis unserer Prüfung sind keine Einwendungen zu erheben. Der Vorstand und die von diesen bezeichneten Auskunftspersonen haben die für eine sorgfältige Prüfung des Abhängigkeitsberichts notwendigen Aufklärungen und Nachweise erbracht. Die erforderlichen organisatorischen und abrechnungstechnischen Voraussetzungen für eine vollständige und zutreffende Berichterstattung sind gegeben. Wir erteilen dem Abhängigkeitsbericht der Müller – Die lila Logistik AG, Besigheim, für das Geschäftsjahr 2015 gemäß § 313 Abs. 2 AktG den folgenden uneingeschränkten Bestätigungsvermerk: Nach unserer pflichtgemäßen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass die tatsächlichen Angaben des Berichtes richtig sind.“ Der Aufsichtsrat hat den Bericht des Vorstands geprüft und stimmt ihm ebenso wie dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer zu. Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung erhebt der Aufsichtsrat keine Einwendungen gegen die im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen enthaltene Schlusserklärung des Vorstands.

Abschließend spreche ich in persönlich – und zugleich im Namen des gesamten Aufsichtsrates – den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in allen Konzerngesellschaften, den Arbeitnehmervertretern und den Mitgliedern des Vorstand Dank für ihren tatkräftigen Einsatz, die geleistete Arbeit und die erreichten Erfolge aus.

Das Geschäftsjahr 2016 wird ein ganz besonderes Jahr in der Lila Firmengeschichte werden. Meilensteine werden das bevorstehende 25-jährige Firmenjubiläum, das 15-jährige Börsenjubiläum und die voraussichtliche Fertigstellung des neuen „Terminal 3“ in Besigheim sein. Darauf dürfen Sie, die Aktionärinnen und Aktionäre des Unternehmens, sich freuen.

**Prof. Peter Klaus** Vorsitzender des Aufsichtsrats

Besigheim, im März 2016

Für den Aufsichtsrat

Prof. Peter Klaus, D.B.A./Boston Univ.
Vorsitzender

# ERKLÄRUNG ZUM CORPORATE GOVERNANCE KODEX

## Entsprechenserklärung von Vorstand und Aufsichtsrat gemäß § 161 AktG

Vorstand und Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG mit Sitz in Besigheim bekennen sich zu den Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex und erklären, dass:

- den Empfehlungen des Kodex in der Fassung vom 5. Mai 2015 grundsätzlich entsprochen wird. Nicht vollständig angewandt werden die Empfehlungen der Ziffern 3.8, 4.1.5, 4.2.5., 5.1.2, 5.2, 5.3.3, 5.4.1 und 7.1.2.

Besigheim, im Dezember 2015

| für den Aufsichtsrat | für den Vorstand |
|---|---|
| Prof. Peter Klaus | Michael Müller |
| Aufsichtsratsvorsitzender | Vorstandsvorsitzender |

Die einzelnen Abweichungen beruhen auf folgenden Erwägungen:

### Ziffer 3.8 DCGK: Selbstbehalt in der D&O-Versicherung für den Aufsichtsrat

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt in Ziffer 3.8 letzter Absatz, dass in der D&O-Versicherung für den Aufsichtsrat ein Selbstbehalt vereinbart werden soll, der den Empfehlungen des Kodex für den Selbstbehalt bei D&O Versicherungen von Vorständen entspricht.

*Müller – Die lila Logistik AG ist der Meinung, dass die Vereinbarung eines solchen Selbstbehalts für Aufsichtsratsmitglieder nicht dazu geeignet ist, die Verantwortung zu verbessern, mit denen die Mitglieder des Aufsichtsrats die ihnen übertragenen Aufgaben und Funktionen wahrnehmen. Im Übrigen dient die Versicherung dem Schutz der Gesellschaft.*

### Ziffer 4.1.5 DCGK: Diversity

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt in Ziffer 4.1.5, dass der Vorstand bei der Besetzung von Führungsfunktionen auf Vielfalt (Diversity) achten soll und dabei insbesondere eine angemessene Berücksichtigung von Frauen anstreben soll. Für den Frauenanteil in den beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands soll der Vorstand Zielgrößen festlegen.

*Müller – Die lila Logistik AG entscheidet über die Besetzung von Organ- und Führungspositionen nach Maßgabe der Qualifikation der Bewerberinnen und Bewerber und dem Unternehmensinteresse.*

### Ziffer 4.2.5 DCGK: Vorstandvergütungsbericht

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt in Ziffer 4.2.5 Absatz 3 Satz 2: „Ferner sollen im Vergütungsbericht für die Geschäftsjahre, die nach dem 31. Dezember 2013 beginnen, für jedes Vorstandsmitglied dargestellt werden: die für das Berichtsjahr gewährten Zuwendungen einschließlich der Nebenleistungen, bei variablen Vergütungsteilen ergänzt um die erreichbare Maximal- und Minimalvergütung; der Zufluss im bzw. für das Berichtsjahr aus Fixvergütung, kurzfristiger variabler Vergütung und langfristiger variabler Vergütung mit Differenzierung nach den jeweiligen Bezugsjahren; bei der Altersversorgung und sonstigen Versorgungsleistungen der Versorgungsaufwand im bzw. für das Berichtsjahr. Für diese Informationen sollen die als Anlage beigefügten Mustertabellen verwandt werden.“

*Die ordentliche Hauptversammlung der Gesellschaft vom 15. Juni 2015 hat beschlossen, dass die gemäß § 285 Nr. 9 lit. a) Satz 5 bis 8 HGB und §§ 315a Absatz 1, 314 Absatz 1, Nr. 6 lit. a) Satz 5 bis 8 HGB (in ihrer jeweils anwendbaren Fassung) verlangten Angaben in den Jahres- und Konzernabschlüssen der Müller – Die lila Logistik AG, die für die Geschäftsjahre 2015 bis 2019 (einschließlich) aufzustellen sind, unterbleiben. Insofern würde eine Darstellung des Vergütungsberichts wie in Ziffer 4.2.5 nicht dem Beschluss der Aktionäre entsprechen.*

*Müller – Die lila Logistik AG berichtet weiterhin in der bisherigen Struktur über die fixen und variablen Gehaltsbestandteile des gesamten Vorstands entsprechend den Vorschriften nach HGB und IFRS. Die zusätzlichen Angaben nach dem Deutschen Corporate Governance Kodex führen nach Meinung der Gesellschaft zu einer vierfach ausdifferenzierten Angabe zu ein und derselben Vergütungskomponente. Die Gesellschaft hat sich dagegen entschieden, die Vorstandsvergütung in einer dritten und vierten Darstellung zu berichten.*

**Ziffer 5.1.2 DCGK: Diversity**

In Ziffer 5.1.2 empfiehlt der Deutsche Corporate Governance Kodex, dass der Aufsichtsrat bei der Zusammensetzung des Vorstands auch auf Vielfalt (Diversity) achten soll. Der Aufsichtsrat soll für den Anteil von Frauen im Vorstand Zielgrößen festlegen.

*Müller – Die lila Logistik AG entscheidet über die Besetzung von Organ- und Führungspositionen nach Maßgabe der Qualifikation der Bewerberinnen und Bewerber und dem Unternehmensinteresse. Auch insoweit erachtet es der Aufsichtsrat grundsätzlich für sachgerecht, die Auswahl der Vorstandsmitglieder von ihrer Persönlichkeit und ihrem Sachverstand abhängig zu machen. Deshalb wurde insoweit der Kodexempfehlung in der derzeit geltenden Fassung nicht entsprochen. Selbstverständlich entspricht der Aufsichtsrat jedoch den geltenden gesetzlichen Anforderungen und hat eine Zielgröße für den Frauenanteil bis 30. Juni 2017 festgelegt.*

*Die Zielgröße für den Frauenanteil im Vorstand bis 30. Juni 2017 beträgt Null, da die Vorstandsmitglieder ihre Organverpflichtungen nach pflichtgemäßen Ermessen auszuüben haben und nicht davon auszugehen ist, dass es bis zum 30. Juni 2017 zu einer personellen Veränderung im Vorstand kommen wird.*

**Ziffer 5.2 Absatz 2 DCGK: Ausschussvorsitz**

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt, dass der Aufsichtsratsvorsitzende „zugleich Vorsitzender der Ausschüsse sein (soll), die die Vorstandsverträge behandeln und die Aufsichtsratssitzungen vorbereiten“.

*Der Aufsichtsratsvorsitzende, Herr Professor Peter Klaus, ist Mitglied des Ausschusses, der die Vorstandsverträge behandelt (Personalausschuss). Bedingt durch die Vielzahl von Aufgaben des Aufsichtsratsvorsitzenden sowie der intensiven und ständigen Zusammenarbeit der Ausschussmitglieder führt Herr Professor Dr. Gerd Wecker den Vorsitz im Personalausschuss.*

**Ziffer 5.3.3 DCGK: Bildung eines Nominierungsausschusses durch den Aufsichtsrat**

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt die Bildung eines Nominierungsausschusses, „(…) der ausschließlich mit Vertretern der Anteilseigner besetzt ist und dem Aufsichtsrat für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung geeignete Kandidaten vorschlägt“.

*Der Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG befasst sich eingehend mit den Beschlussvorschlägen an die Hauptversammlung einschließlich der Wahlvorschläge von Aufsichtsratmitgliedern. Über das bestehende Audit Committee sowie den bestehenden Personalausschuss hinaus stellt die Bildung eines Nominierungsausschusses einen unverhältnismäßigen zusätzlichen Mehraufwand dar. Fragen, die im Nominierungsausschuss zu behandeln sind, werden im Aufsichtsrat erörtert und entschieden.*

**Ziffer 5.4.1 Absatz 2 DCGK: Benennung von konkreten Zielen für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats**

Die Fassung des DCGK vom 5. Mai 2015 empfiehlt in Ziffer 5.4.1 Abs. 2 und Abs. 3, dass der Aufsichtsrat für seine Zusammensetzung konkrete Ziele benennen soll, die unter Beachtung der unternehmensspezifischen Situation die internationale Tätigkeit des Unternehmens, potentielle Interessenkonflikte, die Anzahl der unabhängigen Aufsichtsratsmitglieder im Sinn von Nummer 5.4.2, eine festzulegende Altersgrenze für Aufsichtsratsmitglieder und eine festzulegende Regelgrenze für die Zugehörigkeitsdauer zum Aufsichtsrat sowie Vielfalt (Diversity) berücksichtigen. Bei börsennotierten Gesellschaften, für die das Mitbestimmungsgesetz gilt, setzt sich der Aufsichtsrat zu mindestens 30 Prozent aus Frauen und zu mindestens 30 Prozent aus Männern zusammen. Für die anderen vom Gleichstellungsgesetz erfassten Gesellschaften soll der Aufsichtsrat für den Anteil von Frauen Zielgrößen festlegen. Vorschläge des Aufsichtsrats an die zuständigen Wahlgremien sollen diese Ziele berücksichtigen. Die Zielsetzung des Aufsichtsrats und der Stand der Umsetzung sollen im Corporate Governance Bericht veröffentlicht werden.

*Der Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG entspricht bei seinen Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung für die Wahl der Anteilseignervertreter sämtlichen gesetzlichen Vorgaben und sämtlichen Empfehlungen des Kodex' hinsichtlich der persönlichen Voraussetzungen für Aufsichtsratsmitglieder. Im Vordergrund steht dabei – unabhängig vom Geschlecht – die fachliche und persönliche Kompetenz möglicher Kandidatinnen und Kandidaten unter besonderer Beachtung der unternehmensspezifischen Anforderungen, damit die Mitglieder des Aufsichtsrates im Falle der Wahl der Vorgeschlagenen insgesamt über die zur Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen. Eine Regelgrenze für die Zugehörigkeitsdauer zum Aufsichtsrat ist für die Aufsichtsratsmitglieder nicht vorgesehen. Eine maximale Zugehörigkeitsdauer erscheint dem Aufsichtsrat nicht sachgerecht, zumal die in Gesetz und Satzung festgelegte jeweilige Amtsdauer für Aufsichtsräte einen überschaubaren Zeitrahmen für die Mandate vorgibt. Deshalb wurde insoweit der Kodexempfehlung in der derzeit geltenden Fassung nicht entsprochen. Selbstverständlich entspricht der Aufsichtsrat jedoch den geltenden gesetzlichen Anforderungen und hat eine Zielgröße für den Frauenanteil bis zum 30. Juni 2017 festgelegt.*

*Die Zielgröße für den Frauenanteil im Aufsichtsrat bis 30. Juni 2017 beträgt Null, da die Aufsichtsratsmitglieder ihre Organverpflichtungen nach pflichtgemäßen Ermessen auszuüben haben und nicht davon auszugehen ist, dass es bis zum 30. Juni 2017 zu einer personellen Veränderung im Aufsichtsrat kommen wird.*

**Ziffer 7.1.2 DCGK: Veröffentlichungsfrist für Zwischenberichte**

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt den Konzernabschluss binnen 90 Tagen nach Geschäftsjahresende und Zwischenberichte innerhalb von 45 Tagen nach Ende des Berichtszeitraums zu veröffentlichen.

*Müller – Die lila Logistik AG wird den Konzernabschluss und den Halbjahresfinanzbericht im Rahmen der gesetzlichen Regelungen des Wertpapierhandelsgesetzes (WpHG) veröffentlichen.*

# KONZERN-LAGEBERICHT

22 Geschäfts- und Rahmenbedingungen
24 Wirtschaftsbericht
31 Nachtragsbericht
32 Internes Kontrollsystem und Risikomanagementsystem bezogen auf den Konzernrechnungslegungsprozess
33 Risiko- und Chancenbericht
44 Übernahmerelevante Angaben
48 Vergütungsbericht (Angaben gemäß § 315 Abs. 2 Nr. 4 HGB)
50 Abhängigkeitsbericht (Angaben gemäß § 312 AktG)

# KONZERNLAGEBERICHT

## 1. GESCHÄFTS- UND RAHMENBEDINGUNGEN

**Vorbemerkung**

Der vorliegende Konzernlagebericht beschreibt die Lage des Konzerns der Müller – Die lila Logistik AG (Lila Logistik Gruppe) für das Geschäftsjahr 2015. Sollte im Verlauf des Berichts die namensgleiche Einzelgesellschaft gemeint sein, wird dies an entsprechender Stelle explizit erwähnt.

### 1.1 Geschäftsmodell

Die Lila Logistik Gruppe bietet als national und international tätiger Logistikdienstleister alle relevanten Funktionen in der Beratung (Lila Consult) und der Umsetzung (Lila Operating) von Logistiklösungen an. Der Geschäftsbereich Lila Consult setzt sich aus den drei Säulen Management Consulting, Logistics Engineering und Interim Services zusammen. Bei dem Bereich Lila Operating unterscheidet die Lila Logistik Gruppe grundsätzlich zwischen der Aufgabenstellung Route (im weitesten Sinne Transporte von Waren auf der Straße) und Factory (Handling von Waren und Prozessen). Die Felder Beschaffungslogistik, Produktionslogistik und Distributionslogistik bilden den Kern der betrieblichen Tätigkeiten des Konzerns. Die Dienstleistungen werden überwiegend in den folgenden Kern- und Zielbranchen platziert:

- Automotive
- Industrial
- Electronics
- Energy
- Consumer
- Medical&Pharma

Zum Kundenkreis der Lila Logistik Gruppe gehören namhafte, national und international tätige Unternehmen. Das Geschäftsmodell der Lila Logistik Gruppe wird auch weiterhin auf wirtschaftliche Herausforderungen zukunftsorientiert gestaltet und in Bezug auf die strategischen Entscheidungen fokussiert.

#### 1.1.1 Wirtschaftliche Rahmenbedingungen und Logistikmarkt

Die nationalen Standorte und Betriebsstätten der Lila Logistik Gruppe sind aktuell in folgenden Städten: Affalterbach, Besigheim, Bischofsheim, Böblingen, Bünde, Dormagen, Herne, Kirchheimbolanden, Lorsch, Marbach a. N., Nürnberg, Recklinghausen, Rüsselsheim, Veitsbronn, Wemding und Zwenkau.

Die internationalen operativen Standorte und Betriebsstätten befinden sich in Gliwice, Jelcz-Laskowice, Siechnice und Wroclaw (alle Polen).

#### 1.1.2 Veränderungen im Konsolidierungskreis

Die Müller – Die lila Logistik Marbach GmbH & Co. KG und die MLM Verwaltung GmbH wurden im Geschäftsjahr 2015 erstmals in den Konsolidierungskreis aufgenommen.

Durch die Veräußerung der Geschäftsanteile an der der Emporias Verwaltung GmbH und der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG zum 1. Januar 2015 sind beide Gesellschaften nicht mehr im Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe enthalten. Weitere Einzelheiten zu dieser Transaktion sind unter Punkt B.13. „Unternehmenstransaktionen“ des Konzernanhangs aufgeführt.

Des Weiteren wurde der Bereich Lila Consult rückwirkend zum Januar 2015 von der Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH auf die Müller – Die lila Consult GmbH im Zuge einer Abspaltung übertragen. Die Müller – Die lila Consult GmbH wurde im Geschäftsjahr 2015 erstmals in den Konsolidierungskreis aufgenommen.

Darüber hinaus haben im Vorjahresvergleich keine Veränderungen im Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe stattgefunden.

### 1.1.3. Personal

Für den Unternehmenserfolg der Lila Logistik Gruppe sind engagierte und kompetente Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von zentraler Bedeutung. Im Geschäftsjahr 2015 waren in den europäischen Standorten und Betriebsstätten der Lila Logistik Gruppe im Durchschnitt 1.503 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Auszubildende) tätig. Im Vergleich zum Vorjahr entspricht das einer Vergrößerung der Belegschaft um 132 Personen oder einem Plus von 9,6 % (Vorjahr: 1.371 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter). In Deutschland waren durchschnittlich 1.157 Personen tätig, was einem Anteil von 77,0 % am Personalbestand des Gesamtkonzerns entspricht (Vorjahr: 1.061 Personen; 77,4 %). In den polnischen Standorten und Betriebsstätten beschäftigte die Lila Logistik Gruppe 346 Personen oder 23,0 % des Personalstamms (Vorjahr: 310 Personen; 22,6 %).

Die Personalmarketingmaßnahmen der Lila Logistik Gruppe wurden im Geschäftsjahr 2015 ausgeweitet. Im stärker werdenden Wettbewerb um Talente präsentierte sich die Lila Logistik Gruppe auf Firmenkontaktmessen und Ausbildungsmessen. Zusätzlich zu der gemeinsam mit den Unternehmen Würth und Bechtle gehaltenen Stiftungsprofessur an der Hochschule Heilbronn wird ein Vorlesungsprogramm zusammen mit der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg durchgeführt, die die Hochschule Heilbronn sowie die Duale Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) Stuttgart einschließt. Die Lila Logistik Gruppe ist hierbei eine Kooperation mit der DHBW eingegangen. Der Studiengang „BWL – Dienstleistungsmanagement – Logistikmanagement“ bietet die Vorlesungsinhalte an, die der Prozessorientierung und dem Tätigkeitsbereich der Lila Logistik Gruppe entsprechen. Auch Auslandssemester, die von Seiten der DHBW in Kooperation mit ausländischen Hochschulen angeboten werden, werden grundsätzlich betrieblich unterstützt. In Zukunft werden in der Lila Logistik Gruppe weitere Ausbildungsberufe angeboten und Studiengänge in der Unternehmensgruppe in Zusammenarbeit mit der DHBW etabliert.

Im Wesentlichen bedingt durch die insgesamt gestiegene Belegschaft lag die durchschnittliche Ausbildungsquote der Lila Logistik Gruppe mit 3,0 % unterhalb der Quote des Vorjahres von 3,5 %. Per Stichtag 31. Dezember 2015 befanden sich 47 junge Menschen in einem Ausbildungsverhältnis (Vorjahr: 51 Personen). Auf Grund der zeitlichen Differenz zwischen Prüfungsterminen und Ausbildungsbeginn können sich rechnerische Unterschiede bei der Berechnung der Ausbildungsquoten ergeben. Um die Situation der Lila Logistik Gruppe in Bezug auf den Nachwuchs mit qualifizierter Berufsausbildung wieder zu steigern, ist vorgesehen, die Gesamtzahl der Ausbildungsstellen und der Ausbildungsstätten zu erhöhen.

Um die Aus- und Weiterbildung innerhalb der Lila Logistik Gruppe noch gezielter zu fördern, wurde ein spezieller Arbeitskreis hierfür initiiert. Dieser tagt regelmäßig, um Optimierungspotentiale und somit soziale und fachliche Fokussierungsinterdependenzen für die Aus- und Weiterbildung in der gesamten Lila Logistik Gruppe zu generieren. Dabei sollen auch individuelle Lebensumstände und -situationen berücksichtigt werden. So wurde beispielsweise ein Teilzeitstudium in Zusammenarbeit mit der Fernuniversität Hagen angeboten.

Im Geschäftsjahr 2015 stand zudem die Integration der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an den neuen Standorten der Lila Logistik Gruppe im Mittelpunkt der Aktivitäten der Personalarbeit.

## 1.2. Steuerungssysteme

Das unternehmensinterne Steuerungssystem besteht im Wesentlichen aus der Jahresplanung, der unterjährigen Kontrolle und Steuerung sowie regelmäßigen Vorstandssitzungen und Berichterstattungen an den Aufsichtsrat.

Als bewertungsrelevant gelten für die Lila Logistik Gruppe finanzielle und nichtfinanzielle interne Steuerungsgrößen/Leistungsindikatoren. Weitere Leistungsindikatoren, die zur Steuerung der Unternehmensgruppe dienen, sind dem Kapitel 2.4. „Finanzielle und nichtfinanzielle Leistungsindikatoren“ dieses Berichts zu entnehmen.

### 1.3. Forschung und Entwicklung

Im Rahmen der Beratung um Logistikumsetzung entwickelt die Lila Logistik Gruppe Methoden und Instrumente zur Optimierung von logistischen Prozessen.

Da der Konzern als Dienstleistungsunternehmen keine Forschung und Entwicklung im engeren Sinne betreibt, ist über nennenswerte Angaben nicht zu berichten.

## 2. WIRTSCHAFTSBERICHT

### 2.1. Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Die Expansion der Weltwirtschaft hat sich im Jahr 2015 abgeschwächt, zu einem Einbruch der Weltkonjunktur ist es aber nicht gekommen. Nachdem die Weltproduktion im zweiten Halbjahr 2014 etwas an Schwung gewonnen hatte, nahm sie in den ersten drei Quartalen des laufenden Jahres mit Raten von jeweils +0,7 % verlangsamt zu. Damit hat sich die Zuwachsrate der Weltproduktion in den Sommermonaten 2015 auf niedrigem Niveau stabilisiert. Zu einem Einbruch der Weltkonjunktur, wie er zeitweise befürchtet worden war, ist es nicht gekommen; für das vierte Quartal 2015 signalisiert der IfW-Indikator für die weltwirtschaftliche Aktivität, der auf der Basis von Stimmungsindikatoren aus 42 Ländern berechnet wird, einen ähnlichen Zuwachs der Produktion. Gleichwohl wird das globale Bruttoinlandsprodukt (BIP) im Jahr 2015 mit einer Rate von lediglich +3,1 % den geringsten Zuwachs seit dem Krisenjahr 2009 aufweisen. Die fortgeschrittenen Volkswirtschaften expandierten insgesamt weiter moderat, die konjunkturelle Dynamik unterscheidet sich zwischen den Ländern und Regionen allerdings deutlich. Die Wirtschaft in den Schwellenländern expandierte zuletzt weiter schwach, es gibt aber erste Zeichen einer Stabilisierung (vgl. Medieninformation des Institut für Weltwirtschaft (IfW), Kiel, vom 11. Dezember 2015).

Im Euro-Raum setzte sich gegen Jahresende 2015 die stetige, aber weiterhin nur verhaltene wirtschaftliche Aufwärtsbewegung fort. Nach ersten Angaben von Eurostat stieg das reale BIP vom dritten auf das vierte Vierteljahr 2015 saisonbereinigt um +0,25 %. Das Tempo des Vorquartals wurde damit gehalten. Das Wirtschaftswachstum dürfte im Herbst vor allem von der Binnennachfrage, aber auch von der Auslandsnachfrage gestützt worden sein. Zwar verringerte sich das Expansionstempo des privaten Konsums vermutlich gegenüber dem Vorquartal. Gleichzeitig stiegen die Exporte im abgelaufenen 4. Quartal 2015 wieder etwas stärker. Für das Jahr 2015 ergibt sich insgesamt ein Anstieg des realen BIP von +1,5 %. Dies ist die höchste Zuwachsrate seit dem Jahr 2011. Da die Wirtschaftsleistung im vergangenen Jahr stärker zulegte als das geschätzte Produktionspotenzial, sollte sich die gesamtwirtschaftliche Unterauslastung weiter verringert haben (vgl. EZB Monatsbericht Februar 2016).

Polen konnte in den letzten Jahren durchgängig ein positives Wirtschaftswachstum verzeichnen. Das Bruttoinlandsprodukt legte um +3,6 % zu und damit so kräftig wie seit vier Jahren nicht mehr, wie das Statistikamt am 26. Januar 2016 in Warschau mitteilte. Das Haushaltsdefizit dürfte im vergangenen Jahr unter der von der EU erlaubten Drei-Prozent-Marke im Verhältnis zur Wirtschaftskraft gelegen haben, erklärte das Finanzministerium (vgl. Presseinformation REUTERS, Warschau, 26. Januar 2016).

Die konjunkturelle Lage in Deutschland war im Jahr 2015 gekennzeichnet durch ein solides und stetiges Wirtschaftswachstum. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt war nach den Berechnungen des Statistischen Bundesamtes im Jahresdurchschnitt 2015 um +1,7 % höher als im Vorjahr. Im vorangegangenen Jahr war das BIP in ähnlicher

Größenordnung gewachsen (+1,6 %), 2013 lediglich um +0,3 %. Eine langfristige Betrachtung zeigt, dass das Wirtschaftswachstum im Jahr 2015 wieder über dem Durchschnittswert der letzten zehn Jahre in Höhe von +1,3 % lag (vgl. Pressemitteilungen des Statistischen Bundesamtes vom 14. Januar und 12. Februar 2016).

Das Konjunkturklima in der deutschen Logistikwirtschaft hat zum Jahresende 2015 etwas nachgegeben. Maßgeblich hierfür ist, dass auf Seiten der Logistikanwender (Industrie und Handel) die Erwartungen für das Jahr 2016 zurückgenommen wurden. Dies geht aus der jüngsten Erhebung (Novemberbefragung) zum Logistik-Indikator hervor, den das Institut für Weltwirtschaft im Auftrag der Bundesvereinigung Logistik (BVL) e. V. ermittelt. Der Gesamtklimaindikator gab 3,7 Punkte auf jetzt 122 Zähler ab. Einem leichten Wiederanstieg der Lageeinschätzung um knapp 2 Punkte steht ein Rückgang der Erwartungen für die Entwicklung in den nächsten 12 Monaten um 9,3 Zähler gegenüber. Mit fast 12 Punkten gab das Klima auf der Anwenderseite (Industrie und Handel) deutlich nach, während der Teilindikator der Logistikdienstleister (Anbieterseite) um 4,4 Punkte zulegte. Bei den Ergebnissen ist allerdings zu berücksichtigen, dass ein Teil der Antworten unter dem unmittelbaren Eindruck der damaligen Terroranschläge in Paris gestanden hat. Insgesamt zeigen die Werte – alle Teilindikatoren liegen weiterhin oberhalb der neutralen 100er-Marke – eine moderat aufwärts gerichtete Entwicklung bei derzeit normal ausgelasteten Kapazitäten an. Die Logistikwirtschaft rechnet mit Blick auf die bevorstehenden drei Wintermonate größtenteils mit einer unveränderten Geschäftsaktivität (neutrale Geschäftstendenz), wobei auf Seiten der Logistikdienstleister die Optimisten knapp überwiegen, während die Anwenderseite (Industrie und Handel) insgesamt etwas pessimistischer ist. Sowohl mit Blick auf das Inland, aber auch bezogen auf den grenzüberschreitenden Bedarf nach Logistikleistungen zeigt sich im Vergleich zu den Vorquartalen ein deutlicher Rückgang der Erwartungen. Daraus ergeben sich entsprechend verminderte Pläne zum Aufbau von Sachkapazitäten, während die Personalplanung inzwischen sogar auf einen Abbau statt auf einen Aufbau hindeutet (vgl. Institut für Weltwirtschaft an der Universität Kiel (IfW), „Logistik-Indikator im vierten Quartal 2015“ vom 15. Dezember 2015).

## 2.2. Geschäftsverlauf

Die Lila Logistik Gruppe konnte im Verlauf des Geschäftsjahres 2015 den Umsatz kontinuierlich in jedem Quartal steigern und erreichte im In- und Ausland per Saldo einen Gesamtumsatz von rund 132 Mio. €. Damit konnte durch die Unternehmensgruppe ein zweistelliges Umsatzwachstum in Höhe von +11,3 % zum Vorjahr erzielt werden.

Der Umsatz konnte im Wesentlichen durch die Einbeziehung neuer Standorte und Projekte gesteigert werden.

Darüber hinaus wurde die gute Umsatzentwicklung der Unternehmensgruppe von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung in Deutschland getragen. Ausschlaggebend hierfür waren einerseits die robuste deutsche Automobilindustrie und die hieraus resultierenden Produktionssteigerungen. Andererseits führte die gute Verbraucherstimmung in Deutschland trotz der weiterhin schwachen konjunkturellen Entwicklung in Europa zu Umsatzsteigerungen mit Kunden aus der Electronics-Branche.

Das Konzernergebnis der Lila Logistik Gruppe belief sich am Ende des Geschäftsjahres 2015 auf 3.119 T€ und lag damit über dem Vorjahresergebnis von 2.988 T€. Insbesondere die organisatorischen und projektbezogenen Standortinvestitionen der Unternehmensgruppe blieben nicht ohne Auswirkung auf die Umsatzrentabilität.

Durch den Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG zum 1. Januar 2015 wurden wie erwartet geringere Umsatzerlöse erzielt und ein vermindertes Ergebnis im Segment Lila Consult erwirtschaftet.

Die Geschäftstätigkeit der Lila Logistik Gruppe unterliegt saisonalen Einflüssen insofern, dass große Kunden in einem bestimmten Umfang Betriebsferien oder Werksruhe unterjährig durchführen.

## 2.3. Unternehmenslage
## 2.3.1. Ertragslage

### Umsatzerlöse

Die Lila Logistik Gruppe erzielte im Geschäftsjahr 2015 Umsatzerlöse in Höhe von 132.360 T€. Im Vergleich zum Vorjahr wurden damit die Umsatzerlöse um 13.456 T€ gesteigert (Vorjahr: 118.904 T€). Maßgeblich für das Umsatzwachstum war die Einbeziehung neuer Standorte und Projekte.

Die quartalsweise Betrachtung der Umsatzerlöse ergibt folgende Verteilung:

| Angaben in % | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| I. Quartal | 24,2 | 22,7 |
| II. Quartal | 24,7 | 25,1 |
| III. Quartal | 25,0 | 25,8 |
| IV. Quartal | 26,1 | 26,4 |

Der relative Anteil der im Geschäftsjahr 2015 in den deutschen Standorten und Betriebsstätten erzielten Umsatzerlöse betrug 78,9 % (Vorjahr: 79,3 %). Die im Übrigen europäischen Ausland erzielten Umsätze der Lila Logistik Gruppe lagen bei 21,1 % (Vorjahr: 20,7 %).

### Standorte / Inbetriebnahme von Produktionsanlagen

Durch den Verkauf der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG ist zum einen der Standort Unterföhring zum 1. Januar 2015 entfallen. Zum anderen wurde zum 1. Januar 2015 eine neue Logistikabwicklung am Standort Bischofsheim und im Hauptproduktionswerk des Kunden in Rüsselsheim übernommen.

Für ein Neuprojekt in Gliwice (Polen) wurde im ersten Quartal 2015 eine Rädermontageanlage gekauft, nach Polen transportiert und dort entsprechend eingerichtet. Mit der Montagetätigkeit am polnischen Standort wurde nach der erfolgreichen Test- und Anlaufphase im Spätsommer 2015 begonnen.

Im Zuge der Ausweitung von Kundenaufträgen wurden im Geschäftsjahr 2015 Zusatzflächen in Abstatt, Huisheim und Talheim zeitlich begrenzt angemietet. Diese Außenläger bzw. Betriebsstätten werden jedoch nicht als Standorte der Unternehmensgruppe gewertet.

### Ergebnisentwicklung

Neben den Umsatzerlösen stiegen auch die sonstigen betrieblichen Erträge der Lila Logistik Gruppe von 2.300 T€ im Vorjahr, auf 2.999 T€ zum Ende des Berichtsjahres 2015. Diese beinhalten ergebniserhöhende Effekte in Höhe von 431 T€ durch den Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG und der Emporias Verwaltung GmbH. Die Materialaufwendungen der Lila Logistik Gruppe stiegen durch ein höheres Transportaufkommen um 12 % oder absolut betrachtet um -3.809 T€ auf -35.641 T€ im Vergleich zum Vorjahr an (Vorjahr: -31.831 T€). Auf Grund der gestiegenen Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Lohn- und Gehaltsanpassungen, erhöhte sich der Personalaufwand von -47.110 T€ auf -53.013 T€ zum Ende des Geschäftsjahres 2015. Die

Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte betrugen -3.161 T€; die Steigerung gegenüber dem Vorjahreswert von -2.477 T€ um -684 T€ resultiert im Wesentlichen aus den Investitionen in die neue Reifenmontageanlage in Gliwice, den getätigten IT- und Fuhrparkinvestitionen an verschiedenen Standorten der Unternehmensgruppe sowie der ganzjährigen Abschreibung der im Frühjahr des Jahres 2014 fertiggestellten Logistikimmobilie in Wemding. Wertminderungen von Geschäfts- oder Firmenwerten ergaben sich wie im Vorjahr nicht. Bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen war eine Steigerung um 9,1 % auf -38.141 T€ zu verzeichnen (Vorjahr: -34.958 T€). Durch die neuen Standorte und Projekte erhöhten sich dabei im Wesentlichen die Miet- und Raumkosten für Logistikimmobilien, die Fremdpersonalkosten und Fremdarbeiten sowie Fahrzeugkosten.

Das Betriebsergebnis der Lila Logistik Gruppe vor Zinsen und Steuern (EBIT) zum 31. Dezember 2015 belief sich auf 5.404 T€ (Vorjahr: 4.828 T€). Die EBIT-Marge blieb im Vergleich zum Vorjahr konstant bei 4,1 %. Die Materialaufwandsquote lag mit 26,9 % nahezu ebenfalls konstant zur Vorjahresquote von 26,8 %. Die Personalaufwandsquote erhöhte sich durch die gestiegene Zahl der Mitarbeiter und Personalkostenerhöhungen von 39,6 % um 0,5 Prozentpunkte auf 40,1 %. Die Quote der sonstigen betrieblichen Aufwendungen sank dagegen auf 28,8 % (Vorjahr: 29,4 %).

Der Saldo aus Zinserträgen und Finanzierungsaufwendungen verbesserte sich von -758 T€ auf -583 T€; darin enthalten sind im Wesentlichen – neben den Finanzierungsaufwendungen für kurz- und langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten – Zinsaufwendungen für das Factoring in Höhe von -148 T€ (Vorjahr: -141 T€), Zinsen auf Pensionsverpflichtungen in Höhe von -113 T€ (Vorjahr: -110 T€), Erträge aus der Währungsumrechnung in Höhe von +69 T€ (Vorjahr: Aufwendungen aus der Währungsumrechnung in Höhe von -81 T€) sowie Buchwertgewinne von Finanzderivaten in Höhe von 19 T€ (Vorjahr: Buchwertverluste in Höhe von -87 T€).

Das Konzernergebnis vor Steuern betrug 4.825 T€ (Vorjahr: 3.933 T€). Auf Grund einer höheren Steuerlast, stiegen die zu zahlenden bzw. geschuldeten Steuern vom Einkommen und vom Ertrag von -945 T€ auf -1.705 T€; darin enthalten sind Einmalsteuereffekte aus dem Verkauf der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG in Höhe von -161 T€ sowie die Steuerrückstellung für eine erfolgte Buchprüfung in Höhe von -155 T€. Der Konzernjahresüberschuss erhöhte sich auf 3.119 T€ (Vorjahr: 2.988 T€). Insgesamt ergibt sich ein Gewinn pro Aktie in Höhe von 0,39 € (Vorjahr: 0,38 €). Das Eigenkapital verzinste sich mit 10,7 % (Vorjahr: 10,3 %).

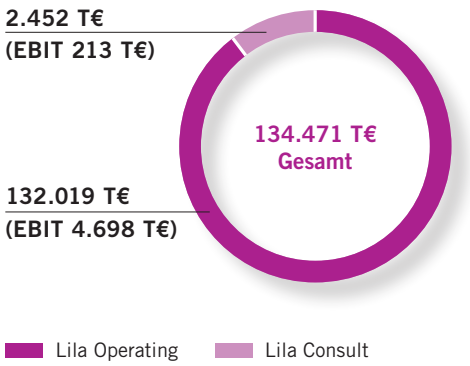
## Entwicklung der Geschäftsbereiche

Die vom Geschäftsbereich Lila Consult im Berichtsjahr erzielten Umsatzerlöse beliefen sich auf 2.452 T€ (Vorjahr: 6.863 T€). Das nicht konsolidierte operative Ergebnis (EBIT) des Segments betrug 213 T€ (Vorjahr: 841 T€). Hieraus ergibt sich eine EBIT-Marge in Höhe von 8,7 % (Vorjahr: 12,3 %). Der deutliche Umsatz- und Ergebnisrückgang war bedingt durch den Verkauf der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG sowie geringere Projekteinsätze des Interim Services bei Projektanläufen.

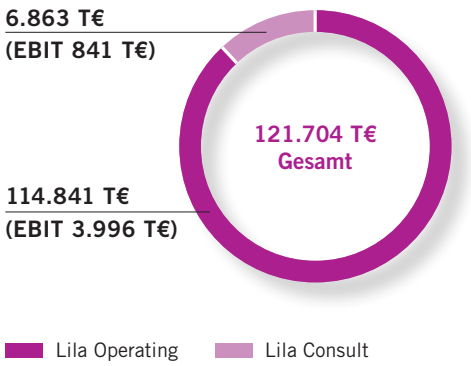
Die Ausweitung bestehender Geschäftsbeziehungen zu Kunden im Bereich der operativen Logistikdienstleistungen sowie die Gewinnung weiterer Kunden in diesem Bereich schlugen sich in den Umsatzerlösen des Segments Lila Operating nieder. Insgesamt erwirtschaftete die Lila Logistik Gruppe mit ihren logistischen Lagertätigkeiten und „Value Added Services“ (im Bereich Factory) sowie mit Transporten (im Bereich Route) Umsatzerlöse in Höhe von 132.019 T€ (Vorjahr: 114.841 T€). Das nicht konsolidierte EBIT des Segements Lila Operating betrug 4.698 T€ (Vorjahr: 3.996 T€), was einer EBIT-Marge in Höhe von 3,6 % entspricht (Vorjahr: 3,5 %).

Die Umsatz- und Ergebnisentwicklung der Geschäftssegmente sind in nachfolgender Tabelle ersichtlich:

**UMSATZ- UND ERGEBNISENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSSEGMENTE 2015**




**UMSATZ- UND ERGEBNISENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSSEGMENTE 2014**




Weiterführende Informationen zur Segmentberichterstattung, insbesondere zur Überleitung der IFRS Berichterstattung, können dem beigefügten Konzernanhang im Punkt D. „Segmentinformationen“ entnommen werden.

## 2.3.2. Finanzlage

### Grundsätze und Ziele des Finanzmanagements

Das Finanzmanagement der Lila Logistik Gruppe umfasst das Kapitalstrukturmanagement, das Cash- und Liquiditätsmanagement, das Management von Pensionsrisiken sowie das Management von Währungsrisiken und von Kreditausfallrisiken.

Die Ziele des Finanzmanagements sind 1) die Beobachtung bilanzieller und Cashflowwirksamer Effekte von Währungen auf die Lila Logistik Gruppe und die Reaktion hierauf mit entsprechenden Maßnahmen, 2) die Aufrechterhaltung der Liquidität der Lila Logistik Gruppe zu jedem Zeitpunkt und 3) die Stärkung und Aufrechterhaltung einer angemessenen Eigenkapitalbasis.

### Kapitalstruktur

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten gliedern sich nach Fälligkeit wie folgt:

**VERBINDLICHKEITEN GEGENÜBER KREDITINSTITUTEN**

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| Bis 1 Jahr | 2.909 | 1.547 |
| Über 1 Jahr bis 5 Jahre | 12.602 | 6.176 |
| Über 5 Jahre | 12.160 | 3.850 |
| **Gesamt** | **27.671** | **11.573** |

Zu den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und deren Besicherung sowie den bestehenden Rahmenkreditlinien der Lila Logistik Gruppe verweisen wir auf Punkt F. „Finanzinstrumente“, Unterpunkt „Liquiditätsrisiken“, des Konzernanhangs.

Der Verschuldungskoeffizient, der das Verhältnis von Fremdkapital zu Gesamtkapital beschreibt, lag bei 0,61 (Vorjahr: 0,55).

**Investitionen**

Die Investitionen der Lila Logistik Gruppe in langfristige Vermögenswerte des Anlagevermögens im abgelaufenen Geschäftsjahr betrugen 11.868 T€ (Vorjahr: 5.464 T€). Die Investitionen in Sachanlagen beliefen sich auf 11.506 T€ (Vorjahr: 4.606 T€). Darin inbegriffen sind im Wesentlichen geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau für das sogenannte Terminal 3 in Besigheim (Errichtung eines neuen Logistics Service Center und Bau eines Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums) sowie die Investitionen für eine Rädermontageanlage in Gliwice (Polen).

Die Abschreibungen und Wertminderungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte lagen mit -3.161 T€ über dem Niveau des Vorjahres von -2.477 T€, im Wesentlichen bedingt durch die gestiegenen Investitionen der Lila Logistik Gruppe in technische Anlagen, IT und Infrastrukturmaßnahmen.

**Liquidität**

Aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow aus operativer Tätigkeit) flossen der Lila Logistik Gruppe im Berichtszeitraum Mittel in Höhe von 5.625 T€ zu (Vorjahr: 6.577 T€).

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit in Gesamthöhe von -10.284 T€ (Vorjahr: -4.919 T€) war geprägt durch Mittelabflüsse aus Investitionen in Sachanlagen und Vermögenswerte in Höhe von -11.766 T€ (Vorjahr: -4.996 T€). Zudem entstanden Erlöse beim Verkauf von assoziierten Unternehmen unter Berücksichtigung der Veränderung von Minderheitenanteilen in Höhe von 1.108 T€ (Vorjahr: 77 T€).

Der Mittelzufluss aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von 14.897 T€ (Vorjahr: Mittelabfluss in Höhe von -2.763 T€) ergab sich im Wesentlichen durch die Aufnahme neuer Darlehen in Höhe von 17.888 T€ abzüglich der erfolgten Tilgung von Darlehen in Höhe von -1.791 T€ und der Auszahlung der Dividende in Höhe des Vorjahres in Höhe von -1.193 T€. Zum Stichtag 31. Dezember 2015 waren in der Lila Logistik Gruppe liquide Mittel in Höhe von 17.458 T€ vorhanden (Vorjahr: 7.663 T€).

Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte und Schulden wurden im Cashflow gesondert ausgewiesen; diese können der Konzern-Kapitalflussrechnung im Konzernabschluss entnommen werden. Zur Darstellung der zugesagten, aber nicht ausgenutzten Kreditlinien wird auf den Konzernanhang Punkt F. „Finanzinstrumente“, Unterpunkt „Finanzielles Risikomanagement“ verwiesen.

### 2.3.3. Vermögenslage

Die Konzernbilanzsumme erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag um 29,1 % oder absolut betrachtet um 18.673 T€ und betrug 82.941 T€ (31. Dezember 2014: 64.268 T€).

Auf der Aktivseite der Bilanz waren folgende wesentliche Veränderungen zu verzeichnen: Die langfristigen Vermögenswerte stiegen von 40.311 T€ auf 48.286 T€ zum Ende des Geschäftsjahres an. Die Sachanlagen erhöhten sich von 28.748 T€ zum Vorjahresstichtag auf 37.354 T€ zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015; Ursache hierfür waren die im Geschäftsjahr 2015 getätigten Investitionen in das Terminal 3 in Besigheim und in die Reifenmontageanlage in Gliwice (Polen).

Die kurzfristigen Vermögenswerte erhöhten sich zum 31. Dezember 2015 in Summe um 10.698 T€ und betrugen 34.655 T€ (31. Dezember 2014: 23.957 T€). Die liquiden Mittel der Unternehmensgruppe stiegen dabei um 9.795 T€. Weitere Ausführungen sind dem vorangehenden Punkt 2.3.2 „Finanzlage“, Unterpunkt „Liquidität“ dieses Berichts beschrieben. Die gestiegenen Umsatzerlöse unter den Gesichtspunkten einer Stichtagsbetrachtung sind im Wesentlichen dafür verantwortlich, dass die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Lila Logistik Gruppe gegenüber Dritten um 372 T€ auf 11.829 T€ angestiegen sind (31. Dezember 2014: 11.458 T€). Ebenfalls

stichtagsbedingt veränderten sich die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte auf 4.486 T€ (Vorjahr: 2.467 T€); die Erhöhung erklärt sich im Wesentlichen durch Vorsteuerüberhänge (Forderungen gegenüber dem Finanzamt) einzelner Konzernunternehmen. Im Vorjahr war in den kurzfristigen Vermögenswerten zudem die Position „Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte“ mit 2.005 T€ enthalten; diese Position ist durch den Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG und der Emporias Verwaltung GmbH entfallen. Weitere Einzelheiten hierzu sind dem Konzernanhang unter Punkt E.3. „Zur Veräußerung bestimmte langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen“ zu entnehmen.

Auf der Passivseite der Konzernbilanz fanden bei den langfristigen Schulden folgende Veränderungen statt: Insbesondere durch die Aufnahme neuer Darlehen unter Berücksichtigung der Tilgung von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten erhöhten sich die langfristigen Darlehen von 10.027 T€ auf 24.762 T€. Zum Bilanzstichtag lagen die passiven latenten Steuern per Saldo unter dem Niveau des Vorjahresstichtags von 1.431 T€ und betrugen 1.348 T€; wesentlicher Bestandteil sind dabei die passiven latenten Steuern auf temporäre Unterschiede im langfristigen Vermögen des Konzerns. Weiterführende Informationen zur Entwicklung der latenten Steuern können dem Konzernanhang im Punkt B.10. „Ertragsteuern“ entnommen werden.

Die Entwicklung der kurzfristigen Schulden ist von folgenden Effekten geprägt: Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen erhöhten sich stichtagsbedingt und betrugen zum 31. Dezember 2015 insgesamt 4.834 T€ (31. Dezember 2014: 4.036 T€). Ebenfalls stichtagsbedingt erhöhten sich die sonstigen kurzfristigen Schulden von 6.749 T€ um 881 T€ auf 7.630 T€. Im Vorjahr wurde die Position „Schulden in Zusammenhang mit Veräußerungsgruppen“ auf Grund der beabsichtigten Veräußerung der Geschäftsanteile an der Emporias Verwaltung GmbH und der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG mit 1.151 T€ gebildet; diese Position ist auf Grund des durchgeführten Verkaufs zum 1. Januar 2015 entfallen. Per Saldo beliefen sich die kurzfristigen Schulden zum Bilanzstichtag auf 19.345 T€ (31. Dezember 2014: 18.064 T€).

Das kumulierte übrige Eigenkapital betrug -3.802 T€ (Vorjahr: -3.941 T€) – weitere Angaben zur Entwicklung des kumulierten übrigen Eigenkapital sind dem Konzernanhang in Punkt E.7. „Eigenkapital“ zu entnehmen. Zum Bilanzstichtag verbesserte sich das Eigenkapital der Lila Logistik Gruppe (inklusive Anteile anderer Gesellschafter) auf 31.969 T€ (31. Dezember 2014: 29.203 T€). Die Eigenkapitalquote verringerte sich auf Grund der gestiegenen Bilanzsumme auf 38,5 % (Vorjahr 45,4 %).

Vorstand und Aufsichtsrat beabsichtigen, der Hauptversammlung am 14. Juni 2016 vorzuschlagen, von dem Bilanzgewinn des für eine Ausschüttung relevanten Einzelabschlusses der Muttergesellschaft (nach HGB) eine Dividende in Höhe von 0,30 € je dividendenberechtigter Stückaktie auszuschütten.

## 2.4. Finanzielle und nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

Finanzielle Leistungsindikatoren und Steuerungsgrößen sind die Umsatzerlöse und das operative Ergebnis (EBIT). Wichtig für die operative Steuerung der Unternehmenseinheiten sind die Soll-Ist-Vergleiche, deren Analyse aus Sicht der Unternehmensleitung sowie zukunftsorientierte Informationen, wie z. B. Angaben über Chancen und Risiken. Neben rein finanziellen Steuerungsgrößen spielen auch nichtfinanzielle Leistungsindikatoren wie beispielsweise die Ausbildungsquote der Firmengruppe eine Rolle. Zudem spielen Qualitätserfüllungsgrade eine große Rolle, wobei die Messung anhand individueller kundenbezogener Parameter erfolgt; hierbei ist eine Einzeldarstellung auf Grund der Kundenindividualität nicht möglich.

### 2.5. Zusammenfassende Gesamtaussage zum Geschäftsverlauf und Vergleich des Geschäftsverlaufs mit den Prognosen des Vorjahres

Die Umsatzerlöse der Lila Logistik Gruppe im Geschäftsjahr 2015 verbesserten sich auf 132.360 T€ und lagen damit über dem kommunizierten Erwartungskorridor des Managements. Das erzielte operative Ergebnis (EBIT) in Höhe von 5.404 T€ befand sich im oberen Bereich des zum Halbjahresfinanzbericht kommunizierten Erwartungskorridors zwischen 4,8 Mio. € und 5,6 Mio. € (siehe u. a. Tabelle). Der Konzernjahresüberschuss lag mit 3.119 T€ um 131 T€ über dem erzielten Vorjahreswert. Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage stellt sich stabil dar. Der Geschäftsverlauf 2016 bis zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Lageberichts entsprach den Erwartungen des Managements.

**SOLL-IST-VERGLEICH FÜR 2015**

| Angaben in Mio. € | Prognosen 2015 | Ergebnisse 2015 |
|---|---|---|
| Umsatzerlöse | 125 – 130 | 132,4 |
| Operatives Ergebnis (EBIT) | 4,8 – 5,6 | 5,4 |

## 3. NACHTRAGSBERICHT

Nach dem Abschlussstichtag 31. Dezember 2015 und bis zur Erstellung des Berichts haben keine wesentlichen Ereignisse stattgefunden.

## 4. INTERNES KONTROLLSYSTEM UND RISIKOMANAGEMENTSYSTEM BEZOGEN AUF DEN KONZERNRECHNUNGSLEGUNGSPROZESS

Das interne Kontrollsystem (IKS) der Lila Logistik Gruppe ist auf vielfältige Weise in die organisatorischen und technischen Abläufe der Unternehmensgruppe eingebunden. Es wurde passend zur wirtschaftlichen Größe des Konzerns und seiner Abläufe bedarfsgerecht vom Vorstand der Müller – Die lila Logistik AG eingerichtet und bezüglich seiner Funktionsfähigkeit und Wirksamkeit periodisch vom Risikomanagement überprüft und angepasst. Die Wirksamkeit des IKS wird vom Prüfungsausschuss der Müller – Die lila Logistik AG gemäß den gesetzlichen Anforderungen überwacht.

Der Umfang und die Ausgestaltung an die spezifischen Anforderungen der Lila Logistik Gruppe liegen im Ermessen und in der Verantwortung des Vorstands. In diesem Zusammenhang ist das Konzern-Controlling verantwortlich für die unabhängige Überprüfung der Funktionsfähigkeit des IKS in der Unternehmensgruppe. Zur Wahrnehmung seiner Aufgaben verfügt das Konzern-Controlling über umfassende Informations- und Prüfrechte. Grundsätzlich gilt für jedes IKS, dass es unabhängig von der konkreten Ausgestaltung keine absolute Sicherheit bezüglich des Erreichens seiner Ziele gibt. Bezogen auf das rechnungslegungsbezogene IKS kann es nur eine relative und keine absolute Sicherheit geben, dass wesentliche Fehlaussagen in der Rechnungslegung vermieden oder aufgedeckt werden.

Das konzernrechnungslegungsbezogene IKS beinhaltet Grundsätze, Verfahren und Maßnahmen zur Sicherung der Ordnungsmäßigkeit der Rechnungslegung und wird kontinuierlich weiterentwickelt. Die Steuerung der Prozesse zur Rechnungslegung und Jahresberichtserstellung erfolgt in der Lila Logistik Gruppe durch die Finanzbuchhaltung, das Konzern-Controlling und das Investor Relations. Gesetze, Rechnungslegungsstandards und andere Verlautbarungen werden fortlaufend bezüglich der Relevanz und Auswirkungen auf den Konzernabschluss analysiert. Relevante Anforderungen werden z. B. in der im Gruppenleitfaden enthaltenen Bilanzierungsrichtlinie festgehalten und bilden zusammen mit dem konzernweit gültigen Abschlusskalender die Grundlage für den Abschlusserstellungsprozess. Darüber hinaus unterstützen ergänzende Verfahrensanweisungen, Meldeformate sowie IT-unterstützte Berichts- und Konsolidierungsprozesse den Ablauf der einheitlichen und ordnungsgemäßen Konzernrechnungslegung.

Im Bedarfsfall bedient sich die Lila Logistik Gruppe externer Dienstleister, z. B. für die Bewertung von Pensionsverpflichtungen der Allianz-Lebensversicherungs-AG, bei rechtlichen Fragestellungen externer Rechtsberater oder bei wirtschafts- oder steuerrechtlichen Themen verschiedener unabhängiger Wirtschaftsprüfer und Steuerberater.

Der Bereich Konzern-Controlling stellt die konzernweite und einheitliche Umsetzung der Anforderungen des rechnungslegungsbezogenen IKS über entsprechende Prozesse sicher. Die Konzerngesellschaften sind sowohl für die Einhaltung der konzernweit gültigen Richtlinien und Verfahren als auch für den ordnungsgemäßen und zeitgerechten Ablauf ihrer rechnungslegungsbezogenen Prozesse und Systeme verantwortlich und werden durch organisatorische Anweisungen unterstützt. Im Rechnungslegungsprozess sind unter Risikoaspekten definierte, interne Kontrollen eingebettet. Das rechnungslegungsbezogene IKS umfasst sowohl präventive als auch aufdeckende Kontrollen, zu denen IT-gestützte und manuelle Abstimmungen, die Funktionstrennung, das Vier-Augen-Prinzip, allgemeine IT-Kontrollen, wie z. B. Zugriffsregelungen in IT-Systemen oder ein Änderungsmanagement sowie deren Überwachung gehören.
Die Wirksamkeitsbeurteilung des IKS erfolgt für die unter Risikoaspekten ausgewählten Teile u. a. auf der Grundlage von Selbstbeurteilungen (Selbstevaluationen), beginnend bei den Prozessbeteiligten bis hin zu den wesentlichen Verantwortungsträgern der Unternehmensgruppe. Die interne Revision nimmt eine unabhängige, stichprobenhafte Prüfung der Selbstbeurteilungen vor. Dadurch können Verbesserungspotenziale der internen organisatorischen Steuerung aufgedeckt und Optimierungen des IKS vorgenommen werden.

# 5. RISIKO- UND CHANCENBERICHT

## 5.1. Risikobericht

### 5.1.1. Risikomanagementsystem

Nach § 91 Absatz 2 Aktiengesetz ist der Vorstand der Müller – Die lila Logistik AG verpflichtet, ein Risikofrüherkennungssystem zu führen. Vorschriften des Handelsgesetzbuchs verlangen darüber hinaus, über die zukünftige Entwicklung und die damit verbundenen Risiken im Lagebericht zu berichten. Das Risikomanagementsystem der Müller – Die lila Logistik AG und seiner Tochtergesellschaften ist durch gruppenweite Standards sowie durch Berichts- und Informationssysteme geprägt. In jährlichen Planungsrunden werden alle Geschäftsbereiche auf Chancen und Risiken geschäftsübergreifend untersucht, analysiert und bewertet. Unterjährig wird die Zielerreichung durch das gruppenweite Controlling- und Berichtssystem überwacht und gesteuert. Der Bereich „Risikomanagement“ überwacht in der Lila Logistik Gruppe die Prozesse im Hinblick auf bestehende und mögliche Risiken.

Darüber hinaus dient ein IT-System der schnellen und einfachen Information durch die Vor-Ort-Verantwortlichen an die Geschäftsleitung der Tochtergesellschaften und den Vorstand der Lila Logistik Gruppe. Die Identifikation und Bewertung sowohl interner als auch externer Risiken wird gemeinsam vom zentralen Risikomanagement und den Risikoverantwortlichen der betreffenden Verantwortungsbereiche durchgeführt. Die Lila Logistik Gruppe setzt konzernweit qualitative und quantitative Risikoanalysen sowie andere Risikoberechnungsverfahren ein, beispielsweise Sensitivitätsanalysen und spezielle Auswertungen. Entsprechend der geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit und der möglichen Auswirkungen (wie zum Beispiel die potenzielle Verlust- oder Schadenshöhe) wird das Risiko als „gering“, „mittel“ oder „hoch“ klassifiziert. Zur Identifikation von Risiken verwendet die Unternehmensgruppe verschiedene Techniken. So wurde beispielsweise ein Risikoatlas entwickelt, der sowohl Beispielsrisiken als auch Maßnahmen zur Risikominimierung enthält. Die Identifikation der Risiken findet auf verschiedenen Unternehmensebenen statt. Dies soll gewährleisten, dass alle wesentlichen Risiken in der gesamten Unternehmensgruppe erkannt und erfasst werden.

Die verantwortlichen Geschäftsführer der Tochtergesellschaften werden regelmäßig über alle identifizierten und relevanten Risiken ihres Verantwortungsbereiches informiert. Monatlich erhält der Vorstand einen Kurzbericht über die wesentlichen Veränderungen (Neuanlagen, Löschungen, Bewertungsänderungen etc.) im Bereich des Risikomanagements. Zusätzlich wird einmal im Quartal der Vorstand über wesentliche Einzelrisiken informiert, die mittels einer Risikoanalyse definierte Schwellenwerte überschreiten. Diese Berichterstattung erfolgt in Form einer qualitativen Beschreibung. Über wesentliche Risiken wird außerdem der Vorsitzende des Aufsichtsrats über die Vorstandssitzungsprotokolle unterrichtet. Der Prüfungsausschuss erhält einmal jährlich einen Bericht über den Status des Risikomanagementsystems und seine Umsetzung in den verschiedenen Bereichen. Parallel dazu erstattet die interne Revision dem Prüfungsausschuss ebenfalls regelmäßig Bericht über ihre Tätigkeit.

Die Risikoverantwortlichen verwenden eine spezielle Risikomanagementsoftware, um Transparenz über alle in der Lila Logistik Gruppe vorhandenen Risiken zu schaffen und um das Risikomanagement sowie die entsprechende Berichterstattung zu erleichtern. Identifizierte Risiken werden in der Software erfasst und nachverfolgt. Das Risikomanagement-System erfasst lediglich Risiken, nicht jedoch Chancen. Die interne Berichterstattung erlaubt es, negative Entwicklungen zeitnah zu erkennen und Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Im Kern beinhaltet das Risikomanagement also die Verantwortung des Managements, die Risiken im Unternehmen früh zu erkennen, zu analysieren und zu bewerten, um so die notwendigen Vorsorgemaßnahmen treffen zu können.

### 5.1.2. Risikobewertung

Um zu ermitteln, welche Risiken am ehesten bestandsgefährdenden Charakter für die Lila Logistik Gruppe aufweisen, werden die Risiken gemäß ihrer geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit und ihren Auswirkungen als „gering“, „mittel“ oder „hoch“ klassifiziert. Die Skalen zur Messung dieser Indikatoren sind in den nachfolgenden Tabellen dargestellt.

| Eintrittswahrscheinlichkeit | Beschreibung |
|---|---|
| 1 bis 5 % | Sehr gering |
| 6 bis 20 % | Gering |
| 21 bis 50 % | Mittel |
| 51 bis 90 % | Hoch |
| 91 bis 99 % | Sehr hoch |

Gemäß dieser Einteilung definiert die Lila Logistik Gruppe ein Risiko mit einer sehr geringen Eintrittswahrscheinlichkeit als eines, das nur unter außergewöhnlichen Umständen eintritt und ein Risiko mit einer sehr hohen Eintrittswahrscheinlichkeit als eines, das voraussichtlich eintreten wird.

| Grad der Auswirkungen | Definition der Auswirkungen |
|---|---|
| Niedrig | Unerhebliche negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage |
| Moderat | Begrenzte negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage |
| Wesentlich | Bedeutsame negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage |
| Kritisch | Beträchtliche negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage |
| Gravierend | Schädigende oder schwerwiegende negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage |

Gemäß ihrer geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit und ihren Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ergeben sich folgende Klassifizierungen:

| Auswirkung | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Gravierend | H | H | H | H | H |
| Kritisch | M | M | H | H | H |
| Wesentlich | M | M | M | H | H |
| Moderat | L | M | M | M | H |
| Niedrig | L | L | M | M | M |
| | Sehr gering | Gering | Mittel | Hoch | Sehr hoch |
| | | | Eintrittswahrscheinlichkeit | | |

H = Hohes Risiko, M = Mittleres Risiko, L = Geringes Risiko

### 5.1.3. Wesentliche risikopolitische Grundsätze

Die Lila Logistik Gruppe ist sich darüber im Klaren, dass alle wirtschaftlichen Aktivitäten grundsätzlich mit Risiken verbunden sind. Vor diesem Hintergrund verfolgt die Lila Logistik Gruppe eine restriktive, das heißt risikoaverse Strategie. Keine Handlung oder Entscheidung darf die Existenz der Unternehmensgruppe oder einer der Tochtergesellschaften gefährden. Risiken sind soweit wie möglich abzusichern oder zu vermeiden und Restrisiken durch das Risikomanagement zu steuern.

Die Lila Logistik Gruppe ist den typischen Geschäftsrisiken ausgesetzt, die wesentlichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben können. Dazu gehören insbesondere Nachfragerückgänge und die weiteren hier aufgezeigten allgemeinen und unternehmensspezifischen Risiken.

### 5.1.4. Gesamtaussage zur Risikosituation

Die Einschätzung der Gesamtrisikosituation ist das Ergebnis der konsolidierten Betrachtung aller wesentlichen Risikofelder bzw. Einzelrisiken. Die Gesamtrisikosituation hat sich 2015 gegenüber dem Vorjahr nicht grundlegend verändert. Zu den Risiken der Lila Logistik Gruppe gehören zum einen die nicht von der Gesellschaft unmittelbar beeinflussbaren Faktoren, wie die allgemeine Entwicklung der nationalen und internationalen Wirtschaftslage, die regelmäßig beobachtet wird. Zum anderen gehören dazu von der Lila Logistik Gruppe unmittelbar beeinflussbare, zumeist operative Risiken, die frühzeitig bewertet werden und gegen die, falls notwendig, Maßnahmen eingeleitet werden.

Zum Zeitpunkt der Berichtserstellung sind keine Risiken erkennbar, die zu einer dauerhaften und wesentlich negativen Beeinträchtigung der künftigen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Gesamtkonzerns führen können. Organisatorisch hat die Lila Logistik Gruppe alle Voraussetzungen geschaffen, um frühzeitig über mögliche Risikosituationen informiert zu sein und um entsprechende Steuerungsmaßnahmen ergreifen zu können. Aus heutiger Sicht ist der Bestand der Müller – Die lila Logistik AG sowie der gesamten Lila Logistik Gruppe nicht gefährdet.

### 5.1.5. Gesamtwirtschaftliche Risiken

Die konjunkturelle Lage in Deutschland war im Jahr 2015 gekennzeichnet durch ein solides und stetiges Wirtschaftswachstum. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes im Jahresdurchschnitt 2015 um +1,7 % höher als im Vorjahr. Dies ergaben Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis). Im vorangegangenen Jahr war das BIP in ähnlicher Größenordnung gewachsen (+1,6 %), 2013 lediglich um +0,3 %. Eine langfristige Betrachtung zeigt, dass das Wirtschaftswachstum im Jahr 2015 wieder über dem Durchschnittswert der letzten zehn Jahre von +1,3 % lag (vgl. Pressemitteilungen des Statistischen Bundesamtes vom 14. Januar 2016).

Die niedrigen Ölpreise hatten laut Schätzungen für die Eurozone und die Weltwirtschaft als Ganzes zunächst positive Effekte. Das Risiko von Ansteckungsgefahren durch ölexportierende Länder, die von hohen finanziellen Einbußen betroffen sind, hat sich durch enge Handelsverflechtungen und mögliche negative Auswirkungen über die Finanzmärkte aber erhöht. „Der starke Fall der Ölpreise steht auch für einen fundamentalen Politikwechsel der OPEC-Staaten, die keine Marktanteile gegen kostenintensiver fördernde Konkurrenten, etwa die Fracking-Industrie in den USA, verlieren wollen und daher bislang nicht durch Kürzungen der Fördermengen gegensteuern, wie dies früher der Fall war“, sagt Klaus-Jürgen Gern, Experte für internationale Konjunktur am Institut für Weltwirtschaft (IfW) in Kiel. Nach Modellrechnungen wiegen die positiven Wachstumseffekte des billigen Öls für die ölimportierenden Länder stärker als die negativen Effekte auf das Wachstum der ölexportierenden Länder. „Die starken internationalen Umverteilungswirkungen haben die Anfälligkeit der Weltwirtschaft allerdings erhöht“, so Gern. Von wesentlicher Bedeutung für die Konjunkturentwicklung ist auch die hohe Zahl an Flüchtlingen, die aktuell nach Europa kommt. Dies hat erhebliche zusätzliche Staatsausgaben zur Folge, was kurzfristig einen spürbaren konjunkturellen Stimulus in der Konsumwirtschaft für die meisten betroffenen Länder bedeutet, so die Experten. In Ländern wie Deutschland oder Finnland könnten sich dadurch die Zuwachsraten

des Bruttoinlandsproduktes um rund einen halben Prozentpunkt erhöhen. Sollten sich die Europäischen Länder aber nicht auf eine gemeinsame Strategie zur Lösung zur Flüchtlingskrise einigen und sollten noch mehr Schengen-Grenzen geschlossen werden, könnten Sorgen über die Zukunft der EU an Bedeutung gewinnen und die Unterstützung in der Bevölkerung schwinden, was wiederum negative Auswirkungen auf die wirtschaftliche Stimmung haben könnte (vgl. Medieninformation des Instituts für Weltwirtschaft (IfW), Kiel, vom 29. Januar 2016).

Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen haben maßgebliche Auswirkungen auf Risiken für die Unternehmensgruppe. Eine Konjunktureintrübung könnte die Nachfrage nach Investitions- und Konsumgütern und letztlich nach Transport- und Logistikleistungen deutlich schwächen. Damit bestehen unmittelbar und mittelbar ökonomisch bedingte Risiken für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Müller – Die lila Logistik AG. Darüber hinaus ergeben sich direkte und indirekte Auswirkungen durch wirtschaftliche Risiken der Kunden (siehe auch Punkt: Kundenspezifische Risiken). Insbesondere aus den Branchen Automotive und Consumer können negative Auswirkungen auch die Müller – Die lila Logistik AG treffen. Beispielsweise könnte ein sich ausweitender Dieselskandal im Bereich Automotive durch die wesentliche Abhängigkeit von Kunden aus dieser Branche negative Auswirkungen auf die Umsatz- und Ergebnissituation der Müller – Die lila Logistik AG haben.

Sollte sich die gesamtwirtschaftliche Entwicklung verändern, müssen beispielsweise Kapazitätsanpassungen vorgenommen werden. Es besteht das Risiko, dass diese Anpassungen nur zeitverzögert möglich sind. Umsatzrückgänge und Kostensteigerungen hätten negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zur Folge.

Die Müller – Die lila Logistik AG stuft die Risiken aus einer negativ gesamtwirtschaftlichen Entwicklung als mittlere Risiken ein.

### 5.1.6. Branchenrisiken und Risiken transportnaher Dienstleistungen

Die Logistikbranche ist im großen Maße abhängig von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung. Negative wirtschaftliche Entwicklungen könnten somit zu einer Reduzierung der Nachfrage nach Logistikdienstleistungen führen.

„Gedämpfte Zukunftserwartungen in der Jahresendrally“ lautet die Botschaft der Bundesvereinigung Logistik (BVL) e. V. im Monat Dezember 2015 zum Logistik-Indikator in Deutschland. Die Welt ist intensiver in Bewegung geraten als noch im ersten Halbjahr 2015 erwartet, lautete einhellig der Tenor beim 32. Deutschen Logistik-Kongress in Berlin. Ein verminderter Aufbau von Sachkapazitäten und ein leichter Abbau in der Personalplanung lassen keinen starken Start in das Jahr 2016 erwarten. In der Dreimonatsperspektive melden Industrie und Handel eine leicht rückläufige Geschäftstendenz, die Transportdienstleister hingegen gehen von kleinen Zuwächsen aus (vgl. Kommentar von Herrn Prof. Dr.-Ing. Raimund Klinkner, Vorsitzender des Vorstands der BVL auf der Homepage des BVL). Für einen Teil der Transportdienstleistungen setzen die Tochterunternehmen der Müller – Die lila Logistik AG Subunternehmer ein, um die vereinbarten Leistungen zu erbringen. Der Einkauf erfolgt zum Teil zu längerfristig festgelegten Preisen oder zum Teil durch Einzelbeauftragungen (Spotmarkt). Eine Nichtverfügbarkeit ausreichender Transportkapazitäten bzw. unerwartete Kapazitätsengpässe können zu Preissteigerungen im Beschaffungsbereich führen. Eine geografische Streuung der Aufträge macht die Unternehmensgruppe unabhängiger von regionalen Lieferengpässen und hilft, bei lokalen Lieferschwierigkeiten Alternativen zu finden.

Im Zusammenhang mit dem Erbringen von Transportdienstleistungen und der Bewirtschaftung von Logistikimmobilien besteht das Risiko sich ändernder Rohölpreise, welche die Treibstoff- und Heizölpreise unmittelbar beeinflussen. Einerseits kann ein steigender Dieselpreis zu einer anhaltenden Verteuerung im Transportbereich führen; dies könnte auch zu einer Verteuerung der eigenen Transportdienstleistungen führen, wobei das Risiko besteht, dass diese Verteuerung nicht in vollem Umfang und zeitgerecht an die Kunden weitergegeben werden kann – somit würden diese Kosten im Unternehmen verbleiben. Andererseits kann ein sinkender Dieselpreis zu günstigeren Transportdienstleistungen

führen, wobei das Risiko besteht, dass diese Vergünstigung durch bestehende Preisgleitklauseln nicht zwangsläufig zu einer Ergebnisverbesserung führen muss.

Weitere branchenspezifische Risiken ergeben sich aus der Einführung oder Erhöhung von transportbezogenen Abgaben (z. B. Maut) und Steuern. Diese Kostenbelastungen haben – wenn diese nicht vollständig weitergegeben werden – negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Unternehmensgruppe zur Folge.

Die Müller – Die lila Logistik AG bewertet die Branchenrisiken und Risiken transportnaher Dienstleistungen als hohe Risiken.

### 5.1.7. Risiken eingesetzter Dienstleister

Fehlleistungen einzelner beauftragter Dienstleister, beispielsweise auf dem Gebiet der eingesetzten Unternehmer bei Transporten, im Bereich der Leasinggesellschaften, der Zeitarbeit oder auf dem Gebiet der IT-Infrastruktur, können die Prozess- und Arbeitsabläufe und die Fähigkeit, Kundenzusagen zu erfüllen, negativ beeinflussen oder zusätzliche operative Kosten verursachen. Jegliche operative Störungen oder Qualitätsprobleme können die Geschäfts-, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage erheblich negativ beeinflussen.

Seit dem 1. Januar 2015 ist das Mindestlohngesetz (MiLoG) in Kraft. Dabei hat der Gesetzgeber festgelegt, dass auch der Auftraggeber für die ausgebliebenen Mindestlohnzahlungen (Nettobeträge) seiner Subunternehmer haftet. Diesem Risiko kann dadurch begegnet werden, dass sich der Auftraggeber von all seinen Dienstleistern und Subunternehmern entsprechende Erklärungen unterzeichnen lässt. Die Müller – Die lila Logistik AG und die Tochtergesellschaften wirken diesem Risiko im Bereich der Subunternehmer durch entsprechende Erklärungen und Verträge entgegen.

Zur Risikobegrenzung werden zudem alle Subunternehmer, Leasinggesellschaften, Zeitarbeitsfirmen und IT-Dienstleister sorgfältig ausgewählt und eingearbeitet. Außerdem bestehen zu einem Großteil der eingesetzten Dienstleister langjährige Geschäftsbeziehungen, die ein möglichst hohes Qualitätsniveau der erbrachten Dienstleistungen gewährleisten sollen.

Die Risiken durch eingesetzte Dienstleister schätzt die Müller – Die lila Logistik AG als mittlere Risiken ein.

### 5.1.8. Kundenspezifische Risiken

Eine verschlechterte Bonität von Kunden birgt entsprechende Forderungsausfallrisiken. Des Weiteren sind steigende Forderungslaufzeiten, nicht fristgerecht bediente Forderungen bzw. Forderungsausfälle und möglicherweise unerwartet auftretende Insolvenzen möglich. Ausfallsrisiken begegnet die Unternehmensgruppe zum einen mit einem Inkasso- und Forderungsmanagement und zum anderen mit Factoring, jedoch kann dieses nicht gänzlich ausschließen, dass bei einer Insolvenz von Großkunden Risiken für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage für Tochtergesellschaften bestehen. Strukturelle Veränderungen des Produktionsverbundes von Großkunden können ebenfalls Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Tochtergesellschaften und damit der Müller – Die lila Logistik AG haben.

Kundenseitige Rationalisierungsprogramme und Restrukturierungsmaßnahmen führen in vielen Fällen gegenüber den Logistikdienstleistern zu einem verschärften Kostendruck und damit verbunden zu Forderungen nach Preisreduktionen der Dienstleister. Die Folgen können auch eine Überprüfung bestehender Logistikverträge und eine steigende Zahl an Neuausschreibungen sein. Zudem können in der Vertragsgestaltung Risiken, beispielsweise Haftungs- oder Investitionsrisiken, teilweise auf die Dienstleister übertragen werden. Für die Müller – Die lila Logistik AG besteht das Risiko, dass durch die Kostensensibilität der Kunden die Ertragssituation negativ beeinflusst werden kann. Auf wesentliche Kostensteigerungen und mögliche Umsatzausfälle wird mit Kapazitätsanpassungen reagiert.

Weitreichende Verbindungen mit den Abläufen der Kunden stellen eine vergleichsweise hohe Sicherheit im Hinblick auf bestehende Geschäfte und zukünftige Aufträge dar. Die sich hieraus ergebenden Abhängigkeiten bestehen sowohl vom Kunden zum Logistikdienstleister als auch in umgekehrter Richtung. Im Geschäftsjahr 2015 wurden wichtige mittel- und langfristige Vertragsverlängerungen und Neuprojektabschlüsse durch Tochtergesellschaften der Müller – Die lila Logistik AG im Bereich Lila Operating mit Großkunden erzielt. Dies sichert dauerhaft wichtige Standorte, die Arbeitsplätze der Mitarbeiter und letztlich den wirtschaftlichen Erfolg der Müller – Die lila Logistik AG. Der Auf- und Ausbau von Kundenbeziehungen stellt weiterhin eines der vorrangigen Ziele der Unternehmensgruppe dar.

Ein wesentlicher Kunde der Unternehmensgruppe hatte bereits im Frühjahr 2013 angekündigt, eine Produktionsverlagerung zum Jahresende 2014 vorzunehmen. Eine Tochtergesellschaft der Müller – Die lila Logistik AG ist von der zwischenzeitlich durchgeführten Werksschließung des Kunden im Geschäftsjahr 2015 direkt und indirekt betroffen. Entsprechende Maßnahmen und Standortsicherungskonzepte wurden jedoch bereits frühzeitig in die Wege geleitet. Durch den Aufbau weiterer Kundenbeziehungen und der Übernahme neuer Projekte an anderen Standorten sind die wirtschaftlichen Auswirkungen in einem überschaubaren Rahmen geblieben.

Die Müller – Die lila Logistik AG schätzt die kundenspezifischen Risiken als hohe Risiken ein.

### 5.1.9. Finanzwirtschaftliche Risiken

Die Müller – Die lila Logistik AG unterliegt mit ihren finanziellen Aktivitäten den folgenden Risiken, deren Steuerung und Überwachung durch ein schriftlich fixiertes und systematisches Risikomanagementsystem erfolgt:

- Kreditrisiken
- Liquiditätsrisiken
- Marktrisiken

Zu diesen Risiken wird im Konzernanhang im Punkt F. „Finanzinstrumente“, Unterpunkt „Finanzielles Risikomanagement“ Stellung genommen.

Die Lila Logistik Gruppe bewertet die finanzwirtschaftlichen Risiken als mittlere Risiken.

### 5.1.10. Regulatorische Risiken

Änderungen der Gesetzgebung oder der Auslegung von Gesetzen können die Umsätze und Profitabilität der Müller – Die lila Logistik AG und der Tochtergesellschaften beeinträchtigen. Sollten sich die gesetzlichen Voraussetzungen in Deutschland, z. B. im Bereich der Steuern und Sozialabgaben, des Arbeitsrechts oder des Werkvertragsrechts ändern, so kann dies zu einem höheren Aufwand oder zu höheren Haftungsrisiken der Unternehmen führen. Hier ist insbesondere die politische Debatte zur Zeitarbeit und zur Beschäftigung auf der Basis von Werkverträgen zu nennen. Auf Grund des Lohnniveaus in der Unternehmensgruppe spielt dagegen die Einführung des einheitlichen gesetzlichen Mindestlohns nach dem MiLoG letztlich nur eine untergeordnete Rolle. Jedoch bestehen im Allgemeinen durch das Mindestlohngesetz Risiken durch die Unternehmerhaftung nach § 13 MiLoG, da für die gesamte Nachunternehmerkette gehaftet werden soll.

Die Müller – Die lila Logistik AG bewertet die regulatorischen Risiken als niedrige Risiken.

### 5.1.11. Risiken durch Umweltschutz und umweltrelevante Gesetzesauflagen

Umweltmanagement und Umweltrisikomanagement sind für Unternehmen generell entscheidende Faktoren für einen nachhaltigen wirtschaftlichen Erfolg. Die zunehmende Sensibilisierung in der Gesellschaft hat den Umgang der Unternehmen mit Umweltrisiken verändert. Derzeit gewinnt insbesondere die generelle Feinstaubdiskussion wieder an

Bedeutung, da die Feinstaubbelastungen in den Innenstädten häufig die Grenzwerte überschreiten. Die deutschen Stadtverwaltungen setzen bislang auf freiwillige Maßnahmen, wie beispielsweise verstärkt öffentliche Verkehrsmittel zu nutzen, Fahrgemeinschaften zu bilden oder auf Elektrofahrzeuge (wie beispielsweise E-Taxis) umzusteigen. Wer dem Aufruf nicht nachkommt, bleibt derzeit unbehelligt. Sollte der freiwillige Autoverzicht aber die Feinstaubbelastung nicht reduzieren, sind von 2018 an Fahrverbote möglich, etwa für Fahrzeuge, in denen nicht eine bestimmte Mindestzahl an Insassen sitzt. Oder Verbote für Fahrzeuge mit geraden oder ungeraden Kennzeichenendziffern. Unabhängig davon drohen den europäischen Kommunen Strafen der EU für die Überschreitung der Feinstaubgrenzwerte in einzelnen Ballungsräumen.

Gestiegene Anforderungen an den Umweltschutz durch den Gesetzgeber oder behördliche Auflagen führen zu erhöhten Aufwendungen. Demgegenüber ergeben sich durch den Einsatz moderner Technik Einsparungen, beispielsweise durch den Einsatz von Energieoptimierungskonzepten in Gebäuden. Des Weiteren ermöglicht der Einsatz moderner Fahrzeugeinheiten Vergünstigungen bei gesetzlichen Abgaben. Boden- bzw. Grundstücksgutachten gehören zum angewandten Standard vor Standort- und Infrastrukturinvestitionen der Müller – Die lila Logistik AG, um Umweltrisiken, beispielsweise durch Bodenbelastungen, zu vermeiden. Darüber hinaus wird bei Tochterunternehmen der Müller – Die lila Logistik AG die Gefahr des Eintritts von Umweltrisiken mit zertifizierten Umweltmanagementsystemen gemindert.

Ein gutes Umweltmanagement bietet darüber hinaus strategische Wettbewerbsvorteile, da bei zahlreichen Kundenausschreibungen umweltrelevante Gesichtspunkte abgefragt werden. Insofern betrachtet die Müller – Die lila Logistik AG Maßnahmen im Bereich des Umweltschutzes stets auch als Grundlage für nachhaltiges Wirtschaften.

Die Gesellschaft schätzt die Risiken durch Umweltschutz und umweltrelevante Gesetzesauflagen als niedrige Risiken ein.

### 5.1.12. Personalrisiken

Engagierte und kompetente Fach- und Führungskräfte sind ein zentraler Erfolgsfaktor für die Müller – Die lila Logistik AG. Deshalb bestehen Risiken, offene Stellen in der Unternehmensgruppe mit Leistungsträgern nicht schnell bzw. adäquat besetzen zu können oder bereits vorhandenes Personal zu verlieren.

Auf Grund der demografischen Entwicklung wird das Erwerbspersonenpotenzial sinken und damit auch das Angebot an qualifizierten Fachkräften. Die Bevölkerung in Deutschland wird statistisch betrachtet immer älter; zwar steigen die Geburtenraten in Deutschland in jüngster Zeit leicht, jedoch stagnieren sie auf niedrigem Niveau – schwindende Schüler- und Ausbildungszahlen und damit weniger potenzielle Nachwuchskräfte sind die Folge. Eine frühzeitige Ansprache interessierter Jugendlicher auf Messen, gemeinsame Workshops mit Hochschulen, Praktika und Masterarbeiten sowie ein attraktives unternehmensübergreifendes Ausbildungssystem an den Standorten der Lila Logistik Gruppe stellen den notwendigen Nachwuchs für die Belegschaften sicher.

Für die Erbringung der Transport- und Logistikdienstleistungen an verschiedenen Standorten des Unternehmens ist die Verfügbarkeit von Arbeitskräften von zentraler Bedeutung. Sollte es in bestimmten Bereichen zu Engpässen bei der Verfügbarkeit von Arbeitskräften kommen – beispielsweise von Berufskraftfahrern – besteht das Risiko, dass die Tochterunternehmen der Müller – Die lila Logistik AG ihre Dienstleistungen auf Grund erhöhter Personal- bzw. Transportkosten nicht vereinbarungsgemäß oder nur auf unwirtschaftliche Weise erbringen können. Dies könnte sich negativ auf die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage der Unternehmensgruppe auswirken.

Der wirtschaftliche Erfolg der Müller – Die lila Logistik AG beruht zu einem wesentlichen Teil auf den Fähigkeiten und Qualifikationen der Mitarbeiter. Aus diesem Grund werden die Mitarbeiter bedarfsgerecht geschult, um zu gewährleisten, dass die Qualität der Leistungen den Anforderungen der Kunden entspricht.

In bestimmten Teilbereichen der Tochterunternehmen der Müller – Die lila Logistik AG werden insbesondere auf Grund wirtschaftlicher und rechtlicher Gegebenheiten externe Dienstleister eingesetzt. Damit können Phasen mit erhöhtem Leistungsaufkommen aufgefangen werden. Zunehmend werden Mitarbeiter aller Leistungsebenen in risikorelevanten Bereichen sensibilisiert, um so wirtschaftlichen Schaden durch beispielsweise Beschädigungen, Arbeitsunfälle oder ggf. Missachtung sicherheitsrelevanter Vorschriften von der Unternehmensgruppe abzuwenden. Trotz ausreichender Sensibilisierungen und Schulungen können Risiken aus Beschädigungen oder Unfällen nicht ausgeschlossen werden.

Personalentwicklung bedeutet für die Müller – Die lila Logistik AG und ihre Tochtergesellschaften mehr als nur regelmäßige Schulung der Mitarbeiter, da die Möglichkeit besteht, dass Mitarbeiter bei unzureichender persönlicher Entwicklung in ihrer neuen Position oder bei ihrer neuen Aufgabe überfordert werden, trotz ausreichender fachlicher Qualifizierung. Die organisatorischen Voraussetzungen für eine positive fachliche und persönliche Personalentwicklung wurden in den vergangenen Geschäftsjahren kontinuierlich weiterentwickelt. Eine zielgruppenorientierte Personalförderung im Bereich der Führungskräfte stärkt darüber hinaus die Identifikation mit dem Unternehmen.

Die Gesellschaft schätzt die Personalrisiken als hohe Risiken ein.

### 5.1.13. Risiken aus dem Management von Projektanläufen

Projektanläufe beinhalten grundsätzlich finanzielle und operative Risiken. Zu den finanziellen Risiken zählen insbesondere Finanzierungs- und Kalkulationsrisiken. Risiken können sich darüber hinaus bereits im Vorfeld eines Projektes auch aus der Gestaltung der Kundenverträge ergeben.

Die operativen Risiken beinhalten Abwicklungs-, Kapazitäts- und Haftungsrisiken. Dabei bestehen bei jedem Projektanlauf auch Risiken im Bereich der Personalgestellung, dem eingesetzten Equipment, der Infrastruktur und möglicherweise auch durch eingesetzte Dienstleister. Insbesondere durch Neuprojekte und neue Standorte der Unternehmensgruppe können operative und finanzielle Risiken verstärkt auftreten. Durch interdisziplinäres Projektmanagement und intensives Projektcontrolling werden diese Risiken abgeschätzt. Auf Basis dieser Schätzung ergeben sich Maßnahmen zur Reduktion der Risiken.

Die Müller – Die lila Logistik AG bewertet die Risiken aus dem Management von Projektanläufen als hohe Risiken.

### 5.1.14. IT-Risiken

Die Vernetzung aller unterschiedlicher Prozessbeteiligten in den logistischen Abwicklungen bei der Lila Logistik Gruppe erfordert funktions- und anpassungsfähige IT-Systeme. Durch die zentrale Stellung der IT in allen Projekten der Lila Logistik Gruppe, entstehen vielfältige Risiken in diesem Bereich. Insbesondere bestehen Ausfallrisiken, die durch Systeminstabilitäten hervorgerufen werden können, das Risiko von Datenverlusten, Herausforderungen in Bezug auf die Datensicherheit, Beeinflussung der Servicequalität bis hin zu Schnittstellenrisiken zur IT des Kunden.

Die Unternehmensgruppe schützt ihre IT-Systeme beispielsweise durch Firewalls, Virenscans, technische Frühwarnsysteme (z. B. bei der Entwicklung von Datenmengen) und Dopplung von Systemen und Rechenzentren. Außerdem setzt die Lila Logistik Gruppe organisatorische und technische Notfallmaßnahmen ein, um mögliche Schäden zu mindern.

Die Gesellschaften der Lila Logistik Gruppe führen darüber hinaus regelmäßig umfangreiche Maßnahmen durch, um die eingesetzten IT-Systeme und die komplette IT-Infrastruktur an die sich ändernden Kundenbedürfnisse und neue organisatorische Anforderungen anzupassen. Alle Dokumente und Informationen, die in den einzelnen Bereichen eingesetzt werden, gelten als sicherheitsrelevant und vertraulich. Nur die mit der Abwicklung betrauten Personen dürfen die notwendigen Informationen über Berechtigungskonzepte nutzen und untereinander austauschen. Informationen müssen sicher aufbewahrt werden. Für den Datenaustausch mit Dritten bestehen klar definierte Vorgehensweisen.

Des Weiteren erfolgen tägliche Sicherungen von relevanten Daten, Zugriffskontrollen sowie Verschlüsselungen bei der Versendung von vertraulichen Daten an Dritte. Auch die Sicherheit besonders schützenswerter und sensibler Bereiche (z. B. der zentralen IT-Abteilung) ist durch separate Zugangskontrollen gewährleistet. Darüber hinaus sind IT-Serverräume brand- und wassergeschützt sowie klimaoptimiert gebaut. Zudem sind versicherbare Schadensrisiken durch ein konzernübergreifendes Versicherungskonzept abgedeckt.

Die Lila Logistik Gruppe schätzt die IT-Risiken als hohe Risiken ein.

### 5.1.15. Risiken der Internationalisierung

Wirtschaftliche und rechtliche Besonderheiten des ausländischen Marktumfeldes können mit erheblichen Aufwendungen verbunden sein. Im Ausland kann zudem ein erhöhtes Risiko von Zahlungsverzögerungen oder Forderungsausfällen eintreten. Tochtergesellschaften der Müller – Die lila Logistik AG betreiben auch Geschäfte außerhalb der europäischen Währungszone, in Polen. Der überwiegende Teil der dort ausgestellten Rechnungen wird nicht in Euro gestellt beziehungsweise beglichen. Wechselkursschwankungen zwischen dem Euro und anderen Währungen der Länder außerhalb der europäischen Währungszone können das Ergebnis der Müller – Die lila Logistik AG beeinflussen. Die Wechselkurse zwischen dem Euro und dem Zloty werden zeitnah vom zentralen Finanzbereich betrachtet; Aufsichtsrat und Audit Committee werden regelmäßig über die Auswirkungen der Währungsdifferenzen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage informiert.

Die Gesellschaft schätzt die Risiken der Internationalisierung als mittlere Risiken ein.

### 5.1.16. Risiken durch Eintritte in bestehende Arbeitsverhältnisse

Der Erwerber eines Betriebs oder Betriebsteils tritt nach deutschem Recht kraft Gesetz in die Rechte und Pflichten aus den zum Zeitpunkt des Übergangs des Betriebs oder Betriebsteils bestehenden Arbeitsverhältnissen ein. Im Rahmen des zukünftigen Erwerbs von Betrieben oder Betriebsteilen ist daher nicht ausgeschlossen, dass die Tochtergesellschaften Arbeitsverhältnisse fortführen müssen, die sie ohne den gesetzlichen Übergang nicht übernommen hätten. Auch wenn die Gesellschaft sich bemüht, diesen wirtschaftlichen Belastungen in der Erwerbsvereinbarung mit dem Veräußerer Rechnung zu tragen, ist nicht ausgeschlossen, dass sich die gesetzlich angeordnete Fortführung der Arbeitsverhältnisse beim Erwerb eines Betriebs oder Betriebsteils negativ auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaften auswirkt.

Die Risiken durch Eintritte in bestehende Arbeitsverhältnisse schätzt die Müller – Die lila Logistik AG als mittlere Risiken ein.

### 5.1.17. Schadens- und Inventurrisiken

Im täglichen Geschäftsbetrieb mit Dienstleistungen, Waren und Personen bestehen mögliche Schadens- oder Inventurrisiken. Haftungs- und Inventurrisiken werden im gewissen Rahmen auf Dienstleister/Versicherungsunternehmen übertragen. Zudem versuchen die Müller – Die lila Logistik AG und ihre Tochtergesellschaften Schadensbegrenzungen in den Verträgen zu vereinbaren. Zu den weiteren Schadensrisiken zählen Feuer und andere Ereignisse, die durch Naturgewalten, Unfälle oder Terror ausgelöst werden, sowie Diebstahl oder Beschädigung von Vermögenswerten. Neben entsprechenden Sicherheits- und Brandschutzmaßnahmen sowie Notfallplänen sind diese Risiken durch angemessenen Versicherungsschutz abgedeckt.

Die Müller – Die lila Logistik AG bewertet die Schadens- und Inventurrisiken als hohe Risiken.

### 5.1.18. Gesamtrisikosituation

Die Einschätzung der Gesamtrisikosituation ist das Ergebnis der konsolidierten Betrachtung aller wesentlichen Risikofelder bzw. Einzelrisiken. Die Gesamtrisikosituation hat sich 2015 gegenüber dem Vorjahr nicht grundlegend verändert. Zu den Risiken der Müller – Die lila Logistik AG gehören zum einen die nicht von der Gesellschaft unmittelbar beeinflussbaren Faktoren, wie die allgemeine Entwicklung der nationalen und internationalen Wirtschaftslage, die regelmäßig beobachtet wird. Zum anderen gehören dazu von der Müller – Die lila Logistik AG unmittelbar beeinflussbare, zumeist operative Risiken, die frühzeitig bewertet werden und gegen die, falls notwendig, Maßnahmen eingeleitet werden.

Zum Zeitpunkt der Berichterstellung sind keine Risiken erkennbar, die zu einer dauerhaften und wesentlich negativen Beeinträchtigung der künftigen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Müller – Die lila Logistik AG sowie deren Tochtergesellschaften führen können. Organisatorisch hat die Müller – Die lila Logistik AG alle Voraussetzungen geschaffen, um frühzeitig über mögliche Risikosituationen informiert zu sein und um entsprechende Steuerungsmaßnahmen ergreifen zu können. Aus heutiger Sicht ist der Bestand der Müller – Die lila Logistik AG sowie der gesamten Unternehmensgruppe nicht gefährdet.

## 5.2. Chancenbericht

Der Zustrom der Flüchtlinge, die notwendige finanzielle und wirtschaftliche Stabilisierung und der demografische Wandel stellen Staat, Wirtschaft und Gesellschaft vor große Herausforderungen. Für das weitere Wachstum der Unternehmensgruppe geht das Management von der Annahme aus, dass die konjunkturelle Lage weiterhin stabil bleibt, so dass die Müller – Die lila Logistik AG  Marktchancen für die Zukunft erschließen kann. Im Fokus der Marktchancen stehen die Erschließung neuer Absatzpotenziale durch Neukundengewinnung und der Ausbau bestehender Kundenbeziehungen der Tochtergesellschaften. Dabei sieht die Lila Logistik Gruppe national wie international Möglichkeiten des Wachstums.

Die Erschließung neuer Marktchancen erfolgt im Kern durch die Steuerung und Anpassung des Angebots von Produkten und Dienstleistungen an die Kundenbedürfnisse. Potenzielle Chancen ergeben sich aus dem anhaltenden Bedarf an Optimierungen im Bereich logistischer Abläufe von Unternehmen. Die Stärken der Müller – Die lila Logistik AG und deren Tochtergesellschaften bestehen im Geschäftsmodell aus der Verbindung von Beratung und Umsetzung logistischer Prozesse aus einer Hand. Ein solches Angebot umfasst die konventionellen logistischen Kernaufgaben wie auch branchen- bzw. kundenbezogene Zusatzaufgaben, welche die Unternehmensgruppe durchführt.

Weiterhin werden im Sinne eines Lean Management zunehmend Sekundärfunktionen, wie die Logistik, aus Unternehmen der verschiedenen Branchen ausgelagert (Outsourcing). Der Trend, dass Unternehmen Geschäftsabläufe auslagern, hält an. Dadurch werden Lieferketten komplexer und störungsanfälliger. Die hohen Anforderungen des Marktes implizieren einen umfassenden Logistik-Service, den die Unternehmensgruppe durch ihre Geschäftsbereiche Lila Consult und Lila Operating anbietet. Durch die enge Zusammenarbeit aller Unternehmensbereiche sehen wir weiterhin Wachstumschancen. Um kundenspezifische Dienstleistungen zu erbringen, müssen viele interne Abläufe integriert ablaufen. Hierzu zählen neben den grundlegenden operativen Abläufen auch unterstützende Funktionen, wie Vertrieb, Einkauf, Finanz- und Rechnungswesen sowie entsprechendes Management. Sofern es gelingt, interne Abläufe auf die Anforderungen der Kunden auszurichten und gleichzeitig Kosten zu senken, kann dies zu positiven Planabweichungen kommen. In der erstellten Unternehmensergebnisprognose sind bereits erwartete Kosteneinsparungen berücksichtigt.

Logistische Dienstleistungen erfordern komplexe betriebliche Infrastrukturen mit hohen Qualitätsstandards. Zuverlässigkeit und betriebliche Flexibilität kontinuierlich zu gewährleisten bedeutet, die Abläufe reibungslos zu organisieren sowie technisch und personell abzusichern. Im Bereich der Personalentwicklung steht den Tochtergesellschaften der Müller – Die lila Logistik AG im Geschäftsjahr 2016 ein dezentrales Budget für Weiterbildungsmaßnahmen auf einem höheren Niveau als in den Vorjahren zur Verfügung. Ein wesentlicher Vorteil der Personalentwicklung besteht darin, sich unabhängiger vom Arbeitsmarkt zu machen und unternehmenseigene Potenziale zu heben. Dazu kommt der Nebeneffekt, dass Fortbildungen für Mitarbeiter meist attraktiv sind, eine Wertschätzung darstellen und die Identifikation mit dem Unternehmen fördern. In Zeiten des demographischen Wandels ist auch die Ausbildung ein nicht zu unterschätzender Faktor. Daher wurden die Sach- und Personalressourcen zur Aus- und Weiterbildung in der Unternehmensgruppe verstärkt.

Die kurz- und mittelfristige Liquiditätsversorgung der Unternehmensgruppe ist auf Grund der ausgewiesenen Guthaben, der erweiterten sowie der nach wie vor nicht ausgenutzten Kontokorrent- und Avalrahmenlinien in ausreichender Höhe sichergestellt. Die Basis der langfristigen Konzernfinanzierung liegt in den abgeschlossenen Kreditverträgen auf einem relativ niedrigen Zinsniveau. Die in den Geschäftsbereichen getätigten Investitionen folgen dem Ziel, die gute Ertragslage im nationalen und internationalen Wettbewerb zu sichern und kontinuierlich weiterzuentwickeln. Dabei machen Investitionen in die Standort- und Infrastruktur der Müller – Die lila Logistik AG im Budget einen wesentlichen Anteil aus. Beispielhaft steht dafür der Bau des neuen Terminal 3 in Besigheim (Errichtung eines neuen Logistics Service Centers und Bau eines Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums). Darüber hinaus bietet die Digitalisierung und Automatisierung enorme Wachstumschancen, da sie Potenziale für zusätzliche Wertschöpfung bietet. Daher wird auch künftig zielgerichtet in die IT-Struktur der Unternehmensgruppe investiert werden.

Des Weiteren investiert die Unternehmensgruppe in Geschäftsfelder und Geschäftsideen, in denen das Unternehmen seine Kompetenz auf- und ausbauen kann, um diese nachhaltig wertschaffend zu betreiben. Beispielhaft steht hierfür die in 2015 erfolgreich in Betrieb genommene Reifenmontageanlage an einem Logistikstandort. Somit steht das Lila Geschäftsmodell, das Durchbrechen der klassischen Trennung zwischen Beratung und Umsetzung, über die beiden Geschäftsbereiche Lila Consult und Lila Operating insbesondere für das erfolgreiche Umsetzen von ergriffenen Chancen.

## 6. ÜBERNAHMERELEVANTE ANGABEN

### 6.1. Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals (Angaben gemäß § 315 Abs. 4 HGB)

Die Aktien der Müller – Die lila Logistik AG werden im General Standard der Frankfurter Wertpapierbörse gelistet.

Hinsichtlich der Angaben zu § 315 Abs. 4 Nr. 1 HGB verweisen wir auf die Angaben im Konzernanhang unter Punkt E.7. „Eigenkapital".

Direkte oder indirekte Beteiligungen am Kapital, die 10 vom Hundert der Stimmrechte überschreiten (§ 315 Abs. 4 Nr. 3 HGB), bestehen laut Meldung an die Gesellschaft vom 22. September 2015 durch die Michael Müller Beteiligungs GmbH, Stuttgart, in Höhe von 83,49 % der Stimmrechte.

### 6.2. Gesetzliche Vorschriften und Bestimmungen der Satzung über die Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern und die Änderung der Satzung (Angaben gemäß § 315 Abs. 4 Nr. 6 HGB)

Die Bestellung und die Abberufung von Mitgliedern des Vorstands sind in den §§ 84 und 85 AktG geregelt. Danach werden Vorstandsmitglieder vom Aufsichtsrat auf höchstens fünf Jahre bestellt. Eine wiederholte Bestellung oder Verlängerung der Amtszeit, jeweils für höchstens fünf Jahre, ist zulässig. Der Vorstand besteht gemäß § 5 Abs. 1 der Satzung aus einer oder mehreren Personen; die Zahl der Vorstandsmitglieder wird vom Aufsichtsrat bestimmt. Der Aufsichtsrat kann gemäß § 84 AktG und § 5 Abs. 1 der Satzung einen Vorsitzenden des Vorstands sowie einen stellvertretenden Vorsitzenden ernennen. Fehlt ein erforderliches Vorstandsmitglied, wird das Mitglied nach § 85 AktG in dringenden Fällen auf Antrag eines Beteiligten gerichtlich bestellt. Der Aufsichtsrat kann die Bestellung zum Vorstandsmitglied und die Ernennung zum Vorsitzenden des Vorstands widerrufen, wenn ein wichtiger Grund vorliegt, gemäß § 84 Abs. 3 AktG.

Eine Änderung der Satzung bedarf nach § 179 AktG eines Beschlusses der Hauptversammlung. Die Befugnis zu Änderungen, die nur die Fassung betreffen, ist gemäß § 13 der Satzung dem Aufsichtsrat übertragen. Darüber hinaus ist der Aufsichtsrat durch Hauptversammlungsbeschluss vom 16. Juni 2015 ermächtigt worden, § 4 der Satzung entsprechend der Ausnutzung des Genehmigten Kapitals zu ändern.

Beschlüsse der Hauptversammlung bedürfen der einfachen Stimmenmehrheit, soweit nicht das Gesetz zwingend eine größere Mehrheit vorschreibt. Satzungsändernde Beschlüsse der Hauptversammlung bedürfen nach § 179 Abs. 2 AktG einer Mehrheit von mindestens drei Viertel des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals, sofern die Satzung nicht eine andere Kapitalmehrheit bestimmt.

### 6.3. Befugnisse des Vorstands, Aktien auszugeben oder zurückzukaufen (Angaben gemäß § 315 Abs. 4 Nr. 7 HGB)

Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats Aktien der Gesellschaft in einem Umfang von bis zu 10 % des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung oder – falls dieser Wert niedriger ist – des zum Zeitpunkt der Ausübung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals zu jedem zulässigen Zweck im Rahmen der gesetzlichen Beschränkung zu erwerben.

Die Ermächtigung kann ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals, in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke ausgeübt werden. Sie darf auch durch abhängige oder im Mehrheitsbesitz der Gesellschaft stehende Unternehmen oder für ihre oder deren Rechnung durch Dritte genutzt werden. Dabei dürfen auf die auf Grund dieser Ermächtigung erworbenen Aktien zusammen mit anderen Aktien der Gesellschaft, welche die Gesellschaft bereits erworben hat und noch besitzt oder die ihr gemäß den §§ 71 ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10 % des jeweiligen Grundkapitals der Gesellschaft entfallen.

Die Ermächtigung wurde mit Beschlussfassung der Hauptversammlung vom 16. Juni 2015 wirksam und gilt bis zum Ablauf des 15. Juni 2020.

Sie darf zu allen gesetzlich zulässigen Zwecken ausgenutzt werden. Der Erwerb erfolgt über die Börse oder mittels eines an alle Aktionäre gerichteten öffentlichen Kaufangebots.

a) Erfolgt der Erwerb als Kauf über die Börse, so darf der von der Gesellschaft bezahlte Kaufpreis je Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten) den am Handelstag durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs im XETRA-Handel (oder einem an die Stelle des XETRA-Systems getretenen vergleichbaren Nachfolgesystems) an der Wertpapierbörse Frankfurt am Main um nicht mehr als 10 % überschreiten und um nicht mehr als 10 % unterschreiten.

b) Erfolgt der Erwerb über ein öffentliches Kaufangebot an alle Aktionäre, so dürfen der gebotene Kaufpreis oder die Grenzwerte der gebotenen Kaufpreisspanne je Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten) den arithmetischen Mittelwert der Schlussauktionskurse der Aktie im XETRA-Handel (oder einem an die Stelle des XETRA-Systems getretenen vergleichbaren Nachfolgesystems) an der Wertpapierbörse Frankfurt am Main am fünften, vierten und dritten Börsenhandelstag vor dem Tag der Veröffentlichung des Angebotes um nicht mehr als 10 % überschreiten und um nicht mehr als 10 % unterschreiten. Ergeben sich nach den für die Ermittlung des Mittelwertes maßgeblichen Börsenhandelstagen erhebliche Kursbewegungen, so kann das Angebot angepasst werden. In diesem Fall wird auf den arithmetischen Mittelwert der Schlussauktionskurse des fünften, vierten und dritten Börsenhandelstages vor dem Tag der Veröffentlichung der Anpassung abgestellt. Das Angebot kann weitere Bedingungen vorsehen. Das Volumen des Angebots kann begrenzt werden. Sofern die gesamte Zeichnung des Angebots das vorgesehene Volumen überschreitet, kann das Andienungsrecht der Aktionäre insoweit ausgeschlossen werden, als die Annahme nach dem Verhältnis der jeweils angedienten Aktien erfolgt. Darüber hinaus können unter insoweit partiellem Ausschluss eines eventuellen Andienungsrechts eine bevorrechtigte Annahme geringerer Stückzahlen bis zu 100 Stück angedienter Aktien je Aktionär sowie zur Vermeidung rechnerischer Bruchteile von Aktien eine Rundung nach kaufmännischen Gesichtspunkten vorgesehen werden.

c) Erfolgt der Erwerb mittels einer an alle Aktionäre gerichteten öffentlichen Aufforderung zur Abgabe von Verkaufsangeboten, legt die Gesellschaft eine Kaufpreisspanne je Aktie fest, innerhalb derer Verkaufsangebote abgegeben werden können. Die Kaufpreisspanne kann angepasst werden, wenn sich während der Angebotsfrist erhebliche Kursabweichungen vom Kurs zum Zeitpunkt der Veröffentlichung der Aufforderung zur Abgabe von Verkaufsangeboten ergeben. Der von der Gesellschaft zu zahlende Kaufpreis je Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten), den die Gesellschaft auf Grund der eingegangenen Verkaufsangebote ermittelt, darf den arithmetischen Mittelwert der Schlussauktionskurse der Aktie im XETRA-Handel (oder einem an die Stelle des XETRA-Systems getretenen vergleichbaren Nachfolgesystems) an der Wertpapierbörse Frankfurt am Main am fünften, vierten und dritten Börsenhandelstag vor dem nachfolgend beschriebenen Stichtag um nicht mehr als 10 % über- oder unterschreiten. Stichtag ist der Tag, an dem der Vorstand der Gesellschaft endgültig formell über die Veröffentlichung der Aufforderung zur Abgabe von Verkaufsangeboten oder deren Anpassung entscheidet.

Das Volumen der Annahme kann begrenzt werden. Sofern von mehreren gleichartigen Verkaufsangeboten wegen der Volumenbegrenzung nicht sämtliche angenommen werden können, kann unter insoweit partiellem Ausschluss eines eventuellen Andienungsrechts der Erwerb nach dem Verhältnis der Andienungsquoten statt nach Beteiligungsquoten erfolgen. Darüber hinaus können unter insoweit partiellem Ausschluss eines eventuellen Andienungsrechts eine bevorrechtigte Annahme geringerer Stückzahlen bis zu 100 Stück angedienter Aktien je Aktionär sowie zur Vermeidung rechnerischer Bruchteile von Aktien eine Rundung nach kaufmännischen Grundsätzen vorgesehen werden.

d) Erfolgt der Erwerb mittels den Aktionären zur Verfügung gestellter Andienungsrechte, so können diese pro Aktie der Gesellschaft zugeteilt werden. Gemäß dem Verhältnis des Grundkapitals der Gesellschaft zum Volumen der von der Gesellschaft zurückzukaufenden Aktien berechtigt eine entsprechend festgesetzte Anzahl Andienungsrechte zur Veräußerung einer Aktie der Gesellschaft an diese. Andienungsrechte können auch dergestalt zugeteilt werden, dass jeweils ein Andienungsrecht pro Anzahl von Aktien zugeteilt wird, die sich aus dem Verhältnis des Grundkapitals zum Rückkaufvolumen ergibt. Bruchteile von Andienungsrechten werden nicht zugeteilt; für diesen Fall werden die entsprechenden Teilandienungsrechte ausgeschlossen. Der Preis oder die Grenzwerte der angebotenen Kaufpreisspanne (jeweils ohne Erwerbsnebenkosten), zu dem bei Ausübung des Andienungsrechts eine Aktie an die Gesellschaft veräußert werden kann, wird nach Maßgabe der Regelungen im vorstehenden Absatz c) bestimmt, wobei maßgeblicher Stichtag derjenige der Veröffentlichung des Rückkaufangebots unter Einräumung von Andienungsrechten ist, und gegebenenfalls angepasst, wobei maßgeblicher Stichtag derjenige der Veröffentlichung der Anpassung ist. Die nähere Ausgestaltung der Andienungsrechte, insbesondere ihr Inhalt, die Laufzeit und gegebenenfalls ihre Handelbarkeit, bestimmt der Vorstand der Gesellschaft.

Der Vorstand wird ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die auf Grund der vorstehenden Ermächtigung erworben werden, neben einer Veräußerung über die Börse oder einem Angebot an alle Aktionäre mit Zustimmung des Aufsichtsrats zu allen weiteren gesetzlich zulässigen Zwecken zu verwenden, insbesondere zu den nachstehenden Zwecken:

Die Aktien können zur Erfüllung von Optionsrechten und/oder Wandlungsrechten/-pflichten aus von der Gesellschaft oder von Konzernunternehmen der Gesellschaft begebenen Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen verwendet werden.

Sie können gegen Sachleistung veräußert werden, insbesondere an Dritte im Rahmen eines Zusammenschlusses von Unternehmen oder beim Erwerb von Unternehmen, Unternehmensteilen, Beteiligungen oder anderen Wirtschaftsgütern.

Sie können als Mitarbeiteraktien Arbeitnehmern der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen zum Erwerb angeboten werden.

Die Aktien können auch in anderer Weise als über die Börse oder durch ein Angebot an die Aktionäre veräußert werden. Diese Ermächtigung gilt jedoch nur mit der Maßgabe, dass die unter Ausschluss des Bezugsrechts gemäß § 186 Absatz 3 Satz 4 AktG veräußerten Aktien insgesamt 10 % des Grundkapitals nicht überschreiten dürfen, und zwar weder im Zeitpunkt des Wirksam werdens noch – falls dieser Wert geringer ist – im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung. Auf diese Begrenzung von 10 % des Grundkapitals sind diejenigen Aktien anzurechnen, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung bis zur nach § 186 Absatz 3 Satz 4 AktG bezugsrechtsfreien Veräußerung eigener Aktien aus genehmigtem Kapital unter Ausschluss des Bezugsrechts gemäß § 186 Absatz 3 Satz 4 AktG ausgegeben werden. Ferner sind auf diese Begrenzung von 10 % des Grundkapitals diejenigen Aktien anzurechnen, die zur Bedienung von Optionsrechten und/oder Wandlungsrechten/-pflichten ausgegeben bzw. auszugeben sind, sofern die Schuldverschreibungen während der Laufzeit dieser Ermächtigung in entsprechender Anwendung des § 186 Absatz 3 Satz 4 AktG unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegeben wurden.

Sie können eingezogen werden, ohne dass die Einziehung oder ihre Durchführung eines weiteren Hauptversammlungsbeschlusses bedarf. Sie können auch im vereinfachten Verfahren ohne Kapitalherabsetzung durch Anpassung des anteiligen rechnerischen Betrages der übrigen Stückaktien am Grundkapital der Gesellschaft eingezogen werden. Die Einziehung kann auf einen Teil der erworbenen Aktien beschränkt werden. Von der Ermächtigung zur Einziehung kann mehrfach Gebrauch gemacht werden. Erfolgt die Einziehung im vereinfachten Verfahren, ist der Vorstand zur Anpassung der Zahl der Stückaktien in der Satzung ermächtigt. Die Einziehung kann auch mit einer Kapitalherabset-

zung verbunden werden; in diesem Fall ist der Vorstand ermächtigt, das Grundkapital um den auf die eingezogenen Aktien entfallenden anteiligen Betrag des Grundkapitals herabzusetzen und die Angabe der Zahl der Aktien und des Grundkapitals in der Satzung entsprechend anzupassen.

Die Ermächtigungen können ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals, einzeln oder gemeinsam, umfassend oder bezogen auf Teilvolumina der erworbenen Aktien ausgenutzt werden. Der Preis, zu dem eine Aktie gemäß den Ermächtigungen gemäß b) und/oder d) abgegeben wird, darf (ohne Erwerbsnebenkosten) den durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs einer Aktie im XETRA-Handel (oder einem an die Stelle des XETRA-Systems getretenen vergleichbaren Nachfolgesystems) an der Wertpapierbörse Frankfurt am Main am Tag der Veräußerung um nicht mehr als 5 % unterschreiten.

Ein Bezugsrecht der Aktionäre auf die eigenen Aktien der Gesellschaft wird insoweit ausgeschlossen, als diese Aktien gemäß den vorstehenden Ermächtigungen gemäß a) bis d) verwendet werden. Darüber hinaus kann der Vorstand im Fall der Veräußerung von Aktien der Gesellschaft im Rahmen eines Verkaufsangebots an alle Aktionäre der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre für Spitzenbeträge ausschließen.

## 6.4. Veränderungen im Vorstand und im Aufsichtsrat

Im Berichtszeitraum haben im Vorstand und im Aufsichtsrat keine personellen Veränderungen stattgefunden. Im Mai 2014 beschloss der Aufsichtsrat die Verlängerung der Bestellung der Mitglieder des Vorstands Michael Müller und Rupert Früh ab dem 1. Januar 2015 für weitere fünf Jahre.

## 7. VERGÜTUNGSBERICHT (ANGABEN GEMÄSS § 315 ABS. 2 NR. 4 HGB)

Der nachfolgende Vergütungsbericht erläutert die Struktur und die Höhe der Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung. Der Vergütungsbericht berücksichtigt die Regelungen des Handelsgesetzbuches in der durch das Vorstandsvergütungsoffenlegungsgesetz (VorstOG) geänderten Fassung sowie die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK), sofern die Gesellschaft den Empfehlungen entsprochen hat bzw. entspricht. Darüber hinaus werden Angaben zum Aktienbesitz von Vorstand und Aufsichtsrat gemacht.

### 7.1. Strukturen der Vorstandsvergütung

Für die Festlegung der Vorstandsvergütung ist der Aufsichtsrat zuständig. Die Vergütung der Mitglieder des Vorstands der Müller – Die lila Logistik AG orientiert sich an der Größe der Gesellschaft und der internationalen Tätigkeit des Unternehmens. Des Weiteren werden die Aufgaben und der Beitrag des jeweiligen Vorstandsmitglieds berücksichtigt. Die Vergütung des Vorstands ist leistungsorientiert und enthält Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung. Sie setzt sich aus einer festen Vergütung und einem variablen Bonus zusammen. Die Gesamtvergütung der Mitglieder des Vorstands entspricht grundsätzlich den Empfehlungen des DCGK; sie umfasst fixe und variable Bestandteile.

Herr Michael Müller wurde als Vorstandsvorsitzender im Mai 2014 bis zum 31. Dezember 2019 wiederbestellt. Ebenfalls bis zum 31. Dezember 2019 wurde Herr Rupert Früh im Mai 2014 als Vorstand Finanzen wiederbestellt. Die Bestellung von Herrn Marcus Hepp als Vorstand Produktion läuft bis zum 31. Dezember 2017.

Die feste Vergütung in Form eines Grundgehalts wird in zwölf Monatsraten als Gehalt ausgezahlt. Weihnachts- oder Urlaubsgeld werden nicht gewährt.

Für Pensionszusagen gegenüber den Vorstandsmitgliedern wurden Rückdeckungsversicherungen abgeschlossen.

Die Gesellschaft hat den Vorstandsmitgliedern Leistungen der betrieblichen Altersversorgung zugesagt. Der Pensionsfall tritt nach dem vollendeten 65. Lebensjahr des jeweiligen Vorstandsmitglieds ein; im Invaliditätsfall eines Vorstandsmitglieds ggf. auch früher. Im Falle der Invalidität wird ab dem Endalter der Teil der Aktiven-Altersleistung, der den abgeleisteten Dienstjahren im Verhältnis zu den erreichbaren Dienstjahren entspricht, gezahlt. Nehmen die Vorstandsmitglieder vor Vollendung des 65. Lebensjahres die Altersrente aus der gesetzlichen Rentenversicherung in voller Höhe in Anspruch, so können sie gemäß § 6 BetrAVG die betriebliche Altersrente bereits von diesem Zeitpunkt an begehren.

Die Mitglieder des Vorstands erhalten eine Prämie, deren Höhe sich in Abhängigkeit bestimmter quantitativer, im Dienstvertrag fixierter Unternehmensziele, die sich wesentlich am EBT des Gesamtkonzerns orientieren, ermittelt. Die Prämie unterteilt sich in eine Jahrestantieme, die sich an den Budgetwerten des jeweiligen Jahres orientiert, und eine Langfristtantieme, die sich an dem Durchschnitt der letzten 3 Jahreszielwerte orientiert.

### 7.2. Vergütung des Vorstands im Geschäftsjahr 2015

Die Bezüge des Vorstands betrugen gemäß IFRS-Rechnungslegung im abgelaufenen Geschäftsjahr 1.202 T€ (Vorjahr 1.006 T€) und setzten sich wie folgt zusammen:

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 | 2013 |
|---|---|---|---|
| Fixe Vergütungsbestandteile | 782 | 698 | 670 |
| Variable Vergütungsbestandteile | 420 | 308 | 340 |

Sowohl der geldwerte Vorteil der privaten Fahrzeugnutzung als auch Beiträge zur Altersversorgung und Unfallversicherung sind in den fixen Vergütungsbestandteilen enthalten.

Die Hauptversammlung vom 16. Juni 2015 hat beschlossen, dass die gemäß § 285 Nr. 9 lit. a) Satz 5 bis 8 HGB und §§ 315a Absatz 1, 314 Absatz 1 Nr. 6 lit. a) Satz 5 bis 8 HGB (in ihrer jeweils anwendbaren Fassung) verlangten Angaben in den Jahres- und Konzernabschlüssen der Müller – Die lila Logistik AG, die für die Geschäftsjahre 2015 bis 2019 (einschließlich) aufzustellen sind, unterbleiben.

## 7.3. Strukturen der Aufsichtsratsvergütung

Die Vergütung des Aufsichtsrats wird von der Hauptversammlung der Müller – Die lila Logistik AG festgelegt. Sie ist in § 14 der Satzung des Unternehmens geregelt. Die Aufsichtsratsvergütung orientiert sich an den Aufgaben und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder. Die Vergütung enthält drei Komponenten:

- einen fixen Bestandteil,
- einen von der Mitgliedschaft in einem Ausschuss der Gesellschaft abhängigen Bestandteil und
- ein von der Hauptversammlung am 24. Juni 2010 beschlossenes, von der persönlichen Teilnahme an einer Präsenzsitzung des Aufsichtsrats oder seiner Ausschüsse abhängiges Sitzungsgeld.

## 7.4. Vergütungen der Mitglieder für die Aufsichtsratstätigkeit inklusive der Ausschussvergütungen sowie Sitzungsgeld

Die feste jährliche Vergütung des Vorsitzenden des Aufsichtsrats beträgt das Dreifache, die feste jährliche Vergütung des stellvertretenden Vorsitzenden das Eineinhalbfache der festen jährlichen Vergütung der anderen Mitglieder. Ausschussvorsitzende erhalten das Dreifache der festen Vergütung von Ausschussmitgliedern.

Für die Tätigkeit der Mitglieder des Aufsichtsrats der Müller – Die lila Logistik AG betrug die Vergütung im abgelaufenen Geschäftsjahr 82 T€ (Vorjahr: 84 T€).

Die nachfolgende Tabelle zeigt die individualisierte Aufteilung der Aufsichtsrats- und der Ausschussvergütung (jeweils inklusive Sitzungsgeld):

| Angaben in T€ | 2015 | 2015 | 2014 | 2014 |
|---|---|---|---|---|
| | A1* | A2** | A1* | A2** |
| Prof. Peter Klaus D.B.A./Boston University<br>Vorsitzender des Aufsichtsrats | 20 | 4 | 20 | 5 |
| Prof. Dr. Gerd Wecker<br>Stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats | 10 | 9 | 10 | 9 |
| Per Klemm<br>Mitglied des Aufsichtsrats | 7 | – | 8 | – |
| Christoph Schubert<br>Mitglied des Aufsichtsrats (seit 4. Juni 2014) | 8 | 8 | 4 | 4 |
| Carlos Rodrigues<br>Mitglied des Aufsichtsrats | 8 | – | 8 | – |
| Sebastian Fieberg<br>Mitglied des Aufsichtsrats (seit 4. Juni 2014) | 8 | – | 8 | – |
| Klaus Langer<br>Mitglied des Aufsichtsrats (bis 4. Juni 2014) | – | – | 4 | 4 |
| Volker Buckmann<br>Mitglied des Aufsichtsrats (bis 4. Juni 2014) | – | – | 4 | – |

* Aufsichtsratsvergütung (inklusive Sitzungsgeld)
** Ausschussvergütung (inklusive Sitzungsgeld)

### 7.5. Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats für persönlich erbrachte Leistungen

Für persönlich erbrachte Leistungen im Geschäftsjahr 2015 erhielt der Vorsitzende des Aufsichtsrats, Prof. Peter Klaus, 4 T€ (Vorjahr: 1 T€).

### 7.6. Aktienbesitz von Vorstand und Aufsichtsrat

Nach den Vorschriften des § 15a WpHG müssen die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats der Müller – Die lila Logistik AG den Erwerb und die Veräußerung von Aktien der Gesellschaft und sich darauf beziehende Finanzinstrumente offen legen. Das gilt auch für bestimmte Mitarbeiter mit Führungsaufgaben und die mit ihnen in enger Beziehung stehenden Personen. Im Geschäftsjahr 2015 ist der Müller – Die lila Logistik AG nach § 15a WpHG ausschließlich eine meldepflichtige Mitteilung über den Erwerb von 2.000 Aktien vom Aufsichtsratsmitglied Christoph Schubert zugegangen.

Die Mitglieder des Vorstands hielten zum 31. Dezember 2015 direkt insgesamt 84.000 Stück Aktien; dies entspricht 1,06 % des Grundkapitals der Müller – Die lila Logistik AG. Mitglieder des Aufsichtsrats hielten 65.534 Aktien bzw. 0,82 % des Grundkapitals der Gesellschaft.

Eine individualisierte Auflistung des Aktienbesitzes der Organe der Gesellschaft findet sich im Konzernanhang unter Punkt G.2. „Beziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen“, Unterpunkt „Aktienbesitz der Organe“.

## 8. ABHÄNGIGKEITSBERICHT (ANGABEN GEMÄSS § 312 AKTG)

Der Vorstand der Müller – Die lila Logistik AG war zur Aufstellung eines Berichts über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen gemäß § 312 AktG verpflichtet. In diesem Bericht wurden die Beziehungen zu der Michael Müller Beteiligungs GmbH dargestellt. Der Vorstand erklärt gemäß § 312 Abs. 3 AktG, dass bei der Müller – Die lila Logistik AG in Beziehung zu dem herrschenden oder einem mit diesem verbundenen Unternehmen im Zeitraum vom 1. Januar 2015 bis zum 31. Dezember 2015 keine berichtspflichtigen Vorgänge i. S. v. Rechtsgeschäften oder Maßnahmen vorgelegen haben.

## 9. PROGNOSEBERICHT

Die erstellten Prognosen wurden unter Anwendung heuristischer Verfahren erstellt. Diese Verfahren beinhalten eine Kombination aus historischen Vergangenheitswerten, Erfahrungswerten, Szenarienbildung und gegebenenfalls vorliegenden Marktstudien. Hierdurch wird versucht, möglichst vielen Einflussfaktoren Rechnung zu tragen. Das Konzern-Controlling der Lila Logistik Gruppe stellt dem Management konzernweite Planungen als Basis für Prognosen zur Verfügung. Dabei werden monatlich aktuelle Werte rollierend durch einen bereichsspezifischen Forecast ergänzt, der einen Ausblick in die Zukunft gibt. Grundlage des Forecast sind Plan-, Ist- und Abweichungsgrößen, die durch aktuelle Schätzungen, Erfahrungen und Detailwissen von verantwortlichen Geschäftsführern, Niederlassungsleitern und Bereichsleitern ergänzt werden. Auf Grund dieser Größen und Erfahrungswerte wird dabei aufgezeigt, wie sich bis jetzt ermittelte Werte mit und ohne Korrekturmaßnahmen entwickeln könnten. Plausibilitätsprüfungen unterstützen dabei den gesamten Prozess. Dies ermöglicht eine Prognose des weiteren Verlaufs der Ist-Größen bei den gegenüber dem Plan veränderten externen und internen Gegebenheiten.

Die verwendeten Prognosemodelle sind aus Sicht der Gesellschaft grundsätzlich geeignet, um daraus zukunftsorientierte Aussagen im Lagebericht abzuleiten. Die Zuverlässigkeit und Funktionsfähigkeit des gruppeninternen Planungssystems, das zur Herleitung der Prognosen verwendet wird, ist aus Konzernsicht gegeben.

## 9.1. Konjunkturausblick

Die Dynamik der Weltwirtschaft insgesamt wird sich nach der Prognose des Institut für Weltwirtschaft (IfW) in den kommenden beiden Jahren allmählich verstärken, aber vorerst nur wenig Schwung entwickeln. Der Anstieg der Weltproduktion gerechnet auf Basis von Kaufkraftparitäten wird sich von +3,1 % im Jahr 2015 auf +3,4 % bzw. +3,8 % in den Jahren 2016 und 2017 erhöhen. Damit wurde die Prognose für 2016 um rund ein Viertel Prozentpunkt gesenkt, während die Zuwachsrate für 2017 leicht angehoben wurde. Der Aufschwung in den fortgeschrittenen Volkswirtschaften wird sich in leicht verstärktem Tempo fortsetzen. Eine insgesamt weiter expansive Geldpolitik, allmählich anziehende Löhne und (zunächst noch) Anregungen von Seiten des Ölpreises fallen angesichts fortschreitender Entschuldungsprozesse im privaten Sektor zunehmend auf fruchtbaren Boden. Die Expansion in den Schwellenländern wird vorerst weiter durch niedrige Rohstoffpreise und strukturelle Probleme gedämpft, die Konjunktur in dieser Ländergruppe dürfte sich im Prognosezeitraum gleichwohl allmählich beleben (vgl. Medieninformation des IfW, Kiel, vom 11. Dezember 2015).

Die EUROFRAME-Gruppe, ein Zusammenschluss führender europäischer Konjunkturforschungsinstitute, sieht in ihrer aktuellen Prognose die konjunkturellen Aussichten für Europa positiv. „Auch wenn der schwankende Ölpreis und die hohe Zahl an Flüchtlingen Risiken bergen, überwiegen im Moment aus gesamtwirtschaftlicher Sicht die positiven Effekte“, sagte Klaus-Jürgen Gern, Experte für internationale Konjunktur am IfW. Die Experten erwarten einen Zuwachs des realen Bruttoinlandsprodukts in Europa um je +1,8 % in 2016 und 2017, nach +1,5 % im letzten Jahr. Ursachen sind die nach wie vor stark stimulierende Geldpolitik, ein schwacher Euro, das Fehlen von fiskalischen Einschränkungen zur Haushaltskonsolidierung und der anhaltend niedrige Ölpreis. Die Arbeitslosigkeit im Euroraum sinkt nach aktueller Prognose weiter bis auf 9,5 % in 2017. Die hohe Zahl an Flüchtlingen, die aktuell nach Europa kommt, hat erhebliche zusätzliche Staatsausgaben zur Folge, was kurzfristig einen spürbaren konjunkturellen Stimulus für die meisten betroffenen Länder bedeutet, so die Experten. Sollten sich die europäischen Länder aber nicht auf eine gemeinsame Strategie zur Lösung der Flüchtlingskrise einigen und sollten noch mehr Schengen-Grenzen geschlossen werden, könnten Sorgen über die Zukunft der EU an Bedeutung gewinnen und die Unterstützung der Bevölkerung schwinden, was wiederum negative Auswirkungen auf die wirtschaftliche Stimmung und den Konsum haben könnte (vgl. Medieninformation des IfW, Kiel, vom 29. Januar 2016).

Einer der Wachstumstreiber in Europa ist und bleibt Polen. Die bisherige Entwicklung ist auch ein guter Ausgangspunkt für das Wachstum 2016, erklärte das polnische Finanzministerium. Viele Experten trauen dem osteuropäischen Land zu, dass es dieses Tempo in diesem Jahr halten kann. Garant für den Aufschwung ist die Binnenkonjunktur: Sowohl der Konsum als auch die Investitionen entwickeln sich gut. Die größte Gefahr für die Konjunktur geht Ökonomen zufolge von den jüngsten politischen Veränderungen aus. Seit Wochen steht die von der Partei „Recht und Gerechtigkeit“ gebildete Regierung wegen der Reformen des Verfassungsgerichts und der Medien in der Kritik. Die EU-Kommission prüft, ob dies gegen grundlegende Prinzipien der Rechtsstaatlichkeit verstößt. Die Politik der Regierung wirkt sich auch auf die Bonität negativ aus. Die Rating-Agentur Standard & Poor's senkte ihre Bewertung zu Jahresbeginn um eine Stufe auf „BBB+“ und drohte mit einer weiteren Verschlechterung (vgl. Presseinformation REUTERS, Warschau, 26. Januar 2016).

Für das Jahr 2016 erwartet die Bundesregierung im Jahresdurchschnitt einen Anstieg des Bruttoinlandsprodukts von real +1,7 % in Deutschland. Die Arbeitslosigkeit befindet sich auf dem niedrigsten Stand seit der Wiedervereinigung. Die realen Bruttolöhne und -gehälter je Arbeitnehmer verzeichneten im vergangenen Jahr den höchsten Zuwachs seit mehr als zwei Jahrzehnten. Die anhaltende wirtschaftliche Dynamik wird vor allem durch die Binnenwirtschaft getragen, insbesondere von den Konsumausgaben und den Wohnungsbauinvestitionen. Die hohe Zuwanderung von Flüchtlingen dürfte sich in den ersten Monaten des Jahres 2016 nur wenig auf den Arbeitsmarkt auswirken (vgl. Jahreswirtschaftsbericht 2016 „Zukunftsfähigkeit sichern – die Chancen des digitalen Wandels nutzen“, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie vom 27. Januar 2016).

## 9.2. Logistikbranche

Zum Jahresbeginn 2016 steigt der Indikatorwert des SCI/Logistikbarometers weiter an. Zurückführen lässt sich diese Entwicklung auf eine aktuell noch immer stabile Geschäftslage, welche von zahlreichen Transport- und Logistikern als „gut“ eingestuft wird. Auch die Geschäftsentwicklung weist weiterhin einen positiven Trend auf, sodass wie schon im Dezember 2015 im Saldo deutlich mehr Unternehmen von einer verbesserten als von einer verschlechterten Geschäftslage im Verlauf des letzten Monats berichten. Auf Basis dieser guten Geschäftslage glaubt ein Drittel der Befragten an eine noch günstigere Geschäftsentwicklung - keiner rechnet mit einer Verschlechterung. Während auch im Januar 2016 wieder einige Unternehmen von Kostensteigerungen berichten ohne auf Kostenrückgänge zu hoffen, folgen die Preise nach wie vor einem Seitwärtstrend bzw. stagnieren. Insgesamt bleiben Preisanpassungen für die Dienstleister aber ein wichtiges Thema – wenngleich der Preisverfall nicht mehr als größtes Problem anerkannt wird. Bedeutender scheint für die Logistiker die allgemeine Unsicherheit zu sein. Im laufenden Jahr 2016 scheinen die Unternehmen in der Logistikbranche noch mehr zu Investitionen bereit zu sein als im Vorjahr, dabei stehen Investitionen in Logistik-Software noch immer deutlich im Fokus (vgl. SCI/Logistikbarometer, Januar 2016). Das SCI/Logistikbarometer ist ein regelmäßig ermittelter Indikator, der die brancheninterne Wirtschaftslage und -zukunft darstellt.

## 9.3. Ausblick

Die Beratung im Geschäftsbereich Lila Consult mit ihrer Nähe zum operativen Geschäft auf der einen Seite, sowie die Umsetzung logistischer Dienstleistungen mit ihren analytischen und konzeptionellen Komponenten im Geschäftsbereich Lila Operating auf der anderen Seite, stellen unvermindert den Kern und das Geschäftsmodell der Lila Logistik Gruppe dar. Der Verlauf des Geschäftsjahres 2016 bis zur Erstellung dieses Berichts entsprach den Erwartungen des Managements.

Die Gewinnung von Neugeschäft durch den Aufbau weiterer Kundenbeziehungen und durch den Ausbau bestehender Kundenbeziehungen wird die Basis für die mittelfristige Entwicklung der Lila Logistik Gruppe stärken. Unter den in Punkt 9.1 und 9.2 dieses Berichts beschriebenen Annahmen erwartet das Management für das Geschäftsjahr 2016 Umsatzerlöse in einem Korridor zwischen 135 Mio. € und 140 Mio. € und ein operatives Ergebnis (EBIT) zwischen 5,2 Mio. € und 5,7 Mio. €.

Im Geschäftsjahr 2016 werden weitere Standortinvestitionen das Wachstum der Lila Logistik begleiten. Mittelfristig erwartet der Konzern ein nachhaltiges Umsatz- und Ergebniswachstum.

Nach Einschätzung der Geschäftsleitung können aktuell keine besonderen Umstände erkannt werden, dass in Bezug auf die zukünftige Entwicklung in 2016 auf Grund gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen außergewöhnlich hohe Unsicherheit besteht.

Wir weisen darauf hin, dass die tatsächlichen Ergebnisse von diesen Prognosen abweichen können.

Besigheim, 14. März 2016.

| | | |
|---|---|---|
| Michael Müller<br>Vorsitzender des Vorstands | Rupert Früh<br>Vorstand Finanzen | Marcus Hepp<br>Vorstand Produktion |

# KONZERN-ABSCHLUSS


56 Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
57 Konzern-Gesamtergebnisrechnung
58 Konzernbilanz
60 Konzern-Kapitalflussrechnung
62 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

# KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

| Angaben in € | Konzern-anhang | 2015 | 2014 |
|---|---|---|---|
| 1. Umsatzerlöse | C1 | 132.360.483 | 118.904.145 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | C2 | 2.998.747 | 2.299.632 |
| 3. Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren | | -35.640.532 | -31.831.477 |
| 4. Personalaufwand | C3 | -53.013.316 | -47.109.920 |
| 5. Abschreibungen und Wertminderungen von immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens und Sachanlagen | C5 | -3.161.048 | -2.476.791 |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen | C4 | -38.140.761 | -34.957.547 |
| **7. Betriebsergebnis** | | **5.403.573** | **4.828.042** |
| | | | |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | C6 | 203.797 | 85.263 |
| 9. Finanzierungsaufwendungen | C6 | -786.504 | -843.704 |
| 10. Beteiligungsergebnis | | 3.977 | 8.240 |
| 11. Veränderung aus anderen Gesellschaftern zuzurechnenden Nettovermögenswerten | | 0 | -144.823 |
| **12. Konzernergebnis vor Steuern** | | **4.824.843** | **3.933.018** |
| | | | |
| 13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | C7 | -1.705.425 | -944.609 |
| **14. Konzernjahresüberschuss** | | **3.119.418** | **2.988.409** |
| | | | |
| Davon entfallen auf: | | | |
| Gesellschafter des Mutterunternehmens | | 3.119.418 | 2.988.409 |
| andere Gesellschafter | | 0 | 0 |
| Ergebnis je Aktie: | | | |
| Verwässertes / Unverwässertes Ergebnis je Aktie | C8 | 0,39 | 0,38 |

# KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

| Angaben in € | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| **Konzernjahresüberschuss** | **3.119.418** | **2.988.409** |
| **Posten die nicht nachträglich in die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung umklassifiziert werden** | | |
| Veränderung der versicherungsmathematischen Gewinne (+)/ Verluste (-) aus leistungsorientierten Pensionszusagen und anderen Leistungszusagen | 93.038 | -1.986.357 |
| Latente Steuern | -26.144 | 583.727 |
| **Summe** | **66.894** | **-1.402.630** |
| **Posten, die nachträglich in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umklassifiziert werden** | | |
| Veränderung des Ausgleichspostens aus der Währungsumrechnung ausländischer Tochtergesellschaften | 71.419 | -314.104 |
| **Summe** | **71.419** | **-314.104** |
| **Sonstiges Ergebnis** | **138.313** | **-1.716.734** |
| **Konzern-Gesamtergebnis** | **3.257.731** | **1.271.675** |
| Davon entfallen auf: | | |
| Gesellschafter des Mutterunternehmens | 3.257.731 | 1.271.675 |
| andere Gesellschafter | 0 | 0 |

# KONZERNBILANZ – AKTIVA

| Angaben in € | Konzern-anhang | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|---|
| **I. Langfristige Vermögenswerte** | | | |
| 1. Immaterielle Vermögenswerte | E1 | 1.139.144 | 1.305.441 |
| 2. Geschäfts- oder Firmenwerte | E1 | 8.543.666 | 8.543.666 |
| 3. Sachanlagen | E1 | 37.354.106 | 28.748.266 |
| 4. Finanzielle Vermögenswerte | E1 | 68.893 | 618.900 |
| 5. Latente Steuern | B10/C7 | 1.176.278 | 1.075.692 |
| 6. Steuererstattungsansprüche | B10/C7 | 4.030 | 19.363 |
| **Langfristige Vermögenswerte, gesamt** | | **48.286.117** | **40.311.328** |
| **II. Kurzfristige Vermögenswerte** | | | |
| 1. Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte | E3 | 0 | 2.004.703 |
| 2. Sonstige Vermögenswerte | E5 | 4.485.934 | 2.467.011 |
| 3. Steuererstattungsansprüche | B10/C7 | 746.905 | 214.571 |
| 4. Vorräte | B8 | 62.545 | 75.574 |
| 5. Forderungen gegen nahestehende Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen | G2 | 72.023 | 74.625 |
| 6. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | E2 | 11.829.238 | 11.457.515 |
| 7. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | E4 | 17.458.279 | 7.662.785 |
| **Kurzfristige Vermögenswerte, gesamt** | | **34.654.924** | **23.956.784** |
| **Aktiva, gesamt** | | **82.941.041** | **64.268.112** |

# KONZERNBILANZ – PASSIVA

| Angaben in € | Konzern-anhang | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|---|
| **I. Langfristige Schulden** | | | |
| 1. Darlehen | E13 | 24.761.753 | 10.026.664 |
| 2. Finanzleasingverpflichtungen | E14 | 0 | 0 |
| 3. Latente Steuern | B10/C7 | 1.348.091 | 1.430.904 |
| 4. Sonstige Rückstellungen | E9 | 145.189 | 141.189 |
| 5. Pensionsrückstellungen | E8 | 5.218.737 | 5.243.698 |
| 6. Sonstige Schulden | E10 | 153.276 | 159.158 |
| **Langfristige Schulden, gesamt** | | **31.627.046** | **17.001.613** |
| | | | |
| **II. Kurzfristige Schulden** | | | |
| 1. Anteil der Finanzleasingverpflichtungen | E14 | 0 | 6.814 |
| 2. Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen | E13 | 2.908.816 | 1.546.668 |
| 3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 4.834.412 | 4.035.523 |
| 4. Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen | G2 | 741.575 | 771.324 |
| 5. Verbindlichkeiten aus anderen Gesellschaftern zuzurechnenden Nettovermögenswerten | | 0 | 1.146.710 |
| 6. Sonstige Rückstellungen | E9 | 1.814.045 | 1.661.195 |
| 7. Steuerschulden | B10/C7 | 1.416.145 | 995.259 |
| 8. Sonstige Schulden | E10 | 7.629.630 | 6.748.890 |
| 9. Schulden in Zusammenhang mit Veräußerungsgruppen | E11 | 0 | 1.151.133 |
| **Kurzfristige Schulden, gesamt** | | **19.344.623** | **18.063.516** |
| | | | |
| **III. Eigenkapital** | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | E7 | 7.955.750 | 7.955.750 |
| 2. Kapitalrücklage | E7 | 9.666.396 | 9.666.396 |
| 3. Gewinnrücklagen | E7 | 18.149.721 | 15.511.645 |
| 4. Kumuliertes übriges Eigenkapital | E7 | -3.802.495 | -3.940.808 |
| **Den Gesellschaftern des Mutterunternehmens zurechenbarer Anteil am Eigenkapital** | | **31.969.372** | **29.192.983** |
| 5. Anteile anderer Gesellschafter | | 0 | 10.000 |
| **Eigenkapital, gesamt** | | **31.969.372** | **29.202.983** |
| | | | |
| **Passiva, gesamt** | | **82.941.041** | **64.268.112** |

# KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

| Angaben in € | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| **Konzernjahresüberschuss** | **3.119.418** | **2.988.409** |
| Abschreibungen und Wertminderungen | 3.161.048 | 2.476.791 |
| Fremdwährungsdifferenzen | 52.644 | -78.908 |
| Nicht zahlungswirksame Erträge | 503.601 | -636.625 |
| Veränderung der Rückstellungen | -371.712 | 2.756.594 |
| Veränderung der Wertberichtigungen | -17.846 | -25.792 |
| Gewinne/Verluste aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen und zur Veräußerung bestimmter Vermögenswerte | 564.046 | 12.566 |
| Veränderung kumuliertes Eigenkapital durch versicherungsmathematische Gewinne/Verluste | 93.038 | -1.986.357 |
| Veränderung kumuliertes Eigenkapital durch latente Steuern | -26.144 | 583.727 |
| Veränderung der latenten Steuern, Steuererstattungsansprüche und Steuerschulden | -279.514 | -143.691 |
| Veränderung der Vorräte | 13.029 | -16.167 |
| Veränderung der Liefer- und Leistungsforderungen und Forderungen gegen nahestehende Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen | 86.767 | -1.875.206 |
| Veränderung sonstiger kurz- und langfristiger Vermögenswerte | -1.692.432 | 1.914.194 |
| Veränderung der Liefer- und Leistungsverbindlichkeiten, erhaltenen Anzahlungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen | 690.575 | -593.019 |
| Veränderung sonstiger Schulden | -271.849 | 1.200.817 |
| **Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit** | **5.624.669** | **6.577.333** |
| | | |
| Erwerb von immateriellen Vermögenswerten | -361.842 | -849.323 |
| Erwerb von Sachanlagevermögen | -11.404.026 | -4.146.892 |
| Erwerb von finanziellen Vermögenswerten | 0 | -161 |
| Veränderung der Minderheitenanteile | -10.000 | 0 |
| Erlöse aus dem Verkauf verbundener Unternehmen | 1.118.244 | 0 |
| Erlöse aus dem Verkauf von langfristigen Vermögenswerten und von zur Veräußerung bestimmter Vermögenswerte | 373.900 | 77.161 |
| **Cashflow aus Investitionstätigkeit** | **-10.283.724** | **-4.919.215** |
| | | |
| Einzahlungen aus der Aufnahme von kurz- und langfristigen Darlehen | 17.887.950 | 0 |
| Veränderung Finanzierungsleasing | -6.814 | -21.510 |
| Auszahlungen aus der Tilgung von Darlehen | -1.790.714 | -1.548.452 |
| Auszahlungen aus Dividenden | -1.193.362 | -1.193.362 |
| **Cashflow aus Finanzierungstätigkeit** | **14.897.060** | **-2.763.324** |

| Angaben in € | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| **Zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel** | **10.238.005** | **-1.105.206** |
| Wechselkursbedingte Veränderungen der Zahlungsmittel | 262 | -37.662 |
| Zahlungsmittel zu Beginn der Periode | 7.662.785 | 9.261.187 |
| Liquide Mittel von zur Veräußerung bestimmter Vermögenswerte | 0 | -505.534 |
| Konsolidierungskreisbedingte Veränderung | -442.773 | 50.000 |
| **Zahlungsmittel am Ende der Periode** | **17.458.279** | **7.662.785** |
| | | |
| **Zusätzliche Angaben** | | |
| Einzahlungen aus Zinsen [1] | 189.279 | 68.176 |
| Einzahlungen aus Ertragsteuern [2] | 55.117 | 589.519 |
| Auszahlungen aus Zinsen [1] | 665.711 | 437.156 |
| Auszahlungen aus Ertragsteuern [2] | 1.920.346 | 1.105.692 |

[1] Dem Cashflow aus Finanzierungstätigkeit zuzuordnen
[2] Dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit zuzuordnen

# KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

## ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS 2015

| Angaben in € | Gezeichnetes Kapital | Kapitalrücklage |
|---|---|---|
| **Stand am 1. Januar 2015** | **7.955.750** | **9.666.396** |
| Konzernjahresüberschuss | | |
| Dividendenzahlung | | |
| Veränderung der Gewinnrücklagen durch Veränderung des Konsolidierungskreises | | |
| Fremdwährungsumrechnung | | |
| Latente Steuern | | |
| Versicherungsmathematische Gewinne | | |
| **Stand am 31. Dezember 2015** | **7.955.750** | **9.666.396** |

## ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS 2014

| Angaben in € | Gezeichnetes Kapital | Kapitalrücklage |
|---|---|---|
| **Stand am 1. Januar 2014** | **7.955.750** | **9.666.396** |
| Konzernjahresüberschuss | | |
| Dividendenzahlung | | |
| Fremdwährungsumrechnung | | |
| Latente Steuern | | |
| Versicherungsmathematische Verluste | | |
| **Stand am 31. Dezember 2014** | **7.955.750** | **9.666.396** |

| Gewinnrücklagen einschl. Ergebnisvortrag und Konzernperiodenergebnis | Kumuliertes übriges Eigenkapital | Anteile anderer Gesellschafter | Eigenkapital (gesamt) |
|---|---|---|---|
| **15.511.646** | **-3.940.808** | **0** | **29.192.983** |
| 3.119.418 | | | 3.119.418 |
| -1.193.362 | | | -1.193.362 |
| 712.019 | | | 712.019 |
| | 71.419 | | 71.419 |
| | -26.144 | | -26.144 |
| | 93.038 | | 93.038 |
| **18.149.721** | **-3.802.495** | **0** | **31.969.372** |

| Gewinnrücklagen einschl. Ergebnisvortrag und Konzernperiodenergebnis | Kumuliertes übriges Eigenkapital | Anteile anderer Gesellschafter | Eigenkapital (gesamt) |
|---|---|---|---|
| **13.716.599** | **-2.224.074** | **10.000** | **29.124.671** |
| 2.988.409 | | | 2.988.409 |
| -1.193.362 | | | -1.193.362 |
| | -314.104 | | -314.104 |
| | 583.727 | | 583.727 |
| | -1.986.357 | | -1.986.357 |
| **15.511.646** | **-3.940.808** | **10.000** | **29.202.983** |

09352 42-03
12

# KONZERN-ANHANG

66 Grundlagen der Rechnungslegung
70 Rechnungslegungsmethoden
78 Erläuterungen zur Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
82 Segmentinformationen
85 Erläuterungen zur Konzernbilanz
94 Finanzinstrumente
98 Sonstige Erläuterungen

# KONZERNANHANG

## A. GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG

### 1. Grundsätzliches

Der Konzernabschluss der Müller – Die lila Logistik AG zum 31. Dezember 2015 wurde in Übereinstimmung mit internationalen Rechnungslegungsvorschriften, den International Financial Reporting Standards (IFRS) und den Interpretationen des International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften erstellt. Alle verpflichtend anzuwendenden Verlautbarungen des International Accounting Standards Board (IASB) wurden berücksichtigt.

Die in das Handelsregister des Amtsgerichtes Stuttgart unter der Nummer HRB 301979 eingetragene Müller – Die lila Logistik AG hat ihren Sitz in der Ferdinand-Porsche-Straße 4 in 74354 Besigheim-Ottmarsheim, Deutschland.

Die Müller – Die lila Logistik AG erstellt und veröffentlicht den Konzernabschluss in Euro (€). Auf Grund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen nicht genau zur angegebenen Summe addieren.

### 2. Konsolidierungskreis und -methoden

Zur Abgrenzung des Konsolidierungskreises bei der Lila Logistik Gruppe sind die Regelungen des IFRS 10, IFRS 11 sowie IAS 28 heranzuziehen.

In den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2015 werden neben der Einzelgesellschaft Müller – Die lila Logistik AG nach IFRS 10 grundsätzlich alle in- und ausländischen Unternehmen einbezogen, bei denen die Müller – Die lila Logistik AG unmittelbar oder mittelbar die Verfügungsgewalt („beherrschenden Einfluss“) über das Beteiligungsunternehmen besitzt. Gegenüber dem Vorjahreszeitraum haben folgende Veränderungen im Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe stattgefunden:

Im Vergleich zum entsprechenden Vorjahreszeitraum wurden die Gesellschaften Müller – Die lila Logistik Marbach GmbH & Co. KG und die MLM Verwaltung GmbH in den Konsolidierungskreis aufgenommen. Dadurch haben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ergeben.

Durch die Veräußerung der Geschäftsanteile an der der Emporias Verwaltung GmbH und der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG zum 1. Januar 2015 sind beide Gesellschaften nicht mehr im Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe enthalten. Weitere Einzelheiten zu dieser Transaktion sind unter Punkt B.13. „Unternehmenstransaktionen“ des Konzernanhangs aufgeführt.

Des Weiteren wurde der Bereich Lila Consult rückwirkend zum Januar 2015 von der Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH auf die Müller – Die lila Consult GmbH im Zuge einer Abspaltung übertragen. Die Müller – Die lila Consult GmbH wurde im Geschäftsjahr 2015 erstmals in den Konsolidierungskreis aufgenommen. Dadurch haben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ergeben.

Darüber hinaus haben bis zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 keine Veränderungen im Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe stattgefunden. Die folgende Tabelle gibt eine Übersicht über die vollkonsolidierten Unternehmen zum 31. Dezember 2015:

## Müller – Die lila Logistik AG

| Beteiligung | Sitz der Gesellschaft | Stammkapital / Kommanditanteile in T€ | Beteiligungsanteil in % |
|---|---|---|---|
| MLH Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLI Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLM Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLN Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLO Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLS Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLSO Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MLSW Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| MSG Verwaltung GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Böblingen GmbH | Besigheim | 50 | 100 |
| Müller – Die lila Consult GmbH | Besigheim | 25 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH | Besigheim | 730 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Electronics GmbH | Nürnberg | 500 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik GmbH & Co. KG | Herne | 25 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Marbach GmbH & Co. KG | Besigheim | 500 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Nord GmbH & Co. KG | Bünde | 25 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Ost GmbH & Co. KG | Zwenkau | 25 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Polska Sp. z o.o. | Gliwice (Polen) | 868* | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Service GmbH & Co. KG | Besigheim | 50 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Süd GmbH & Co. KG | Besigheim | 1.000 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Südost GmbH & Co. KG | Besigheim | 50 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik Südwest GmbH & Co. KG | Besigheim | 50 | 100 |
| Müller – Die lila Logistik West GmbH | Herne | 26 | 100 |
| Value Added Logistics Sp. z o.o. | Gliwice (Polen) | 117* | 100 |

* Angabe umgerechnet zum Stichtagskurs zum 31. Dezember 2015

Die aufgeführten Beteiligungen werden direkt von der Müller – Die lila Logistik AG gehalten.

Alle Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Unternehmen und Transaktionen innerhalb des Konzerns wurden im Konzernabschluss eliminiert. Bei Unternehmenszusammenschlüssen kommt die Akquisitionsmethode zur Anwendung. Dabei werden im Rahmen der Erstbewertung alle Vermögenswerte und Schulden mit ihren beizulegenden Zeitwerten im Erwerbszeitpunkt erfasst. Die Anschaffungskosten der erworbenen Anteile werden mit dem anteiligen Eigenkapital des Tochterunternehmens, das zu Zeitwerten bewertet wurde, aufgerechnet. Der auf andere Gesellschafter entfallende Anteil wird entsprechend ausgewiesen. Verbleibt nach der Aufrechnung ein aktivischer Unterschiedsbetrag, wird dieser als Geschäfts- oder Firmenwert aktiviert.

In der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung sind die Innenumsätze sowie andere konzerninterne Erträge mit den korrespondierenden Aufwendungen verrechnet worden. Zwischengewinne sind wie im Vorjahr nicht zu eliminieren gewesen. Das Geschäftsjahr der Müller – Die lila Logistik AG und ihrer einbezogenen Tochterunternehmen entspricht dem Kalenderjahr.

## 3. Auswirkungen von neuen Rechnungslegungsstandards

Bei der Erstellung dieses Konzernanhangs haben mit Ausnahme der im Folgenden beschriebenen Änderungen die gleichen Rechnungslegungsmethoden Anwendung gefunden wie im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2014.

### Erstmals im Geschäftsjahr anzuwendende Standards, Interpretationen und Änderungen von Standards und Interpretationen

Folgende Standards, Interpretationen und Änderungen wurden im Geschäftsjahr 2015 erstmalig angewendet und hatten Auswirkungen auf den Konzern:

**Erstmalig verpflichtende Anwendung von Standards und Interpretationen**

| Standard bzw. Interpretation | Titel | Anwendungspflicht in der EU | Übernahme durch EU-Kommission | Auswirkungen |
|---|---|---|---|---|
| IFRIC 21 | Abgaben | 01.01.2014 | 17.06.2014 | keine Auswirkungen |
| Jährlicher Verbesserungsprozess (Zyklus 2011-2013) | Änderungen an IFRS 1, IFRS 3, IFRS 13 und IAS 40 | 01.07.2014 | 01.01.2015 | keine wesentlichen Auswirkungen |

### IFRIC 21 Abgaben

IFRIC 21 betrifft Unternehmen, die zur Zahlung von öffentlichen Abgaben, die nicht in den Anwendungsbereich des IAS 12 fallen, verpflichtet sind. Diese Interpretation stellt klar, wann und in welcher Höhe diese Abgaben zu erfassen sind; dabei ist der Eintritt des verpflichtenden Ereignisses ausschlaggebend.

### Jährlicher Verbesserungsprozess (Zyklus 2011-2013) IFRS 3 „Unternehmenszusammenschlüsse“:

Der Anwendungsbereich des IFRS 3 wird angepasst und schließt zukünftig – analog zu IFRS 11 – die Bilanzierung der Gründung aller Arten von gemeinsamen Vereinbarungen aus.

### IFRS 13 „Bemessung des beizulegenden Zeitwerts“:

Die Regelung sieht für Portfolios von finanziellen Vermögenswerten und Schulden, die entsprechend gesteuert werden, auch eine Bewertung zum beizulegenden Zeitwert auf Nettobasis vor (Portfolioausnahme). Durch die Änderung wird klargestellt, dass von der Portfolioausnahme auch Verträge erfasst werden, die nach den Definitionskriterien in IAS 32 keine finanziellen Vermögenswerte oder Schulden (z. B. Commodities) darstellen. Entscheidend ist, ob die Verträge wie Finanzinstrumente qualifiziert und entsprechend den Regelungen in IFRS 9 bzw. IAS 39 bilanziert werden.

## Veröffentlichte, aber noch nicht angewendete Standards, Interpretationen und Änderungen

### EU-ENDORSEMENT BIS JANUAR 2016 ERFOLGT

| Standard bzw. Interpretation | Titel | Anwendungspflicht in der EU | Übernahme durch EU-Kommission | Auswirkungen |
|---|---|---|---|---|
| Jährlicher Verbesserungsprozess (Zyklus 2010-2012) | Änderungen an IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IFRS 13, IAS 16/38 und IFRS 13 | 01.07.2014 | 01.02.2015 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| Amend. IAS 19 | Leistungsorientierte Pläne: Arbeitnehmerbeiträge | 01.07.2014 | 01.02.2015 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| Amend. IFRS 11 | Bilanzierung des Erwerbs von Anteilen an gemeinschaftlichen Tätigkeiten | 01.01.2016 | 01.01.2016 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| Amend. IAS 16 und IAS 38 | Klarstellung der zulässigen Abschreibungsmethoden | 01.01.2016 | 01.01.2016 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| Amend. IAS 16 und IAS 41 | Bilanzierung fruchttragender Gewächse | 01.01.2016 | 01.01.2016 | keine Auswirkungen |
| Jährlicher Verbesserungsprozess (Zyklus 2012-2014) | Änderungen an IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 und IAS 34 | 01.01.2016 | 01.01.2016 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| Amend. IAS 1 | Angabeninitiative (Änderungen an IAS1) | 01.01.2016 | 01.01.2016 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| Amend. IAS 27 | Equity Method in Einzelabschluss | 01.01.2016 | 01.01.2016 | keine Auswirkungen |

### EU-ENDORSEMENT NOCH AUSSTEHEND (STAND JANUAR 2016)

| Standard bzw. Interpretation | Titel | Anwendungspflicht in der EU | Übernahme durch EU-Kommission | Auswirkungen |
|---|---|---|---|---|
| Amend. IFRS 10, IFRS 12 und IAS 28 | Investmentgesellschaften (Änderungen an IFRS 10, IFRS 12 und IAS 28) | 01.01.2016 | 01.01.2016 | keine Auswirkungen |
| Amend. IFRS 10, IFRS 12 und IAS 28 | Veräußerung oder Einbringung von Vermögenswerten zwischen einem Investor und einem assoziierten Unternehmen oder Joint Venture | verschoben | verschoben | offen |
| IFRS 14 | Regulatorische Abgrenzungsposten | 01.01.2016 | keine Übernahme EU | keine Auswirkungen |
| IFRS 9 | Finanzinstrumente | 01.01.2018 | 01.01.2018 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| IFRS 15 | Erlöse aus Verträgen mit Kunden | 01.01.2018 | 01.01.2018 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |
| IFRS 16 | Leasing | 01.01.2019 | 01.01.2019 | unterliegt der Prüfung durch die Gesellschaft |

## B. RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN

### 1. Allgemeines

Die Bilanzierung und Bewertung sowie die Erläuterungen und Angaben zum IFRS-Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2015 basieren grundsätzlich auf denselben Rechnungslegungsmethoden, die auch dem Konzernabschluss 2014 zu Grunde lagen.

Bei der Bilanzierung von Logistikimmobilien wurde der Komponentenansatz gewählt.

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den für den Konzern geltenden Rechnungslegungsmethoden aufgestellt. Sofern die landesrechtlichen Abschlüsse einzelner Gesellschaften von diesen Grundsätzen abweichen, werden die notwendigen Anpassungen vorgenommen.

Sofern nicht anders vermerkt, sind alle Beträge in Euro (€) oder Tausend Euro (T€) angegeben. Rundungsdifferenzen können aus rechentechnischen Gründen in Höhe von +/- einer Einheit (€, T€ oder %) auftreten. Konzernbilanz, Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung, Konzern-Gesamtergebnisrechnung, Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung, Konzern-Kapitalflussrechnung und Entwicklung des langfristigen Vermögens werden auf volle Euro (€) gerundet dargestellt. Die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung ist gemäß dem Gesamtkostenverfahren gegliedert.

### 2. Währungsumrechnung

Der Konzernabschluss wird in €, der funktionalen Währung des Mutterunternehmens, aufgestellt. In den Einzelabschlüssen sind Geschäftsvorfälle mit Kurs im Zeitpunkt ihres Auftretens in € umgerechnet. Die Umrechnung zum Mittelkurs und Erfassung von Umrechnungen erfolgen in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung.

Ergebniswirksam wurden positive Umrechnungsdifferenzen von Geschäften in Höhe von +69 T€ erfasst. Im Vorjahr wurden Umrechnungsdifferenzen in Höhe von -81 T€ ergebniswirksam erfasst.

Bei der Umrechnung der in Fremdwährung aufgestellten Jahresabschlüsse der einbezogenen Tochterunternehmen werden sämtliche Vermögenswerte und Schulden zu Mittelkursen am Bilanzstichtag umgerechnet, das Eigenkapital hingegen zu historischen Kursen. Der sich aus der Umrechnung des Eigenkapitals zu historischen Kursen ergebende Währungsunterschied wird mit dem kumulierten übrigen Eigenkapital verrechnet.

Der Unterschiedsbetrag aus der Umrechnung der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung zu Durchschnittskursen und der Bilanzen zu Stichtagskursen wird erfolgsneutral ebenfalls im kumulierten übrigen Eigenkapital ausgewiesen.

Den Konzernabschlüssen zum 31. Dezember 2015 und 2014 lagen folgende Umrechnungskurse für die Fremdwährung mit wesentlichem Einfluss auf den Konzernabschluss zu Grunde:

| | | Stichtagkurse | | Durchschnittskurse | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **31.12.2015** | **31.12.2014** | **2015** | **2014** |
| **Polen** | 1 € = PLN | 4,2615 | 4,2623 | 4,1839 | 4,1852 |

## 3. Schätzungen

Die Aufstellung des Konzernabschlusses unter Beachtung der IFRS erfordert, dass Annahmen getroffen und Schätzungen verwendet werden, die sich auf Höhe und Ausweis der bilanzierten Vermögenswerte und Schulden, die Art und den Umfang von Haftungsverhältnissen, das konkrete Eingehen von Abnahmeverpflichtungen am Bilanzstichtag als auch die Höhe der Erträge und Aufwendungen im Berichtszeitraum auswirken. Diese richten sich nach den Verhältnissen und Einschätzungen zum Bilanzstichtag und beeinflussen insoweit auch die Höhe der ausgewiesenen Erträge und Aufwendungen der dargestellten Geschäftsjahre. Die Annahmen und Schätzungen beziehen sich im Wesentlichen auf die konzerneinheitliche Festlegung wirtschaftlicher Nutzungsdauern von immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen, die Werthaltigkeit der aktivierten Geschäfts- oder Firmenwerte (insbesondere der dafür verwendeten Cashflow-Prognosen und Abzinsungsfaktoren), die Einbringlichkeit von Forderungen, die Bilanzierung und Bewertung von Rückstellungen einschließlich Pensionsrückstellungen sowie die Realisierbarkeit zukünftiger Steuerentlastungen (aktive latente Steuern). Die tatsächlichen Werte können von diesen Schätzungen abweichen. Änderungen werden zum Zeitpunkt einer besseren Erkenntnis berücksichtigt oder mit Sensitivitätsanalysen in ihrer Auswirkung untersucht und im Anhang entsprechend ausgewiesen.

### Schätzungen bei immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen sowie Beteiligungen

Die voraussichtlichen Nutzungsdauern und Abschreibungsverläufe von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen beruhen zunächst auf den amtlichen AfA-Tabellen. Hinzugezogen werden jedoch auch Erfahrungswerte, Planungen und Schätzungen. Hierbei werden auch der Zeitraum und die Verteilung der zukünftigen Mittelzuflüsse aus den getätigten Investitionen geschätzt. Der künftige technische Fortschritt und laufende Ersatz- und Entwicklungszyklen werden in die Ermittlung einbezogen. Der Buchwert der immateriellen Vermögenswerte und der Sachanlagen beträgt 38.493 T€ (Vorjahr: 30.054 T€). Beteiligungen sind in der Bilanz in den langfristigen finanziellen Vermögenswerten in Höhe von 67 T€ (Vorjahr 617 T€) ausgewiesen; der Unterschied zum Vorjahr erklärt sich im Wesentlichen durch die Konsolidierung der Beteiligung an der Müller – Die lila Logistik Marbach GmbH & Co. KG und die sich daraus ergebende Umgliederung aus den langfristigen finanziellen Vermögenswerten.

Impairment-Tests werden für Vermögenswerte durchgeführt, wenn bestimmte Indikatoren auf eine mögliche Wertminderung oder Wertaufholung hinweisen. Hierbei ist der erzielbare Betrag des betreffenden Vermögenswertes zu schätzen, der dem höheren Wert von beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und dem Nutzungswert entspricht. Zur Ermittlung des Nutzungswertes sind die diskontierten zukünftigen Cashflows des betreffenden Vermögenswertes zu bestimmen. Die Schätzung der diskontierten künftigen Cashflows beinhaltet wesentliche Annahmen wie insbesondere solche bezüglich der künftigen Geschäftsentwicklungen, der Kosten und der Diskontierungssätze. Obwohl die Lila Logistik Gruppe davon ausgeht, dass die Schätzungen der relevanten, erwarteten Nutzungsdauern, die Annahmen bezüglich der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der Entwicklung der Branchen sowie die Einschätzungen der diskontierten künftigen Cashflows angemessen sind, könnte durch eine Veränderung der Annahmen oder Umstände eine Veränderung der Analyse erforderlich werden. Hieraus könnten in der Zukunft zusätzliche Wertminderungen oder Wertaufholungen resultieren. Im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse für zahlungsmittelgenerierende Einheiten bzw. Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten, denen ein Geschäfts- oder Firmenwert zugeordnet ist, wurden eine Minderung der zukünftigen Cashflows um 10 %, eine Erhöhung der gewichteten Kapitalkosten um 10 % oder eine Minderung der langfristigen Wachstumsrate um einen Prozentpunkt angenommen. Auf dieser Grundlage kam die Lila Logistik Gruppe zu dem Ergebnis, dass sich für keine der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten bzw. Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten ein Wertminderungsbedarf ergeben würde.

### Schätzungen bei kurz- und langfristigen Rückstellungen

Rückstellungen entsprechen den bestmöglichen Schätzungen der zu bezahlenden Beträge unter Berücksichtigung, dass die tatsächliche Höhe der Verpflichtung unsicher ist. Auch Änderungen des Diskontierungssatzes führen zu Veränderungen in der Ermittlung der langfristigen Rückstellungen. Der Buchwert der sonstigen kurzfristigen Rück-

stellungen zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 beträgt 1.814 T€ (Vorjahr: 1.661 T€); der Buchwert der sonstigen langfristigen Rückstellungen zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 beträgt 145 T€ (Vorjahr: 141 T€).

Die Bilanzierung von Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen erfolgt in Übereinstimmung mit versicherungsmathematischen Bewertungen. Diese Bewertungen beruhen auf statistischen und anderen Faktoren, um auf diese Weise künftige Ereignisse zu antizipieren. Diese Faktoren beinhalten den Diskontierungssatz, erwartete Gehalts- und Rentensteigerungen, Sterblichkeitsraten und Steigerungsraten für Gesundheitsvorsorge. Diese Annahmen können auf Grund von veränderten Markt- und Wirtschaftsbedingungen erheblich von den tatsächlichen Entwicklungen abweichen und deshalb zu einer wesentlichen Veränderung der Pensions- und ähnlichen Verpflichtungen sowie des zugehörigen künftigen Aufwands führen. Der Buchwert der Pensionsrückstellungen beträgt zum Bilanzstichtag 5.219 T€ (Vorjahr: 5.244 T€).

**Schätzungen bei Ertragsteuern**

Für in ihrer Höhe und der Wahrscheinlichkeit ihres Eintretens nach nicht sichere Verpflichtungen gegenüber den jeweiligen nationalen Finanzbehörden werden Steuerrückstellungen auf Basis angemessener Schätzungen gebildet. Berücksichtigt werden dabei Faktoren wie Erfahrungen aus Betriebsprüfungen sowie unterschiedliche Rechtsauslegungen zwischen Steuerpflichtigen und Finanzverwaltungen im Hinblick auf den jeweiligen Sachverhalt.

Um die latenten und laufenden Steuern sowie die Steuerguthaben/-verbindlichkeiten zu bestimmen, sind Annahmen und Schätzungen nötig. Die zu Grunde gelegten Schätzungen, z. B. in der Auslegung von Steuergesetzen, werden mit bestem Wissen vorgenommen. Änderungen von Steuergesetzen und Steuersätzen, Auslegungen von Steuergesetzen, Gewinn vor Steuern, steuerbarer Gewinn usw. können einen Einfluss auf die berücksichtigten Steuerguthaben und Steuerverbindlichkeiten haben. Die Lila Logistik Gruppe verfügt über aktivierte latente Steuern in Höhe von 1.176 T€ (Vorjahr 1.076 T€).

## 4. Immaterielle Vermögenswerte

Erworbene immaterielle Vermögenswerte (Kundenstamm, Software etc.) werden zu Anschaffungskosten bewertet und linear über ihre wirtschaftliche Nutzungsdauer von überwiegend drei Jahren abgeschrieben.

Neben den Geschäfts- oder Firmenwerten sind zum 31. Dezember 2015 keine immateriellen Vermögenswerte mit unbestimmbarer Nutzungsdauer ausgewiesen.

## 5. Wertminderung von immateriellen Vermögenswerten, Geschäfts- oder Firmenwerten, Sachanlagen und langfristigen finanziellen Vermögenswerten

Der erworbene Geschäfts- oder Firmenwert wird nicht planmäßig abgeschrieben, sondern muss, unabhängig vom Zeitpunkt des Vorliegens von Indikatoren für eine mögliche Wertminderung, jährlich einer Werthaltigkeitsprüfung unterzogen werden.

IAS 36 „Wertminderung von Vermögenswerten“ verlangt zu jedem Bilanzstichtag eine Beurteilung, ob Anhaltspunkte für eine Wertminderung für in der Bilanz ausgewiesene Vermögenswerte vorliegen. Sind solche Anhaltspunkte erkennbar bzw. ist, wie für immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer sowie Geschäfts- oder Firmenwerte, eine jährliche Überprüfung vorgeschrieben, wird eine sogenannte Werthaltigkeitsprüfung (Impairment Test) vorgenommen. Dabei wird der erzielbare Betrag des Vermögenswerts bzw. einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit geschätzt, um einen eventuell erforderlichen Wertminderungsbedarf zu ermitteln. Der erzielbare Betrag ist dabei der höhere Wert aus dem beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und dem Nutzungswert – jeweils bezogen auf den einzelnen Vermögenswert bzw. die zahlungsmittelgenerierende Einheit. Die Lila Logistik Gruppe ermittelt den erzielbaren Betrag auf Grundlage des Nutzungswerts. Zur Ermittlung des Nutzungswerts werden die geschätzten zukünftigen Zahlungsströme mit einem risikoadjustierten Diskontierungszinssatz auf den Barwert abgezinst.

Ein Wertminderungsbedarf besteht, wenn der Buchwert des Vermögenswerts bzw. der zahlungsmittelgenerierenden Einheit den erzielbaren Betrag übersteigt. Die Wertminderung muss sofort erfolgswirksam in der Konzern-Gewinn- und-Verlust-Rechnung erfasst werden. Eine ertragswirksame Korrektur einer in Vorjahren vorgenommenen Wertminderung von Vermögenswerten wird mit Ausnahme der Geschäfts- oder Firmenwerte vorgenommen, wenn die Gründe dafür entfallen sind. Die Zuschreibung erfolgt jedoch nur insoweit, als dass danach der Buchwert nicht überstiegen wird, der sich unter Berücksichtigung der Abschreibung ergeben hätte, wenn die Wertminderung in Vorjahren nicht vorgenommen worden wäre. Für Geschäfts- oder Firmenwerte besteht ein Wertaufholungsverbot.

## 6. Sachanlagen

Die Sachanlagen werden mit den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten vermindert um kumulierte planmäßige Abschreibungen sowie Wertminderungen bewertet.

Abschreibungen erfolgen linear, entsprechend der voraussichtlichen betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer:

| | Nutzungsdauer |
|---|---|
| Software | 1 bis 3 Jahre |
| Bauten | 4 bis 33 Jahre |
| Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 1 bis 25 Jahre |

Bei komplexeren Anlagen erfolgt die Abschreibung komponentenweise.

Gemietete Gebäudeeinrichtungen und Gegenstände, die als Finanzierungsleasing von der Gesellschaft zu bilanzieren sind, werden über die Dauer des Miet- oder Leasingvertrags abgeschrieben oder über die Nutzungsdauer, wenn ein Übergang des Eigentums hochwahrscheinlich ist.

Die Nutzungsdauer wird regelmäßig vom Management der Gesellschaft im Hinblick auf die laufende technische Weiterentwicklung überprüft. Wartungs- und Reparaturkosten werden als Aufwand erfasst, wogegen Ersatz- und Verbesserungsinvestitionen, die die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer verlängern oder die Kapazität erhöhen, aktiviert werden. Beim Verkauf oder Abgang von Sachanlagegegenständen werden die Anschaffungskosten und die kumulierte Abschreibung ausgebucht und ein sich ergebender Gewinn oder Verlust wird erfolgswirksam erfasst.

Bei qualifizierten Vermögenswerten werden Fremdkapitalzinsen als Teil der Anschaffungskosten aktiviert. Bauzeitzinsen wurden im Rahmen des Neubaus der Logistikimmobilie Wemding im Geschäftsjahr 2013 in Höhe von -59 T€ und im Geschäftsjahr 2014 Fremdkapitalzinsen in Höhe von -37 T€ mit einem Fremdkapitalzinssatz des zu Grunde liegenden Darlehens von 2,25 % aktiviert. Im Geschäftsjahr 2015 wurde mit dem Bau des sogenannten Terminal 3 in Besigheim (Errichtung eines neuen Logistics Service Center und Bau eines Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums) begonnen; hierfür wurden im Geschäftsjahr 2015 Bauzeitzinsen in Höhe von -99 T€ mit einem gewichteten Fremdkapitalzinssatz der zu Grunde liegenden Darlehen von 1,56 % aktiviert.

## 7. Leasing

Als Leasingverhältnis gilt eine Vereinbarung, bei der der Leasinggeber dem Leasingnehmer gegen eine Zahlung oder eine Reihe von Zahlungen das Recht auf Nutzung eines Vermögenswerts für einen vereinbarten Zeitraum überträgt. Es wird zwischen Finanzierungsleasing und Operating Leasing unterschieden. Als Finanzierungsleasing werden Leasingtransaktionen behandelt, bei denen der Leasingnehmer im Wesentlichen alle mit dem Eigentum eines Vermögenswerts verbundenen Risiken und Chancen trägt. Alle anderen Leasingverhältnisse werden als Operating Leasing behandelt. Ob es sich bei der Vereinbarung um ein Leasingverhältnis handelt oder eine Vereinbarung ein Leasingverhältnis beinhaltet, wird zu Vertragsabschluss beurteilt.

Ist die Lila Logistik Gruppe Leasingnehmer in einem Finanzierungsleasing, wird in der Bilanz der niedrigere Wert aus beizulegendem Zeitwert des Vermögenswerts und dem Barwert der Mindestleasingzahlungen zu Beginn des Leasingverhältnisses aktiviert und gleichzeitig unter den Finanzverbindlichkeiten passiviert. Die Mindestleasingzahlungen werden in einen Tilgungsanteil der Restschuld und in Finanzierungskosten, die nach der Effektivzinsmethode ermittelt werden, aufgeteilt. Der Leasinggegenstand wird linear über die geschätzte Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragslaufzeit abgeschrieben.

## 8. Vorräte

Bei den Vorräten werden Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie Handelswaren zu Anschaffungskosten bewertet, sofern der Nettoveräußerungswert nicht geringer ist. Unfertige Leistungen werden zu Herstellungskosten bewertet. Hierbei wird auf den am Bilanzstichtag jeweils niedrigeren Betrag aus Herstellungskosten oder Nettoveräußerungswert abgestellt. Als Nettoveräußerungswert werden die voraussichtlich erzielbaren Verkaufserlöse vermindert um die bis zum Verkauf anfallenden Kosten angesetzt.

Die Herstellungskosten umfassen die direkt zurechenbaren Einzelkosten und die dem Leistungserstellungsprozess zuzurechnenden Gemeinkosten. Finanzierungskosten werden nicht berücksichtigt. Für Bestandsrisiken, die sich aus der Lagerdauer und geminderter Verwertbarkeit ergeben, werden in angemessenem und ausreichendem Umfang Abwertungen vorgenommen. Für die am jeweiligen Bilanzstichtag vorhandenen Vorräte waren keine Abwertungen erforderlich. Die Vorräte in Form von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen betrugen zum Bilanzstichtag 63 T€ (Vorjahr: 76 T€).

## 9. Finanzinstrumente

Ein Finanzinstrument ist ein Vertrag, der gleichzeitig bei einem Unternehmen zur Entstehung eines finanziellen Vermögenswerts und bei einem anderen Unternehmen zur Entstehung einer finanziellen Verbindlichkeit oder einem Eigenkapitalinstrument führt.

Finanzielle Vermögenswerte umfassen insbesondere Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte.

Finanzielle Verbindlichkeiten begründen regelmäßig einen Rückzahlungsanspruch in Zahlungsmitteln oder einem anderen finanziellen Vermögenswert. Hierzu zählen insbesondere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, Finanzleasingverbindlichkeiten und derivative Finanzverbindlichkeiten.

Finanzielle Vermögenswerte werden bei erstmaliger Erfassung mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet. Der beizulegende Zeitwert von Finanzinstrumenten entspricht dem Betrag, zu dem das Finanzinstrument zwischen zwei Parteien in einer aktuellen Transaktion gehandelt würde, ausgenommen bei Zwangsverkauf oder Liquidation. Dabei sind bei allen finanziellen Vermögenswerten, die in der Folge nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, die dem Erwerb direkt zurechenbaren Transaktionskosten zu berücksichtigen.

Die Bilanzierung von finanziellen Vermögenswerten erfolgt grundsätzlich zum Erfüllungstag (Settlement Date).

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, welche Kassenbestand, Geldkonten und kurzfristige Geldanlagen bei Kreditinstituten beinhalten, haben beim Zugang eine Restlaufzeit von bis zu drei Monaten und werden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige kurzfristige Vermögenswerte werden – unter Anwendung der Effektivzinsmethode – mit den fortgeführten Anschaffungskosten abzüglich Wertminderungen bewertet. Die Wertminderungen, welche in Form von Einzelwertberichtigungen vorgenommen werden, tragen den Ausfallrisiken hinreichend Rechnung. Bei der Ermittlung der Ausfallrisiken werden auch historische Ausfallerfahrungen berücksichtigt.

Sonstige langfristige Vermögenswerte werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Zu Handelszwecken gehaltene finanzielle Vermögenswerte werden mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet. Darunter fallen primär derivative Finanzinstrumente, die nicht in eine wirksame Sicherungsbeziehung eingebunden sind und damit zwingend als „zu Handelszwecken gehalten“ klassifiziert werden müssen. Ein aus der Folgebewertung resultierender Gewinn oder Verlust wird erfolgswirksam in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasst. Der Ausweis erfolgt je nach Fristigkeit unter den sonstigen kurzfristigen, bzw. langfristigen Vermögenswerten.

Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen werden in der Bilanz gesondert ausgewiesen, wenn sie in ihrem gegenwärtigen Zustand veräußert werden können und die Veräußerung innerhalb von zwölf Monaten hochwahrscheinlich ist. Entsprechend ihrer Klassifizierung werden direkt mit diesen im Zusammenhang stehende Schulden auf der Passivseite gesondert ausgewiesen. Im Anhang werden zusätzliche Angaben zu den zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen gemacht.

Zu jedem Abschlussstichtag werden die Buchwerte der finanziellen Vermögenswerte, die nicht erfolgswirksam mit dem beizulegenden Zeitwert zu bewerten sind, daraufhin untersucht, ob objektive substanzielle Hinweise (z. B. erhebliche finanzielle Schwierigkeiten des Schuldners oder eine hohe Wahrscheinlichkeit eines Insolvenzverfahrens gegen den Schuldner oder Vertragsbruch) auf eine Wertminderung hindeuten. Ein etwaiger Wertminderungsaufwand, welcher sich durch einen im Vergleich zum Buchwert geringeren niedrigeren erzielbaren Betrag begründet, wird erfolgswirksam erfasst. Der im Rahmen der Prüfung auf etwaige Wertminderungen zu bestimmende erzielbare Betrag der mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Kredite und Forderungen entspricht dem Barwert der geschätzten und mit dem ursprünglichen Effektivzinssatz diskontierten künftigen Cashflows.

Finanzielle Verbindlichkeiten werden bei ihrem erstmaligen Ansatz mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet.

Nach der erstmaligen Erfassung werden die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige originäre finanzielle Verbindlichkeiten grundsätzlich unter Anwendung der Effektivzinsmethode mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Nicht in eine wirksame Sicherungsbeziehung eingebundene derivative Finanzinstrumente sind als „zu Handelszwecken gehalten“ einzustufen und damit erfolgswirksam mit den beizulegenden Zeitwerten zu bilanzieren. Sind diese negativ, führt dies zum Ansatz unter den finanziellen Verbindlichkeiten.

Derivative Finanzinstrumente werden bei der Müller – Die lila Logistik AG nur zu Sicherungszwecken genutzt. Zielsetzung ist die Reduzierung von Währungs- und Zinsrisiken im operativen Geschäft und den daraus resultierenden Finanzierungserfordernissen. Zu Spekulationszwecken werden derivative Finanzinstrumente weder gehalten noch begeben. Alle derivativen Finanzinstrumente (im laufenden Geschäftsjahr Zinsswaps) sind am Bilanzstichtag zu Marktwerten zu bilanzieren. Diese können positiv oder negativ sein. Die Marktwerte der derivativen Finanzinstrumente werden auf der Grundlage von Marktdaten und anerkannten Bewertungsverfahren ermittelt. Für die Erfassung der Veränderungen der beizulegenden Zeitwerte ist entscheidend, ob das derivative Finanzinstrument in eine wirksame Sicherungsbeziehung eingebunden ist oder nicht. Liegt kein Hedge Accounting vor, sind die Veränderungen der beizulegenden Zeitwerte der derivativen Finanzinstrumente sofort erfolgswirksam zu erfassen. Besteht hingegen eine wirksame Sicherungsbeziehung, wird der Besicherungszusammenhang als solcher bilanziert. Die beizulegenden Zeitwerte gehören zum 31. Dezember 2015 wie im Vorjahr der Bewertungskategorie 2 an.

Die Bewertung am Bilanzstichtag erfolgt auf Basis von Marktdaten und unter Verwendung der Discounted-Cash-Flow-Methode.

Bei den von der Lila Logistik Gruppe geschlossenen Zinsderivaten handelt es sich um nicht in wirksame Sicherungsbeziehungen eingebundene derivative Finanzinstrumente, da auf Grund unterschiedlicher Fristen vom gesicherten Grundgeschäft und Zinsderivat eine formale Sicherungsbeziehung nicht gegeben ist. Die negativen Barwerte werden unter den finanziellen Verbindlichkeiten erfasst.

Die Müller – Die lila Logistik AG ist im Geschäftsjahr 2015 wie im Vorjahr keine derivaten Finanzinstrumente im Sinne eines Cashflow Hedges eingegangen.

Der beizulegende Zeitwert von Krediten und Forderungen entspricht im Wesentlichen dem Buchwert. Der Grund hierfür ist vor allem die in der Regel kurze Laufzeit solcher Instrumente. Bei den Forderungen stellt der Buchwert eine vernünftige Annäherung an den beizulegenden Zeitwert dar.

Bei den kurzfristigen zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Verbindlichkeiten wird angenommen, dass auf Grund der kurzen Laufzeiten die beizulegenden Zeitwerte den Buchwerten entsprechen.

Die beizulegenden Zeitwerte der langfristigen Darlehen wurden als Barwerte der zukünftig erwarteten Cashflows ermittelt.

Bei Darlehen mit Zinsanpassungsterminen wird angenommen, dass der prognostizierte Darlehenszins annähernd den marktüblichen Zinssätzen entspricht. Demnach stellt der Buchwert dieser Darlehen im Wesentlichen den beizulegenden Zeitwert dar. Bei festverzinslichen Darlehen werden zur Diskontierung Zinssätze verwendet, die das allgemeine Marktzinsniveau beinhalten.

Die Nettogewinne bzw. -verluste aus Krediten und Forderungen beinhalten im Wesentlichen Ergebnisse aus Wertminderungen und Zuschreibungen, die in den sonstigen betrieblichen Erträgen bzw. Aufwendungen ausgewiesen werden.

## 10. Ertragsteuern

Tatsächliche Ertragsteuern werden nach den einschlägigen steuerlichen Vorschriften in den jeweiligen Ländern bilanziert. Dabei ist für jedes Steuersubjekt die erwartete tatsächliche Ertragsteuer zu berechnen. Des Weiteren sind die temporären Differenzen aus der abweichenden Behandlung bestimmter Bilanzpositionen zwischen den lokalen steuerrechtlichen Abschlüssen und dem IFRS-Konzernabschluss zu beurteilen. Soweit temporäre Differenzen vorliegen, führen diese grundsätzlich zum Ansatz von latenten Steuern.

Zur Berücksichtigung der steuerlichen Folgen von Unterschieden zwischen Wertansätzen für Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in der IFRS-Bilanz und den entsprechenden steuerlichen Bemessungsgrundlagen sowie für steuerliche Verlustvorträge werden latente Steuern gebildet.

Die Höhe der latenten Steuern richtet sich dabei nach den Steuersätzen für den steuerlichen Gewinn in dem Jahr, in dem die Unterschiede wahrscheinlich ausgeglichen werden. Aktive latente Steuern werden erforderlichenfalls auf den wahrscheinlich realisierbaren Betrag reduziert. Die Auswirkung von Änderungen der Steuersätze auf aktive oder passive latente Steuern wird berücksichtigt, wenn die Änderung beschlossen ist.

Unter den Ertragsteuern sind die für den Berichtszeitraum zu zahlenden oder von den Finanzbehörden zu erstattenden Steuern zuzüglich bzw. abzüglich der Veränderungen bei den latenten Steuern ausgewiesen.

## 11. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Bei den Versorgungszusagen in der Lila Logistik Gruppe handelt es sich um beitragsorientierte Systeme und leistungsorientierte Zusagen. Die Ermittlung der Verpflichtungen aus leistungsorientierten Zusagen erfolgt nach der Projected Unit Credit Method (Anwartschaftsbarwertverfahren). Bei diesem Verfahren sind neben den am Bilanzstichtag bereits bekannten Renten und erworbenen Anwartschaften auch die in der Zukunft bei vorsichtiger Einschätzung erwarteten Steigerungen der Arbeitsentgelte und Altersbezüge zu berücksichtigen. Die Berechnung beruht auf jährlich zu erstellenden versicherungsmathematischen Gutachten unter Beachtung der biometrischen Richttafeln 2005 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck. Für einen Teil der Pensionsverpflichtungen wurden Rückdeckungsversicherungen abgeschlossen. Der Rückdeckungsanspruch entspricht dem geschäftsplanmäßigen Deckungskapital der Versicherungsgesellschaft. Auf dieser Basis werden die Rückstellungen für rückgedeckte Pensionsverpflichtungen entsprechend des IAS 19 mit dem Planvermögen saldiert. Der Zinsanteil der Rückstellungszuführung wie auch die Erträge aus Fondvermögen werden im Zinsaufwand saldiert ausgewiesen. Pensionsverpflichtungen werden grundsätzlich als langfristig angesehen.

## 12. Umsatz-, Ertragsrealisierung und Aufwandserfassung

Umsatzerlöse werden zum beizulegenden Zeitwert der erhaltenen oder zu erhaltenden Gegenleistung bewertet und stellen die Beträge dar, die für Dienstleistungen im normalen Geschäftsablauf zu erhalten sind. Davon sind Preisnachlässe, Skonti und Umsatzsteuer abgesetzt.

Umsätze werden in dem Zeitpunkt erfasst, in dem die Logistikdienstleistungen erbracht sind und die Höhe des Umsatzes verlässlich bestimmt werden kann.

Umsätze aus Speditionslogistik werden realisiert, sobald das Speditionsgut überbracht wurde, aus Kontraktlogistik, sobald die einzeln definierte Dienstleistung fertig gestellt und bei Beratungsleistungen, wenn die vertraglichen Bestandteile durchgeführt wurden.
Aufwendungen werden erfasst, wenn es wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen wirtschaftliche Ressourcen abfließen werden.

Finanzierungskosten werden in der Periode, in der sie angefallen sind, erfolgswirksam erfasst, soweit es sich nicht um Anschaffungskosten von qualifizierten Vermögenswerten handelt.

## 13. Unternehmenstransaktionen

Der Vorstand der Müller – Die lila Logistik AG hat im November 2014 mit dem Geschäftsführer der Emporias Verwaltung GmbH eine Vereinbarung über den Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Verwaltung GmbH sowie der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG, beide mit Sitz in Unterföhring, zum 1. Januar 2015 unterzeichnet. Der Geschäftsführer übernahm ab Januar 2015 alle Anteile der Emporias Verwaltung GmbH und der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG von der Müller – Die lila Logistik AG.

Bezüglich der in den Konsolidierungskreis der Lila Logistik Gruppe einbezogenen Unternehmen und damit verbundene Transaktionen verweisen wir auf die Ausführungen unter Punkt A.2. „Konsolidierungskreis und -methoden“.

## 14. Eventualschulden

Eventualschulden sind mögliche Verpflichtungen, die auf vergangenen Ereignissen beruhen und deren Existenz erst durch das Eintreten eines oder mehrerer ungewisser künftiger Ereignisse bestätigt wird, die jedoch außerhalb des Einflussbereichs des Konzerns liegen. Ferner können gegenwärtige Verpflichtungen dann Eventualschulden darstellen, wenn der Abfluss von Ressourcen nicht hinreichend wahrscheinlich für die Bildung einer Rückstellung ist und/oder die Höhe der Verpflichtungen nicht ausreichend zuverlässig geschätzt werden kann.

## C. ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

### 1. Umsatzerlöse

In den Umsatzerlösen werden die den Kunden berechneten Entgelte für Lieferungen und Leistungen ausgewiesen. Erlösschmälerungen wie Rabatte und Skonti werden umsatzmindernd gebucht.

Die Erlöse aus Beratungsleistungen (Lila Consult) inklusive der Erlöse mit anderen Segmenten belaufen sich auf 2.452 T€ (Vorjahr: 6.863 T€). Der Rückgang der Erlöse in diesem Segment erklärt sich im Wesentlichen aus dem Wegfall der Erlöse durch den Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH (Vorjahresumsatz: 3.570 T€) und einem Rückgang der Erlöse aus dem Bereich Interim Services in Höhe von 783 T€ durch einen geringeren Einsatz bei Projektanläufen. Die Erlöse aus Logistikdienstleistungen im Segment Lila Operating inklusive der Erlöse mit anderen Segmenten belaufen sich auf 132.019 T€ (Vorjahr: 114.841 T€) auf Grund höherer Erlöse im operativen Bereich. Weitere Erläuterungen zur Segmentberichterstattung sind im Punkt D. „Segmentinformationen“ enthalten.

### 2. Sonstige betriebliche Erträge

Die sonstigen betrieblichen Erträge der Geschäftsjahre 2015 und 2014 enthalten im Wesentlichen Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und sonstigen Schuldposten in Höhe von 947 T€ (Vorjahr: 1.295 T€), periodenfremde Erträge in Höhe von 604 T€ (Vorjahr: 261 T€), Erträge aus dem Verkauf von Anlagevermögen in Höhe von 573 T€ (Vorjahr: 26 T€), Versicherungsentschädigungen in Höhe von 183 T€ (Vorjahr: 198 T€) sowie Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen in Höhe von 92 T€ (Vorjahr: 67 T€). In den Erträgen aus dem Verkauf von Anlagevermögen ist ein Ertrag aus dem Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG und der EMC Verwaltung GmbH in Höhe von 431 T€ enthalten.

### 3. Personalaufwand

Der Personalaufwand zeigt folgende Aufteilung:

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Löhne und Gehälter | -44.676 | -39.957 |
| Soziale Abgaben | -4.630 | -3.917 |
| Aufwendungen für Altersversorgung | -3.707 | -3.236 |
| **Gesamt** | **-53.013** | **-47.110** |

### 4. Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beinhalten in den Geschäftsjahren 2015 und 2014 unter anderem die folgenden wesentlichen Posten: Miet- und Raumkosten in Höhe von -11.787 T€ (Vorjahr: -10.490 T€), Fremdpersonalkosten und Fremdarbeiten in Höhe von -11.686 T€ (Vorjahr: -10.282 T€), Fahrzeugkosten in Höhe von -5.931 T€ (Vorjahr: -5.593 T€), IT- und Kommunikationskosten in Höhe von -1.758 T€ (Vorjahr: -1.738 T€), Abschluss-, Prüfungs- und Beratungskosten in Höhe von -1.050 T€ (Vorjahr: -916 T€), Werbe- und Reisekosten in Höhe von -975 T€ (Vorjahr: -1.366 T€), Schadensaufwendungen in Höhe von -870 T€ (Vorjahr: -1.031 T€) sowie Versicherungsbeiträge und Abgaben in Höhe von -868 T€ (Vorjahr: -838 T€).

## 5. Abschreibungen und Wertminderungen

Wertminderungen von Geschäfts- oder Firmenwerten fielen im Geschäftsjahr 2015 wie im Vorjahr nicht an.

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Abschreibungen von immateriellen Vermögenswerten | -521 | -442 |
| Abschreibungen von Sachanlagen | -2.640 | -2.035 |
| **Gesamt** | **-3.161** | **-2.477** |

## 6. Finanzergebnis

Im Finanzergebnis sind sonstige Zinsen und ähnliche Erträge, Finanzaufwendungen, Beteiligungsergebnisse sowie die Veränderung aus anderen Gesellschaftern zuzurechnenden Nettovermögenswerten enthalten.

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge betragen 204 T€ (Vorjahr: 85 T€). Darin sind Erträge aus der Fremdwährungsumrechnung in Höhe von 182 T€ (Vorjahr: 23 T€) enthalten. Die reinen Zinserträge betrugen somit 22 T€ (Vorjahr: 62 T€).

Die Finanzierungsaufwendungen betragen -787 T€ (Vorjahr: -844 T€). Die Zinsaufwendungen für kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten betrugen im Geschäftsjahr insgesamt -418 T€ (Vorjahr: -265 T€). In den Finanzierungsaufwendungen des Geschäftsjahres 2015 sind zudem Aufwendungen für das Factoring in Höhe von -148 T€ (Vorjahr: -141 T€), sowie aus Aufwendungen aus der Verzinsung von Pensionsrückstellungen in Höhe von -113 T€ (Vorjahr: -243 T€) beinhaltet. Des Weiteren sind in den Finanzierungsaufwendungen per Saldo Aufwendungen aus Fremdwährungsumrechnungen in Höhe von -97 T€ (Vorjahr: -108 T€) sowie Buchgewinne aus zu Handelszwecken gehaltenen Vermögenswerten (Derivate) in Höhe von 19 T€ (Vorjahr: Buchverluste in Höhe von -87 T€) enthalten.

Die Müller – Die lila Logistik AG ist am 1. August 2012 (Valuta 1. Oktober 2012) ein Zinsderivat mit einer Laufzeit bis zum 30. September 2015 eingegangen. Der Bezugsbetrag der variablen Beträge belief sich auf ursprünglich 2.000 T€. Dieses Zinsderivat ist mittlerweile ausgelaufen. Der Barwert zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 beträgt somit 0 T€ (Vorjahr: -10 T€).

Des Weiteren ist die Müller – Die lila Logistik AG am 27. Februar 2014 (Valuta 2. Januar 2015) ein weiteres Zinsderivat mit einer Laufzeit bis zum 29. Dezember 2017 eingegangen. Der Bezugsbetrag der variablen Beträge beträgt 4.000 T€. Die Bewertung am Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 auf der Basis von Marktdaten und unter Verwendung allgemein anerkannter Bewertungsmodelle ergab hier einen negativen Barwert in Höhe von -81 T€ (Vorjahr: -90 T€).

Gewinne und Verluste aus Finanzinstrumenten betreffen Kredite und Forderungen, zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen sowie zu Handelszwecken gehaltene Vermögenswerte (Derivate). Diese wurden in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung insgesamt mit Nettoergebnissen in Höhe von -48 T€ (Vorjahr: -125 T€) erfasst.

## 7. Ertragsteuern

Als Steuern vom Einkommen und vom Ertrag werden im Inland die Körperschaftsteuer einschließlich des Solidaritätszuschlags und die Gewerbesteuer sowie im Ausland vergleichbare ertragsabhängige Steuern ausgewiesen.

Steuerabgrenzungen resultieren in den Einzelbilanzen aus der erwarteten Nutzung steuerlicher Verlustvorträge und aus Unterschieden bei den Wertansätzen von IFRS- und Steuerbilanz, sowie aus Konsolidierungsvorgängen. Die im Geschäftsjahr zu Grunde gelegte Gewerbesteuer betrug 14,02 % (Vorjahr: 14,07 %). Bei der Muttergesellschaft wurde wie im Vorjahr ein Körperschaftsteuersatz von 15,00 % zuzüglich Solidaritätszuschlag in Höhe von 5,5 % angesetzt. Insgesamt hat sich hieraus ein Konzernsteuersatz von 29,84 % ergeben (Vorjahr: 29,89 %).

Die Besteuerung im Ausland wird zu den in diesen Ländern geltenden Steuersätzen berechnet und liegt wie im Vorjahr bei 19 %. Die Ertragsteuern gliedern sich nach ihrer Herkunft wie folgt:

**EINKOMMEN- UND ERTRAGSTEUERN**

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Gezahlte bzw. geschuldete Steuern (saldiert) | -1.913 | -1.068 |
| - davon Ausland | -79 | -74 |
| Latenter Steuerertrag | 207 | 123 |
| **Steuern vom Einkommen und vom Ertrag** | **-1.706** | **-945** |

Die Ertragsteuern enthalten saldiert Steuererträge aus früheren Perioden in Höhe von 2 T€ (Vorjahr ebenfalls 2 T€). Die latenten Steueraufwendungen beruhen überwiegend auf temporären Unterschieden bzw. der Umkehr derselben.

Die Überleitung zwischen dem erwarteten Steueraufwand bei Anwendung des oben geschilderten Konzernsteuersatzes von 29,84 % und dem tatsächlichen Steueraufwand stellt sich wie folgt dar:

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Erwarteter Steueraufwand | -1.487 | -1.176 |
| Steuerfreie Erträge | 284 | 285 |
| Unterschiede in lokalen Steuersätzen | 151 | 165 |
| Verlustvorträge | 89 | -88 |
| Periodenfremder Steuerertrag | -194 | 2 |
| Steuerliche Unterschide aus Kommanditgesellschaften | -153 | 159 |
| Nicht abziehbare Betriebsausgaben | -325 | -253 |
| Steuerbilanzeffekte | -92 | -34 |
| - davon im Vorjahr nicht abziehbare Betriebsausgaben | -300 | -164 |
| - davon im Vorjahr sonstige temporäre Unterschiede | 208 | 130 |
| Übrige | 21 | -5 |
| **Ertragsteueraufwand** | **-1.706** | **-945** |

Die aktiven und passiven latenten Steuern setzen sich wie folgt zusammen:

**ZUSAMMENSETZUNG DER LATENTEN STEUERN**

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| **Aktive latente Steuern** | | |
| Steuerliche Verlustvorträge | 126 | 90 |
| Sonstige Verbindlichkeiten | 94 | 87 |
| Rückstellungen | 1.436 | 1.475 |
| Sonstige Vermögenswerte | 50 | 27 |
| **Aktive latente Steuern, gesamt** | **1.706** | **1.679** |

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| **Passive latente Steuern** | | |
| Immaterielle Vermögenswerte | 116 | 137 |
| Geschäfts- oder Firmenwerte | 600 | 623 |
| Sachanlagevermögen | 1.156 | 1.239 |
| Sonstige Rückstellungen | 1 | 0 |
| Übrige | 5 | 35 |
| **Passive latente Steuern, gesamt** | **1.878** | **2.034** |
| **Latente Steuern, saldiert** | **172** | **355** |

Die aktiven und passiven latenten Steuern wurden in den Konzernbilanzen zum 31. Dezember 2015 und 2014 wie folgt ausgewiesen:

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| Aktive latente Steuern | 1.176 | 1.076 |
| Passive latente Steuern | 1.348 | 1.431 |
| **Latente Steuern, saldiert** | **172** | **355** |

Für Körperschaftsteuerzwecke können Verluste in Deutschland bis zu einem Betrag von 1 Mio. Euro zurückgetragen und unbefristet sowie betragsmäßig unbegrenzt vorgetragen werden. Für Gewerbesteuerzwecke können Verluste nur unbefristet vorgetragen werden.

Am 31. Dezember 2015 verfügten die Müller – Die lila Logistik AG und ihre Tochtergesellschaften über steuerliche Verlustvorträge unter Berücksichtigung der Jahresergebnisse 2015 für Körperschaftsteuerzwecke beziehungsweise vergleichbarer ausländischer Steuern in Höhe von 32 T€ (Vorjahr: 0 T€) und für Gewerbesteuerzwecke in Höhe von 6.222 T€ (Vorjahr: 7.100 T€), die unbefristet vorgetragen werden können.

Wie im Vorjahr wurden keine Wertberichtigungen auf aktive latente Steuern für steuerliche Verlustvorträge gebildet. Verlustvorträge, auf die keine aktiven latente Steuern gebildet wurden, bestehen zum Bilanzstichtag in Höhe von 5.351 T€ (Vorjahr: 6.463 T€) für Gewerbesteuer sowie in Höhe von 0 T€ für Körperschaftsteuer (Vorjahr: 0 T€) und sind unbegrenzt vortragsfähig.

In dem Sonstigen Ergebnis sind wie im Vorjahr keine latenten Steueraufwendungen enthalten.

Auf temporäre Unterschiedsbeträge aus Anteilen an Tochterunternehmen wurden keine latenten Steuerschulden bilanziert, da es nicht wahrscheinlich ist, dass sich diese temporären Differenzen in absehbarer Zeit umkehren werden.

### 8. Ergebnis je Aktie

**VERWÄSSERTES/UNVERWÄSSERTES ERGEBNIS JE AKTIE**

| | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Konzernüberschuss (in T€) | 3.119 | 2.988 |
| Gewichtete durchschnittliche Anzahl der ausgegebenen Aktien (In Tausend Stück) | 7.956 | 7.956 |
| **Verwässertes/Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €)** | **0,39** | **0,38** |

Ein Unterschied zwischen verwässertem und unverwässertem Ergebnis je Aktie besteht nicht.

## D. SEGMENTINFORMATIONEN

### Segmentberichterstattung

IFRS 8 regelt, welche Finanzinformationen ein Unternehmen in seiner Berichterstattung bezüglich seiner operativen Segmente zu machen hat. Der Standard folgt dem „Management Approach“, wonach Informationen zu den operativen Segmenten des Unternehmens auf Grundlage interner Berichterstattung zu erfolgen haben. Die Gesellschaft hat zwei berichtspflichtige Segmente identifiziert, die entsprechend der Dienstleistungsarten, Vertriebswege und Kundenprofile weitgehend eigenständig organisiert und gesteuert werden. Das Planungs- und Beratungssegment wird unter dem Begriff Lila Consult zusammengefasst. Darin enthalten sind die Bereiche Managementberatung, Logistics Engineering und Interim Services. Die Umsetzungen von Logistiklösungen, die das Geschäftsmodell komplettieren, erfolgen im Segment Lila Operating.

In der Überleitung werden die Eliminierungen konzerninterner Verflechtungen zwischen Segmenten zusammengefasst.

Die Müller – Die lila Logistik AG beurteilt die Leistung der Segmente unter anderem anhand des Umsatzes und des Betriebsergebnisses (EBIT). Die Umsätze und Vorleistungen zwischen den Segmenten werden auf Basis von Marktpreisen verrechnet.

### Lila Consult

Das Segment Lila Consult beinhaltet die Beratung für Unternehmen in Bezug auf Organisationsstrukturen, effizientere Abläufe und Logistik. Lila Consult zielt dabei auf die Optimierung der unternehmensübergreifenden Wertschöpfungsketten. Es wird ein Full-Service-Portfolio im Consulting angeboten, das von der Konzeptentwicklung bis hin zum Konzept für die operative Umsetzung geht.

## Lila Operating

Hierin werden Tätigkeiten zusammengefasst, die unmittelbar mit dem Management von Waren- und Informationsflüssen zusammenhängen. Bei Lila Operating werden operative Logistikdienstleistungen für Logistics Service Center und Transportmanagement angeboten. Das Angebot erstreckt sich dabei auf die folgenden drei Logistikbereiche: Beschaffungslogistik, Produktionslogistik und Distributionslogistik.

## Regionale Verteilung

Die Umsatzerlöse wurden mit Dienstleistungen in den Bereichen Speditions- und Kontraktlogistik (Lila Operating) und mit Beratungsleistungen (Lila Consult) erzielt und gliedern sich nach geografisch bestimmten Märkten wie folgt auf:

| | 2015 in T€ | 2015 in % | 2014 in T€ | 2014 in % |
|---|---|---|---|---|
| Umsätze in Deutschland | **104.433** | **78,9** | **94.256** | **79,3** |
| Umsätze im Ausland | 27.927 | **21,1** | 24.648 | **20,7** |
| **Gesamt** | **132.360** | **100,0** | **118.904** | **100,0** |

Die geografische Aufteilung der Umsatzerlöse erfolgt nach dem Sitz der Kunden. Die Umsätze im Ausland werden im Wesentlichen mit Polen, Italien und Portugal erzielt.

## Interne Steuerung und Berichterstattung

Die interne Steuerung und Berichterstattung in der Lila Logistik Gruppe basiert auf der Rechnungslegung nach HGB. Der Erfolg der Segmente wird anhand der Umsatzerlöse und des EBIT nach HGB gemessen. Die Segmentberichterstattung basiert somit auf HGB-Werten, die im Konzern auf IFRS übergeleitet werden.

Auf die Angabe zu Segmentvermögen und Segmentschulden wurde verzichtet. Der Vorstand erhält in seiner Funktion als Hauptentscheidungsträger keine Angaben zu Segmentvermögen und Segmentschulden, da diese gegenwärtig nicht als Entscheidungsgrundlage verwendet werden.

Sowohl die Erlöse als auch das Ergebnis des Segments Lila Consult liegen im abgelaufenen Geschäftsjahr zwar unterhalb einer Größenordnung von 10 % der Gesamterlöse bzw. des Gesamtergebnisses der Lila Logistik Gruppe, jedoch folgt die Aufteilung der Segmente dem bei der Unternehmensgruppe praktizierten Management Approach nach IFRS 8. Zudem wird von Seiten des Unternehmens angestrebt, die Schwellenwerte mittel- bis langfristig zu überschreiten.

### SEGMENTÜBERSICHT 2015

| Angaben in T€ | Lila Consult (HGB) | Lila Operating (HGB) | Summe Segmente (HGB) | Überleitung | Konzern (IFRS) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Geschäftsjahr 2015** | | | | | |
| Außenumsatzerlöse | 464 | 131.896 | **132.360** | | **132.360** |
| Erlöse mit anderen Segmenten | 1.988 | 123 | **2.111** | | |
| **Umsatzerlöse, gesamt** | **2.452** | **132.019** | **134.471** | | |
| **Segmentergebnis (EBIT)** | **213** | **4.698** | **4.911** | **493** | **5.404** |

**SEGMENTÜBERSICHT 2014**

| Angaben in T€ | Lila Consult (HGB) | Lila Operating (HGB) | Summe Segmente (HGB) | Überleitung | Konzern (IFRS) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Geschäftsjahr 2014** | | | | | |
| Außenumsatzerlöse | 4.098 | 114.806 | **118.904** | | **118.904** |
| Erlöse mit anderen Segmenten | 2.765 | 35 | **2.800** | | |
| **Umsatzerlöse, gesamt** | **6.863** | **114.841** | **121.704** | | |
| **Segmentergebnis (EBIT)** | **841** | **3.996** | **4.837** | **-9** | **4.828** |

Die Lila Logistik Gruppe hat mit wichtigen Kunden und Kundengruppen standortbezogene individuelle Verträge über die Erbringung von Dienstleistungen abgeschlossen. Hierbei wurden mit einer Kundengruppe 2015 Umsatzerlöse in Höhe von 24.234 T€ (Vorjahr: 18.775 T€), das sind 18,3 % (Vorjahr: 15,8 %) der Konzernumsatzerlöse, im Segment Lila Operating erzielt. Außerdem wurden mit einer weiteren Kundengruppe 2015 Umsatzerlöse in Höhe von 16.494 T€ (Vorjahr: 15.452 T€), das sind 12,5 % (Vorjahr: 13,0 %) der Konzernumsatzerlöse, ebenfalls im Segment Lila Operating generiert.

## Überleitung Segmentergebnisse auf Konzernergebnis

Die Überleitung der Summe der Segmentergebnisse (EBIT) auf das Ergebnis vor Ertragsteuern ergibt sich wie folgt: In der Zeile „Zentrale Posten/Sonstiges“ werden zentral verantwortete Sachverhalte der Konzernzentrale ausgewiesen. Im Berichtsjahr enthält die Position sonstige betriebliche Erträge aus dem Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG und der Emporias Verwaltung GmbH zum 1. Januar 2015. Dieser Sachverhalt betraf im Berichtsjahr das Segment Lila Consult. Im Vorjahr waren Konsolidierungseffekte aus der Wertminderung eines Beteiligungsbuchwertes der Müller – Die lila Logistik AG nach Handelsrecht in Höhe von 147 T€ enthalten; dieser Sachverhalt betraf im Geschäftsjahr 2014 das Segment Lila Operating.

Geschäftsbeziehungen zwischen den Segmenten werden in der Überleitung eliminiert.

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| **Summe Segmentergebnisse (EBIT nach HGB)** | **4.911** | **4.837** |
| Zentrale Posten/Sonstiges | 431 | 147 |
| IFRS-Überleitung | 62 | -156 |
| **Konzern-EBIT (nach IFRS)** | **5.404** | **4.828** |
| Finanzergebnis | -579 | -895 |
| **Konzernergebnis vor Steuern** | **4.825** | **3.933** |
| Steuern vom Einkommen und Ertrag | -1.706 | -945 |
| **Konzernjahresüberschuss nach Steuern** | **3.119** | **2.988** |

Im Finanzergebnis 2015 sind im Wesentlichen Zinserträge inklusive Währungsdifferenzen in Höhe von 204 T€ (Vorjahr: 85 T€) und Zinsaufwendungen inklusive Währungsdifferenzen und sonstiger Effekte in Höhe von -787 T€ enthalten (Vorjahr: -844 T€). Die Ermittlungen erfolgten auf Basis von HGB-Zahlen. In den Steuern vom Einkommen und Ertrag sind im Geschäftsjahr laufende Steuern in Höhe von -1.913 T€ (Vorjahr: -1.068 T€) sowie ein latenter Steuerertrag in Höhe von 208 T€ enthalten (Vorjahr: 123 T€).

# E. ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERNBILANZ

## 1. Langfristige Vermögenswerte

Die Entwicklung der langfristigen Vermögenswerte innerhalb des Konzerns ist aus der Konzern-Entwicklung des Anlagevermögens ersichtlich.

### Grundstücke und Logistikimmobilien

Die lila Logistik Gruppe verfügt über mehrere Grundstücke und Logistikimmobilien in Besigheim, Bünde, Gliwice (Polen) und Wemding. Die Abschreibung der Logistikimmobilien erfolgt im Komponentenansatz. Dabei werden Gebäude, Dach und Außenanlagen unterschiedlich ihrer geschätzten Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Als Besicherung für die darlehensgebenden Banken wurden insgesamt Grundschulden in Höhe von 25.000 T€ begeben (Vorjahr: 7.500 T€); der gewichtete Finanzierungskostensatz der mit Grundschulden besicherten Darlehen liegt bei rund 1,9 % (Vorjahr: rund 2,5 %).

Im Geschäftsjahr 2015 wurde mit dem Bau des sogenannten Terminal 3 in Besigheim (Errichtung eines neuen Logistics Service Center und Bau eines Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums), begonnen; die Fertigstellung und gewerbliche Nutzung des neuen Logistics Service Center erfolgt nach aktueller Planung im Sommer 2016. Die Nutzung des Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums ist zum Jahresende 2016 vorgesehen. Des Weiteren wurde im Geschäftsjahr 2015 mit ersten Planungen einer möglichen Erweiterung der Logistikfläche einer Tochtergesellschaft im polnischen Gliwice begonnen.

Wie im Konzernanlagenspiegel ersichtlich, wurden im Berichtsjahr insgesamt 5.330 T€ auf die Position „In Erstellung befindliche Anlagen“ aktiviert (Vorjahr: 219 T€).

Für die in Erstellung befindlichen Anlagen werden bis zur Fertigstellung entsprechende Bauzeitzinsen für geleistete Zinszahlungen aktiviert. Die Bauzeitzinsen im Berichtsjahr beliefen sich auf -99 T€ (Vorjahr: -37 T€).

Die Anlagen und Grundstücke der Logistikimmobilien wurden dem Anlagevermögen zugewiesen, da die mit externen Kunden erzielten Mieterlöse in unmittelbarem Zusammenhang mit den Umsätzen aus der Logistikdienstleistung stehen. Der Buchwert der im Konzernbesitz befindlichen Grundstücke und Gebäude (ohne die in Erstellung befindlichen Anlagen) beträgt 21.995 T€ (Vorjahr: 22.827 T€).

### Geschäfts- oder Firmenwerte

Beim Impairment Test wurden die erwarteten Cashflows der Geschäftsbereiche aus der Planung abgeleitet, die einen Zeitraum von drei Jahren umfasst. Für die sich daran anschließenden Zeiträume wird das geplante Wachstum – mit Ausnahme der unten erwähnten Tochtergesellschaft – mit einer Wachstumsrate von 1,5 % im Diskontierungszinssatz berücksichtigt. Der Planung liegen insbesondere Annahmen hinsichtlich makroökonomischer Basisdaten und Erfahrungswerte bezüglich der Entwicklung von Verkaufspreisen, Personalkosten und Energiepreisen zu Grunde. Die Cashflows für die Zahlungsmittel generierenden Einheiten wurden mit Zinssätzen von 6,3 % (Vorjahr: 6,8 %) abgezinst. Im Geschäftsjahr 2015 ergaben sich wie im Vorjahr bei der Durchführung der Impairment Tests keine Wertminderungsaufwendungen.

Beim Kauf eines Tochterunternehmens entstand im 3. Quartal 2013 ein immaterieller Vermögenswert auf den Auftragsbestand in Höhe von 938 T€, der entsprechend der Laufzeit des Kundenvertrags über acht Jahre abgeschrieben wird. In den Geschäftsjahren 2015 und 2014 ergaben sich hierfür keine Wertminderungen; im Geschäftsjahr 2013 wurde auf Grund der zukünftigen kalkulierten Ergebnisse eine Wertminderung in Höhe von -379 T€ vorgenommen. Der Buchwert des immateriellen Vermögenswertes auf die Kundenbeziehung betrug 367 T€ zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 (Vorjahr: 433 T€).

Die Geschäfts- oder Firmenwerte verteilen sich auf folgende Zahlungsmittel generierende Einheiten:

**AUFTEILUNG GESCHÄFTS- ODER FIRMENWERTE**

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| Müller – Die lila Logistik GmbH & Co. KG | 4.500 | 4.500 |
| Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH | 4.044 | 4.044 |
| **Gesamt** | **8.544** | **8.544** |

Bei einer Reduzierung der Wachstumsrate um einen Prozentpunkt, einer Erhöhung des Zinsniveaus um einen Prozentpunkt oder der Verringerung der geplanten Ergebnisse (EBIT) für jedes Planungsjahr um 10 Prozentpunkte, liegt der erzielbare Betrag der CGUs im Impairment Test weiterhin über dem Buchwert.

## 2. Forderungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 11.829 T€ (Vorjahr: 11.458 T€) sind zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert. Darin enthalten sind Wertberichtigungen in Höhe von 111 T€ (Vorjahr: 93 T€).

Wertberichtigungen werden auf separaten Wertberichtigungskonten innerhalb der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erfasst. Die Wertminderungen, welche in Form von Einzelwertberichtigungen vorgenommen werden, tragen den erwarteten Ausfallrisiken hinreichend Rechnung. Konkrete Ausfälle führen zur Ausbuchung der betreffenden Forderungen, ebenso werden Forderungen ausgebucht, wenn die Fälligkeit um einen gewissen Zeitraum überschritten wurde und es nicht wahrscheinlich erscheint, die vertraglich vereinbarte Zahlung zu erhalten. Das Wertberichtigungskonto für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen hat sich wie folgt entwickelt:

**WERTBERICHTIGUNGEN AUF FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN**

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| **Stand 1.1.** | **93** | **67** |
| Inanspruchnahme | -37 | -8 |
| Auflösung | -92 | -62 |
| Zuführung | 147 | 96 |
| **Stand 31.12.** | **111** | **93** |

Alle Aufwendungen und Erträge aus Wertminderungen von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen bzw. Erträgen ausgewiesen.

Die Altersstruktur der fälligen Forderungen, welche nicht einzelwertberichtigt sind, stellt sich zum Bilanzstichtag wie folgt dar:

**ALTERSSTRUKTUR DER FÄLLIGEN FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN**

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| Seit 1 bis 30 Tagen fällig | 592 | 1.488 |
| Seit 31 bis 60 Tagen fällig | 194 | 207 |
| Seit 61 bis 90 Tagen fällig | 247 | 31 |
| Seit mehr als 90 Tagen fällig | – | – |

Für den Bestand der fälligen, nicht wertgeminderten Forderungen wurden zum Abschlussstichtag keine Anzeichen dafür identifiziert, die darauf schließen lassen, dass die Schuldner ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen werden. Die zum Stichtag 31. Dezember 2015 offenen Forderungen wurden im Wesentlichen fristgerecht bis zur Aufstellung des Konzernabschlusses ausgeglichen.

Seit dem Geschäftsjahr 2008 wurden für verschiedene Gesellschaften der Lila Logistik Gruppe Factoring-Verträge abgeschlossen. Die Müller – Die Lila Logistik AG prüft die Factoring-Vertragsverhältnisse regelmäßig und schließt bei Bedarf neue Factoring-Verträge für die Tochtergesellschaften. Gründe für das Factoring sind zum einen, den im Laufe der Zeit deutlich gestiegenen Forderungsgesamtbestand zu reduzieren und zum anderen die generellen Vorteile von Factoring in Anspruch zu nehmen. Zum Bilanzstichtag belief sich die Summe der verkauften offenen Posten auf 12.210 T€ (Vorjahr: 8.431 T€). Durch die Inanspruchnahme eines echten Factoring erfolgt eine vollständige Ausbuchung der Forderungen aus dem Forderungsbestand. Innerhalb des Konzerns hat die Muttergesellschaft für einzelne Tochtergesellschaften die gesamtschuldnerische Haftung gegenüber dem Factor für die Verpflichtungen aus den Factoring-Verträgen übernommen.

Alle Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind innerhalb eines Jahres fällig.

## 3. Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen

Müller – Die lila Logistik AG hat sich mit Vertrag vom 21. November 2014 zur Veräußerung der gehaltenen Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG und der Emporias Verwaltung GmbH verpflichtet. Die Übertragung der Vermögenswerte und Schulden erfolgte am 1. Januar 2015. Aus dem Veräußerungserlös erfolgte nach Ausbuchung aller Aktiva und Passiva aus der Konzernbilanz ein sonstiger betrieblicher Ertrag in Höhe von 431 T€ vor Steuern.

## 4. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Bei Zahlungsmitteln in der Berichtswährung entspricht der ausgewiesene Wert dem Nominalwert der flüssigen Mittel. Die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts für Fremdwährungsbestände wird durch Umrechnung mit dem Stichtagskurs vorgenommen. Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasst. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente setzen sich wie folgt zusammen:

**ZAHLUNGSMITTEL UND ZAHLUNGSMITTELÄQUIVALENTE**

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| Kassenbestand | 15 | 16 |
| Guthaben bei Kreditinstituten | 17.443 | 7.647 |
| **Gesamt** | **17.458** | **7.663** |

Die Gründe für die Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sind in der Kapitalflussrechnung ausgewiesen. Für Zwecke der Kapitalflussrechnung werden alle Zahlungsmittel mit einer Laufzeit bis zu drei Monaten als liquide Mittel ausgewiesen.

## 5. Sonstige Vermögenswerte

Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte in Höhe von 4.486 T€ (Vorjahr: 2.467 T€) enthalten im Wesentlichen Forderungen aus dem Factoring-Sperrguthabenkonto, debitorischen Kreditoren, Steuerforderungen, Forderungen gegen Mitarbeiter und Vorauszahlungen. Die finanziellen sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte betragen 4.085 T€ (Vorjahr: 1.548 T€); die Erhöhung erklärt sich im Wesentlichen durch Vorsteuerüberhänge (Forderungen gegenüber dem

Finanzamt) einzelner Konzernunternehmen. Die nicht finanziellen sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte betragen 401 T€ (Vorjahr: 919 T€).

## 6. Buchwerte und beizulegende Zeitwerte der Finanzinstrumente

Die folgende Tabelle zeigt die Buchwerte und beizulegenden Zeitwerte der Darlehen zum 31. Dezember 2015 (Vorjahresangabe in Klammern):

Angaben in T€

| Kassenbestand | Buchwert | beizulegender Zeitwert (Level 2) |
|---|---|---|
| | 27.671 | 27.473 |
| Darlehen | (11.573) | (11.452) |

Bei allen übrigen Finanzinstrumenten entspricht der beizulegende Zeitwert dem Buchwert.

## 7. Eigenkapital

### Gezeichnetes Kapital

Das voll eingezahlte Grundkapital der Müller – Die lila Logistik AG betrug zum 31. Dezember 2015 insgesamt 7.956 T€. Die Aktien lauten auf den Inhaber und sind in 7.955.750 Aktien mit Nennwert von je 1 € eingeteilt.

### Genehmigtes Kapital

Die Hauptversammlung vom 16. Juni 2015 hat die Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals beschlossen. Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 15. Juni 2020 in Höhe von bis zu 3.978 T€ durch Ausgabe neuer Stückaktien gegen Bar- oder Sacheinlagen einmalig oder mehrfach zu erhöhen.

Nach dem Aktiengesetz ist der zur Ausschüttung an die Gesellschafter verfügbare Dividendenbetrag vom ausschüttungsfähigen Eigenkapital des Unternehmens abhängig, wie es im Jahresabschluss der Muttergesellschaft entsprechend des deutschen Handelsgesetzbuches ausgewiesen wird. Dividenden können nur in der Höhe des Bilanzgewinns ausgeschüttet werden. Diese Beträge weichen vom IFRS-Konzernabschluss ab. Zum 31. Dezember 2015 beträgt der Bilanzgewinn der Müller – Die lila Logistik AG 10.733 T€ (Vorjahr: 8.936 T€).

### Dividendenausschüttung

Vorstand und Aufsichtsrat der Müller – Die lila Logistik AG beabsichtigen, der Hauptversammlung am 14. Juni 2016 vorzuschlagen, von dem Bilanzgewinn der Muttergesellschaft eine dem Vorjahr entsprechende Dividende von 0,30 € je dividendenberechtigter Stückaktie auszuschütten. Der verbleibende Bilanzgewinn soll auf neue Rechnung vorgetragen werden.

### Anteile andere Gesellschafter

Die Anteile übriger Gesellschafter betreffen Fremdanteile am Eigenkapital einer inländischen Tochtergesellschaft.

### Kumuliertes sonstiges Ergebnis

Das kumulierte sonstige Ergebnis in Höhe von -3.802 T€ (Vorjahr: -3.941 T€) besteht aus Differenzen aus der Währungsumrechnung der polnischen Tochtergesellschaften und der Neubewertung leistungsorientierter Pensionsverpflichtungen sowie darauf entfallender passiver latenter Steuern.

Die Entwicklung des Konzerneigenkapitals ist aus der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung ersichtlich. Die Gesamtergebnisdarstellung beinhaltet das Konzernergebnis und die Veränderung des kumulierten sonstigen Ergebnisses.

## 8. Pensionsrückstellungen

In der Lila Logistik Gruppe gibt es sowohl beitrags- als auch leistungsorientierte Versorgungssysteme. Bei den beitragsorientierten Versorgungsplänen beschränkt sich die Verpflichtung der jeweiligen Unternehmen darauf, die jeweils vereinbarten Beträge zu entrichten. Bei den leistungsorientierten Versorgungsplänen besteht die Verpflichtung gegenüber berechtigten aktiven und früheren Mitarbeitern sowie deren Hinterbliebenen, die zugesagten Leistungen zu erfüllen.

Den Vorstandsmitgliedern und einem ehemaligen Vorstandsmitglied der Muttergesellschaft sowie einem ehemaligen Geschäftsführer einer Tochtergesellschaft sind Pensionszusagen erteilt worden. Die Höhe der Pensionen ist vertraglich geregelt und kann sich mit der Dauer der Zugehörigkeit zur Gesellschaft erhöhen. Obwohl nach deutschem Recht keine Verpflichtung besteht, diese Zusagen durch getrennte Vermögenswerte abzusichern, sind entsprechende Versicherungen abgeschlossen worden. Der Aktivwert der Versicherungen ist als Plan Asset qualifiziert und mit der Rückstellung saldiert. Des Weiteren sind Mitarbeitern Pensionszusagen erteilt worden, deren Höhe in einer Rentenordnung geregelt ist und die sich mit Dauer der Betriebszugehörigkeit erhöht.

Die Rückstellungen für Pensionen sind nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected Unit Credit Method) ermittelt, und zwar unter Berücksichtigung der künftigen vorhersehbaren Entwicklungen. Die Bewertung beruht auf versicherungsmathematischen Annahmen. Neben der Lebenserwartung, die sich im Inland aus den Richttafeln 2005 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck ergibt, wurden in den versicherungsmathematischen Berechnungen folgende Ansätze gewählt:

**AKTUARIELLE ANNAHMEN**

| Angaben in % | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Diskontierungszinssatz | 2,2 | 2,2 |
| Fluktuationsrate | 0,0 und 1,0 | 0,0 und 1,0 |
| Rententrend | 0,0 bis 2,0 | 0,0 bis 2,0 |
| Verzinsung des Planvermögens | 2,2 | 2,2 |
| Erwartete Gehaltssteigerung | 0,0 | 0,0 |

Die erwartete Gehaltssteigerung wurde in den versicherungsmathematischen Berechnungen mit „0“ ausgewiesen, da die Verträge nicht an Gehaltssteigerungen gekoppelt sind.

Der Nettoaufwand für die Pensionsaufwendungen gliedert sich wie folgt:

**NETTOAUFWAND PENSIONSPLÄNE**

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Periodischer Dienstzeitaufwand | 247 | 158 |
| Nettozinsaufwand | 113 | 110 |
| **Nettoaufwand** | **360** | **268** |

Der periodische Dienstzeitaufwand wurde im Personalaufwand verbucht. Der Zinsaufwand und die Rendite aus dem Planvermögen wurden in den Finanzierungsaufwendungen erfasst.

### BILANZIERTE NETTOVERPFLICHTUNG DER PENSIONSPLÄNE

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Anwartschaftsbarwert der Versorgungszusagen | 9.217 | 9.247 |
| Wert des Planvermögens | -3.999 | -3.966 |
| Anwartschaftsbarwert nach Abzug des Fondsvermögens | 5.219 | 5.281 |
| **Nettoverpflichtungen der Pensionäre** | **5.219** | **5.281** |
| In 2014: abzgl. Nettoverpflichtung der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG* | – | -37 |
| **Bilanzierte Nettoverpflichtung der Pensionspläne** | **5.219** | **5.244** |

* Die Nettoverpflichtung der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG zum 31.12.2014 setzt sich aus dem Anwartschaftsbarwert i. H. v. 177 T€ und dem Planvermögen i. H. v. 140 T€ zusammen. Die Nettoverpflichtung der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG wird zum 31. Dezember 2014 unter dem Bilanzposten „Schulden im Zusammenhang mit Veräußerungsgruppen“ ausgewiesen.

Der Anwartschaftsbarwert der Versorgungszusagen hat sich wie folgt entwickelt:

### ANWARTSCHAFTSBARWERT DER VERSORGUNGSZUSAGEN

| Angaben in T€ | 2015* | 2014 |
|---|---|---|
| **Anwartschaftsbarwert zum 1.1.** | **9.070** | **7.013** |
| Periodischer Dienstzeitaufwand | 247 | 158 |
| Zinsaufwand | 198 | 243 |
| Versicherungsmathematische Gewinne (-) / Verluste (+) | -128 | +1.997 |
| Rentenzahlungen | -170 | -164 |
| **Anwartschaftsbarwert zum 31.12.** | **9.217** | **9.247** |

* Werte 2015 ohne Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG

Die versicherungsmathematischen Verluste des Vorjahres resultieren insbesondere aus der Änderung des Zinsniveaus.

Der Wert des Planvermögens hat sich wie folgt entwickelt:

### WERT DES PLANVERMÖGENS

| Angaben in T€ | 2015* | 2014 |
|---|---|---|
| **Planvermögen zum 1.1.** | **3.827** | **3.753** |
| Zinsertrag | 85 | 133 |
| Einzahlungen durch den Arbeitgeber | 173 | 122 |
| Neubewertung | -35 | 9 |
| Auszahlungen | -51 | -51 |
| **Wert des Planvermögens zum 31.12.** | **3.999** | **3.966** |

* Werte 2015 ohne Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG

Durch den Unternehmenserwerb der Electrolux Logistics GmbH (der heutigen Müller – Die lila Logistik Electronics GmbH) wurde zum 1. Juli 2013 ein Anwartschaftsbarwert in Höhe von 3.144 T€ und ein Planvermögen von 1.773 T€ übernommen. Die übergegangenen Pensionszusagen wurden ab dem Zeitpunkt des Betriebsübergangs über einen Treuhandvertrag im Wege eines Contractual Trust Arrangement (CTA) mit dem Pencuro Treuhand e. V., München, gesichert. Ein CTA ist eine rechtlich ausgestaltete Treuhandvereinbarung zur Kapitaldeckung unmittelbarer Versorgungszusagen mit separiertem und ausgegliedertem Vermögen sowie zum erweiterten Insolvenzschutz für diese Verpflichtungen. Das Planvermögen besteht aus Treuhandvermögen. Der Marktwert zum 31. Dezember 2015 belief sich auf 1.838 T€ (Bilanzstichtag 31. Dezember 2014: 1.868 T€).

Die Rückdeckungsversicherungen sind an die Versorgungsberechtigten verpfändet. Für das Geschäftsjahr 2016 beläuft sich die bestmögliche Schätzung der Beträge, die erwartungsgemäß in den Plan eingezahlt werden auf 173 T€.

Des Weiteren besteht für ein Mitglied des Vorstands eine beitragsorientierte Zusage über eine rückgedeckte Unterstützungskasse. Die Beiträge für 2015 belaufen sich auf -6 T€ (Vorjahr: -6 T€).

Zahlungen für beitragsorientierte Zusagen sowie Beiträge zu den gesetzlichen Rentenversicherungen werden als Aufwand der Periode erfasst. Im Geschäftsjahr 2015 wurden dafür -3.707 T€ (Vorjahr: -3.236 T€) geleistet.

### Sensitivitätsanalyse der Pensionsverpflichtungen

Die Änderungen des Rechnungszinses und des Rententrends haben Einfluss auf die Pensionsverpflichtungen. Die unten angegebenen Sensitivitäten wurden so ermittelt, dass die aufgeführte Annahme entsprechend geändert wurde und alle übrigen Annahmen nicht verändert worden sind. Tatsächlich könnten sich mehrere Annahmen gleichzeitig ändern oder die Änderung einer Annahme könnte die Änderung weiterer Parameter zur Folge haben.

| Angaben in T€ | **31. Dezember 2015** |
|---|---|
| Pensionsverpflichtung zum Bilanzstichtag | 9.217 |
| Reduzierung des Zinssatzes um -0,5 % | 10.207 |
| Erhöhung des Zinssatzes um +0,5 % | 8.358 |
| Reduzierung des Rententrends um -0,5 % | 8.817 |
| Erhöhung des Rententrends um +0,5 % | 9.657 |

| | **31. Dezember 2014** |
|---|---|
| Pensionsverpflichtung zum Bilanzstichtag | 9.247 |
| Reduzierung des Zinssatzes um -0,5 % | 10.264 |
| Erhöhung des Zinssatzes um +0,5 % | 8.365 |
| Reduzierung des Rententrends um -0,5 % | 8.827 |
| Erhöhung des Rententrends um +0,5 % | 9.707 |

## 9. Sonstige Rückstellungen

Die Darstellung der sonstigen Rückstellungen weist folgendes Bild auf:

**RÜCKSTELLUNGEN**

| Angaben in T€ | Stand 1.1.2015 | Verbrauch | Auflösung | Zuführung | Stand 31.12.2015 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Langfristige Rückstellungen** | **141** | 13 | – | 17 | **145** |
| Schadensrückstellungen | 757 | 432 | 232 | 594 | 687 |
| Personalrückstellungen | 904 | 632 | 272 | 1.127 | 1.127 |
| **Kurzfristige Rückstellungen** | **1.661** | **1.064** | **504** | **1.721** | **1.814** |
| **Rückstellungen, gesamt** | **1.802** | **1.077** | **504** | **1.738** | **1.959** |

In den langfristigen Rückstellungen sind Rückstellungen aus Altersteilzeit und Archivierungsrückstellungen enthalten. Bei der Bewertung der langfristigen Rückstellungen wurde die bestmögliche Schätzung der Ausgaben, die zur Erfüllung der gegenwärtigen Verpflichtung zum Bilanzstichtag erforderlich sind, zu Grunde gelegt. Preissteigerungen, die bis zum Erfüllungszeitpunkt erwartet werden, fließen in die Bewertung ein. Der Zinseffekt dieser Rückstellungen ist nicht wesentlich, daher erfolgt keine Abzinsung der Rückstellungen.

Die kurzfristigen Rückstellungen enthalten Schadens- und Personalrückstellungen, wobei Schadensrückstellungen in Höhe der geschätzten Zahlungen für Schäden gebildet sind.

## 10. Sonstige kurz- und langfristige Schulden

Die sonstigen in der Konzernbilanz ausgewiesenen kurzfristigen Schulden in Höhe von 7.630 T€ (Vorjahr: 6.749 T€) enthalten im Wesentlichen personalbezogene Verbindlichkeiten in Höhe von 2.870 T€ (Vorjahr: 2.100 T€), zum Stichtag offene Rechnungen in Höhe von 3.426 T€ (Vorjahr: 3.653 T€) sowie Steuern in Höhe von 1.334 T€ (Vorjahr: 996 T€). Davon betragen die finanziellen sonstigen kurzfristigen Schulden 5.949 T€ (Vorjahr: 5.615 T€); die nicht finanziellen sonstigen kurzfristigen Schulden betragen 1.679 T€ (Vorjahr: 1.134 T€).

## 11. Schulden in Zusammenhang mit Veräußerungsgruppen

Durch den Verkauf der Geschäftsanteile an der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG und der Emporias Verwaltung GmbH wurde im Vorjahr die Bilanzposition „Schulden in Zusammenhang mit Veräußerungsgruppen“ gebildet. Weitere Erläuterungen hierzu sind auch im Punkt E.3. „Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen“ enthalten.

## 12. Eventualschulden

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 lagen wie im Vorjahr keine Eventualschulden vor.

## 13. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten gliedern sich nach Fälligkeit wie folgt:

**VERBINDLICHKEITEN GEGENÜBER KREDITINSTITUTEN**

| Angaben in T€ | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| Bis 1 Jahr | 2.909 | 1.547 |
| Über 1 Jahr bis 5 Jahre | 12.602 | 6.176 |
| Über 5 Jahre | 12.160 | 3.850 |
| **Gesamt** | **27.671** | **11.573** |

Zur Besicherung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verweisen wir auf Punkt F. „Finanzinstrumente“, Unterpunkt „Finanzielles Risikomanagement“.

## 14. Leasingverhältnisse

Die Lila Logistik Gruppe mietet Büroflächen und Transportmittel im Rahmen von nach den gesetzlichen Vorschriften kündbaren sowie auf bestimmte Zeit abgeschlossenen Miet- und Leasingverträgen. Der Miet- und Leasingaufwand im Jahr 2015 betrug -12.092 T€ bzw. -12.031 T€ im Jahr 2014. Die Lila Logistik Gruppe hat als Mietsicherheiten selbstschuldnerische Bankbürgschaften in Höhe von 2.193 T€ (Vorjahr 2.337 T€) hinterlegt.

In der Lila Logistik Gruppe liegen keine Finanzierungsleasing-Verträge vor. Die Leasingzahlungen aus Finanzierungsleasing für das Geschäftsjahr 2014 beliefen sich auf -22 T€.

Die künftigen Mindestleasingzahlungen aus auf bestimmte Zeit abgeschlossenen Operate-Lease-Verträgen belaufen sich gemäß der nachfolgenden Tabelle auf folgende Werte:

**GESCHÄFTSJAHR 2015**

| Angaben in T€ | Finance Lease | Operate Lease |
|---|---|---|
| 2016 | – | -11.087 |
| 2017 | – | -9.375 |
| 2018 | – | -4.789 |
| 2019 | – | -2.605 |
| 2020 | – | -222 |
| Später | – | -11 |
| **Mindestzahlungen, gesamt** | **–** | **-28.089** |

Die Vorjahreswerte stellten sich wie folgt dar:

**GESCHÄFTSJAHR 2014**

| Angaben in T€ | Finance Lease | Operate Lease |
|---|---|---|
| 2015 | -7 | -11.504 |
| 2016 | – | -8.096 |
| 2017 | – | -5.466 |
| 2018 | – | -2.445 |
| 2019 | – | -406 |
| Später | – | -13 |
| **Mindestzahlungen, gesamt** | **-7** | **-27.930** |
| - Abzüglich Zinsanteil | 0 | |
| **Barwert der Mindestleasingzahlungen** | **7** | |
| - Abzüglich kurzfristiger Anteil der Finanzierungsleasing-verpflichtung | -7 | |
| **Langfristiger Anteil der Finanzierungsleasingverpflichtung** | **0** | |

Die Operate Lease Verträge im Sinne von IAS 17 umfassen im Wesentlichen die Anmietung von Lager- und Büroflächen sowie von Fuhrparkequipment inklusive Flurförderzeugen. Bei einzelnen Mietverhältnissen bestehen Mietverlängerungsoptionen.

## F. FINANZINSTRUMENTE

### Finanzielles Risikomanagement

Die Lila Logistik Gruppe unterliegt mit ihren finanziellen Aktivitäten den folgenden Risiken, deren Steuerung und Überwachung durch ein schriftlich fixiertes und systematisches Risikomanagementsystem erfolgt:

- Kreditrisiken
- Liquiditätsrisiken
- Marktrisiken

Zielsetzung des Risikomanagements ist dabei die Vermeidung einer Risikokonzentration.

Zu weiteren Angaben hinsichtlich des Risikomanagements des Konzerns wird auf den Risiko- und Chancenbericht im Konzernlagebericht verwiesen.

Auf die einzelnen Risiken sowie deren Management wird nachfolgend eingegangen.

### Kreditrisiken

Kreditrisiken bezeichnen jenen finanziellen Verlust, der entsteht, wenn Vertragspartner ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen. Den Ausfallrisiken von Forderungen wird durch entsprechende Prüfung der Bonität (im Wesentlichen anhand externer Datenbanken) der Gegenparteien und durch laufende Überwachung der Außenstände begegnet. Zur Optimierung des Forderungsmanagements sowie der Reduzierung von Ausfallrisiken wird ein sogenanntes „echtes“ Factoring durchgeführt. Darüber hinaus werden Ausfallrisiken durch entsprechende Wertberichtigungen Rechnung getragen. Das maximale Ausfallrisiko wird durch die Buchwerte der in der Bilanz ausgewiesenen Vermögenswerte wiedergegeben. Zum Abschlussstichtag liegen keine wesentlichen, das maximale Ausfallrisiko mindernde Vereinbarungen vor.

Um Kreditrisiken aus bestimmten Finanzierungsaktivitäten im Finanzierungsbereich zu begegnen, werden Geschäftsbeziehungen zu führenden Banken unterhalten. Geschäfte mit derivativen Finanzinstrumenten werden ebenfalls nur mit angesehenen Finanzinstituten abgeschlossen. Diese dienen im Wesentlichen der Absicherung von Währungs- und/oder Zinsrisiken.

Risikokonzentrationen ergeben sich dabei hinsichtlich der Kundenstruktur dahingehend, dass 48 % der Umsatzerlöse mit fünf Großkunden erzielt werden (Vorjahr: 47 %). 50 % der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen entfallen auf diese fünf Kunden (Vorjahr: 36,6 %). Da an einigen Standorten der Lila Logistik Gruppe Dienstleistungen für jeweils einen einzelnen Kunden erbracht werden, kann es an den jeweiligen Standorten zu einer Risikokonzentration kommen.

Zum Abschlussstichtag liegen keine wesentlichen, das maximale Ausfallrisiko mindernde Vereinbarungen vor.

Des Weiteren verweisen wir auf den Punkt E.2. „Forderungen“ dieses Konzernanhangs.

### Liquiditätsrisiken

Unter Liquiditätsrisiken sind die Risiken zu verstehen, dass ein Unternehmen Schwierigkeiten bei der Erfüllung seiner sich aus den finanziellen Verbindlichkeiten ergebenden Verpflichtungen hat. Zu den zentralen Aufgaben der Müller – Die lila Logistik AG zählt die Sicherung der finanziellen Versorgung der Unternehmensgruppe. In diesem Zusammenhang sorgt die Muttergesellschaft auch für eine Optimierung der Konzernfinanzierung. Eine ausreichende Liquiditätsversorgung der Tochtergesellschaften erfolgt durch entsprechende interne Darlehen und Betriebsmittellinien. Zur Optimierung der Rentabilität dient auch ein mit der Hausbank vereinbartes Zinspooling der Müller – Die lila Logistik AG mit der größten

inländischen Tochtergesellschaft. Weiterhin dient auch das Factoring als Basis der Working Capital-Finanzierung zur Verbesserung und Sicherung der Liquidität. Flankierend stehen zudem Kreditlinien zur Verfügung, die rollierend prolongiert werden.

Zur Erfüllung der finanziellen Verpflichtungen benötigt die Lila Logistik Gruppe ausreichend liquide Mittel. Die Sicherung der Liquidität wird permanent überwacht. Um die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sowie die finanzielle Flexibilität sicherzustellen, wird eine Liquiditätsreserve in Form von Kreditlinien und Barmitteln vorgehalten. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind in Euro und polnischen Zloty aufgenommen.

Zur Finanzierung der Erstellung einer Logistikimmobilie in Wemding wurde im Juli 2013 aus einem KfW-Energieeffizienzprogramm ein Darlehen in Höhe von 6.500 T€ zur Verfügung gestellt. Das Darlehen hat eine feste Laufzeit über 10 Jahre mit einer gleich bleibenden quartalsweisen Tilgung in Höhe von -167 T€ ab März 2014. Als Sicherheiten dienen zwei entsprechende Grundschulden in Höhe von insgesamt 5.500 T€ am Objekt in Wemding sowie die Abtretung von Rechten und Ansprüchen aus Miet- und Pachtverträgen der Logistikimmobilie. Das Darlehen valutierte am Ende des Geschäftsjahres 2015 mit 5.167 T€ (Vorjahr: 5.833 T€).

Zwecks Finanzierung des neuen Terminal 3 in Besigheim (Errichtung eines neuen Logistics Service Center und Bau eines Kunden-, Mitarbeiter- und Innovationszentrums) wurden im Juli 2015 aus zwei KfW-Förderprogrammen (KfW-Energieeffizienzprogramm und KfW-Unternehmerkredit) drei Darlehen über insgesamt 13.000 T€ zur Verfügung gestellt. Zwei Darlehen über kumuliert 11.500 T€ haben jeweils eine feste Laufzeit über 20 Jahre mit einer gleich bleibenden quartalsweisen Tilgung in Höhe von kumuliert -151 T€ ab September 2016. Ein Darlehen über 1.500 T€ hat eine feste Laufzeit über 10 Jahre mit einer gleich bleibenden quartalsweisen Tilgung in Höhe von -42 T€ ab September 2016. Als Sicherheiten dienen Grundschulden in Höhe von insgesamt 12.000 T€ am Objekt in Besigheim. Die Darlehen valutierten am Ende des Geschäftsjahres 2015 mit 13.000 T€.

Des Weiteren wurden zur Finanzierung einer Reifenmontageanlage in Gliwice (Polen) im September 2015 zwei Darlehen über insgesamt 20.830 TPLN (dies entspricht zum Bilanzstichtagskurs umgerechnet rund 4.888 T€) zur Verfügung gestellt.

Am 31. Dezember 2015 verfügte die Lila Logistik Gruppe über Rahmenkreditlinien in Höhe von 7.000 T€ (ausnutzbar als Kontokorrent- und/oder Geldmarktkredit). Des Weiteren verfügte die Lila Logistik Gruppe über einen Gesamtrahmen aller Avalkredite (ohne alternativ nutzbare Kontokorrent-/Avalkreditlinien) in Höhe von 4.250 T€. Zum Bilanzstichtag wurde die Rahmenkreditlinie weder für Kontokorrent- noch für Geldmarktkredite in Anspruch genommen. Die Inanspruchnahme über Avale valutiert zum 31.Dezember 2015 mit 4.115 T€ (Vorjahr: 3.374 T€).

Die aufgeführten Kreditlinien stehen der Lila Logistik Gruppe bis auf weiteres zur Verfügung bzw. werden regelmäßig prolongiert.

Die folgende Fälligkeitsübersicht zeigt, wie die zukünftigen undiskontierten Cashflows (inklusive Zinsen und Tilgung) der bestehenden Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten per 31. Dezember 2015 die Liquiditätssituation des Konzerns beeinflussen.

**FÄLLIGKEITSÜBERSICHT ZAHLUNGSVERPFLICHTUNGEN AN KREDITINSTITUTE PER 31.12.2015**

| Angaben in T€ | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Später | Summe |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Zahlungsverpflichtungen an Kreditinstitute | 3.498 | 4.050 | 3.713 | 3.616 | 2.730 | 13.302 | **30.908** |

Im Vorjahr ergaben sich folgende Angaben:

**FÄLLIGKEITSÜBERSICHT ZAHLUNGSVERPFLICHTUNGEN AN KREDITINSTITUTE PER 31.12.2014**

| Angaben in T€ | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Später | Summe |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Zahlungsverpflichtungen an Kreditinstitute | 1.809 | 1.773 | 1.736 | 1.699 | 1.653 | 4.013 | **12.683** |

## Marktrisiken

Marktrisiken sind die Risiken, dass der beizulegende Zeitwert oder künftige Cashflows eines Finanzinstruments auf Grund von Änderungen der Marktpreise schwanken. Zum Marktrisiko zählen die drei folgenden Risikotypen:
a) Wechselkursrisiken
b) Zinsrisiken
c) sonstige Preisrisiken

### a) Wechselkursrisiken

Unter Wechselkursrisiken sind Risiken zu verstehen, dass der beizulegende Zeitwert oder künftige Cashflows eines Finanzinstruments auf Grund von Wechselkursänderungen schwanken.

Bedingt durch die Investitionen und Geschäftsausweitungen außerhalb des Euro-Währungsraumes werden durch die Lila Logistik Gruppe Fremdwährungstransaktionen getätigt. Diese betreffen vor allem Warenein- und -verkäufe sowie Personalkosten. Wechselkursschwankungen ohne entsprechende Sicherungsmaßnahmen haben somit einen signifikanten Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lila Logistik Gruppe. Durch entsprechende derivative Sicherungsinstrumente soll diesem Risiko entgegengewirkt werden.

Im Rahmen der Sicherung gegen Währungsrisiken schließt die Müller – Die lila Logistik Polska Sp. z o.o. für eigene Fremdwährungsgeschäfte situativ Devisentermingeschäfte für polnische Zloty mit Kreditinstituten ab. In den Geschäftsjahren 2015 und 2014 wurden keine Devisentermingeschäfte abgeschlossen.

Die Kurssicherungsstrategie zielt auf eine generelle Absicherung von Fremdwährungsbeträgen zum Zeitpunkt der Entstehung eines in fremder Währung ausgedrückten Anspruches bzw. einer Verpflichtung durch den Abschluss derivativer Finanzinstrumente mit Banken oder durch ein Netting entgegengesetzter Zahlungsströme in Fremdwährung. Gegenstand der Absicherung können dabei auch zukünftige, geplante Transaktionen sein, gegen deren Währungsänderungsrisiko Sicherungsinstrumente mit kurzfristiger Laufzeit (< 1 Jahr) eingesetzt werden. Sofern die strengen Dokumentations- und Effektivitätsanforderungen im Rahmen des Hedge Accounting erfüllt werden, kommt es zur Bilanzierung von Cashflow oder Fair Value Hedges.

Ein Ausfall kann eintreten, wenn einzelne Geschäftspartner nicht ihren vertraglichen Verpflichtungen nachkommen können und der Lila Logistik Gruppe somit ein finanzieller Verlust entsteht.

Wechselkursänderungen wirken sich auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lila Logistik Gruppe aus und gehen demzufolge in die Berechnung der ergebnisbezogenen Sensitivitäten mit ein.

Wenn der Wechselkurs des polnischen Zloty im Vergleich zum Euro im Geschäftsjahr 2015 um eine durchschnittliche Toleranzgrenze von 10,0 % höher (niedriger) gewesen wäre, wären das Konzernergebnis und das Konzerneigenkapital um 433 T€ (Vorjahr: 423 T€) geringer (höher) gewesen.

**b) Zinsrisiken**

Zinsrisiken mit negativen Auswirkungen auf die Vermögens- und Ertragslage entstehen im Wesentlichen durch marktbedingte Änderungen der Zinssätze und durch Veränderungen der Bonitätsbeurteilung im Fall der Kreditinanspruchnahme.

Diesen Zinsänderungsrisiken wird teilweise durch entsprechende Festsatzvereinbarungen begegnet. Darüber hinaus werden zur Risikobegrenzung derivative Finanzinstrumente wie Zinsswaps eingesetzt. Auf Grund der Bilanzstruktur bestehen Zinsänderungsrisiken nur im Bereich der Finanzverbindlichkeiten.

Für die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten bestehen feste Zinsvereinbarungen bis zur jeweiligen Fälligkeit – mit Ausnahme eines Darlehens, das bis September 2017 zurückgeführt wird. Die durchschnittliche Verzinsung der kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten im Geschäftsjahr 2015 betrug 2,2 % (Vorjahr: 2,4 %).

Zur kurzfristigen Finanzierung geht die Lila Logistik Gruppe Kreditvereinbarungen mit teilweise variablen Zinssätzen ein. Dabei sollen Chancen zur Reduzierung der Finanzierungskosten im Falle sinkender Fremdkapitalzinsen genutzt werden. Die Lila Logistik Gruppe unterliegt somit zinsbedingten Cashflow Risiken.

Im Rahmen des Risikomanagements finden in regelmäßigen Zeitabständen Beratungen über die aktuelle Zinssituation und über die mögliche, künftige Zinsentwicklung sowie über den Einsatz derivativer Finanzinstrumente statt.
Zinsänderungsrisiken werden gemäß IFRS 7 mittels Sensitivitätsanalysen dargestellt. Diese stellen die Effekte von Änderungen der Marktzinssätze auf Zinszahlungen, Zinserträge und -aufwendungen, andere Ergebnisteile sowie ggf. auf das Eigenkapital dar. Den Zinssensitivitätsanalysen liegen die folgenden Annahmen zu Grunde:

Marktzinssatzänderungen von originären Finanzinstrumenten mit fester Verzinsung wirken sich nur dann auf das Ergebnis aus, wenn diese zum beizulegenden Zeitwert bewertet sind. Demnach unterliegen alle zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Finanzinstrumente mit fester Verzinsung keinen Zinsänderungsrisiken im Sinne von IFRS 7. Marktzinssatzänderungen von Finanzinstrumenten, die als Sicherungsinstrumente im Rahmen eines Cashflow Hedges zur Absicherung zinsbedingter Zahlungsschwankungen designiert wurden, haben Auswirkungen auf das Eigenkapital und werden daher bei den eigenkapitalbezogenen Sensitivitätsberechnungen berücksichtigt. Marktzinsänderungen wirken sich auf das Zinsergebnis von originären variabel verzinslichen Finanzinstrumenten, deren Zinszahlungen nicht als Grundgeschäfte im Rahmen von Cashflow Hedges gegen Zinsänderungsrisiken designiert sind, aus und gehen demzufolge in die Berechnung der ergebnisbezogenen Sensitivitäten mit ein.

Marktzinssatzänderungen von Zinsderivaten (Zinsswaps, Währungsswaps), die nicht in eine Sicherungsbeziehung nach IAS 39 eingebunden sind, haben Auswirkungen auf das sonstige Finanzergebnis und werden daher ebenfalls bei den ergebnisbezogenen Sensitivitätsberechnungen berücksichtigt.

Wenn das Marktzinsniveau zum 31. Dezember 2015 um 100 Basispunkte höher (niedriger) gewesen wäre, wäre das Konzernergebnis um 224 T€ (Vorjahr: 149 T€) geringer (höher) gewesen. Die hypothetische Ergebnisauswirkung ergibt sich aus den potentiellen Effekten aus variabel verzinslichen Finanzschulden inklusive Factoring. Darin nicht berücksichtigt sind Veränderungen in den Zinsaufwendungen für Pensionsverpflichtungen. Diese werden separat im Konzernanhang in Punkt E.8. „Pensionsrückstellungen“ dargestellt.

**c) Sonstige Preisrisiken**

Sonstige Preisrisiken werden definiert als Risiken, dass beizulegende Zeitwerte oder künftige Cashflows von Finanzinstrumenten auf Grund von Änderungen der Marktpreise schwanken (bei denen es sich nicht um jene handelt, die sich aus dem Zinsrisiko oder dem Wechselkursrisiko ergeben), und zwar unabhängig davon, ob diese Änderungen

durch Faktoren verursacht werden, die für jedes einzelne Finanzinstrument oder seinen Emittenten spezifisch sind, oder durch Faktoren, die alle ähnlichen auf dem Markt gehandelten Finanzinstrumente betreffen.

Zum 31. Dezember 2015 hatte die Lila Logistik Gruppe außer dem in Punkt E.8. „Pensionsrückstellungen" beschriebenen CTA wie im Vorjahr keine wesentlichen Finanzinstrumente im Bestand, die einem Marktpreisrisiko (z. B. Börsenkurse oder Indizes) unterliegen.

### Kapitalmanagement

Die Zielsetzungen der Lila Logistik Gruppe beim Kapitalmanagement sind die Wahrung einer soliden Bilanzstruktur auf Basis von Fortführungswerten sowie Sicherstellung der notwendigen finanziellen Handlungsspielräume für zukünftige Investitionen.

Die Unternehmensführung der Lila Logistik Gruppe überwacht das Eigenkapital mittels der Kennzahlen Eigenkapitalquote und Eigenkapitalrentabilität.

Das Eigenkapital im Verhältnis zur Bilanzsumme entspricht der Eigenkapitalquote. Zum 31. Dezember 2015 beträgt die Eigenkapitalquote 38,5 % (Vorjahr: 45,4 %). Die Eigenkapitalquote war im Geschäftsjahr 2015 auf Grund der Ausweitung der Bilanzsumme gesunken und liegt unter dem selbst gesetzten Zielkorridor (Korridor zwischen 40 – 50 %).

Das Konzernergebnis im Verhältnis zu dem zu Beginn der Periode zur Verfügung stehenden Eigenkapital entspricht der Eigenkapitalrentabilität. Die Eigenkapitalrentabilität zum 31. Dezember 2015 beträgt 10,7 % (Vorjahr: 10,3 %). Damit liegt die Eigenkapitalrentabilität über dem selbst gesetzten Schwellenwert von mindestens 10 %.

Diese Kennzahlen stellen sich wie folgt dar:

**KAPITALKENNZAHLEN**

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Eigenkapital ohne Anteile anderer Gesellschafter | 31.969 | 29.193 |
| Anteile anderer Gesellschafter | – | 10 |
| **Eigenkapital** | **31.969** | **29.203** |
| Bilanzsumme | 82.941 | 64.268 |
| **Eigenkapitalquote** | **38,5 %** | **45,4 %** |
| Konzernergebnis | 3.119 | 2.988 |
| **Eigenkapitalrentabilität** | **10,7 %** | **10,3 %** |

Die Lila Logistik Gruppe unterliegt keinen Mindestkapitalanforderungen.

## G. SONSTIGE ERLÄUTERUNGEN

### 1. Übertragung von finanziellen Vermögenswerten

Für verschiedene deutsche Gesellschaften der Unternehmensgruppe wurden Factoring-Verträge abgeschlossen, bei der eine Bank (Factor) zum Ankauf von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gemäß der entsprechend geschlossenen Konditionenvereinbarungen verpflichtet ist. Die Factoring-Verträge enden nach einer gewissen Laufzeit,

sofern nicht vor einem Jahresstichtag die Fortführung des Factoring-Vertrages getroffen wurde. Der Factor erwirbt die auf Euro lautenden Forderungen zum Einzug, wobei die Anschlussfirma entscheidet, ob und in welchem Volumen Forderungen verkauft werden. Beim käuflichen Erwerb der Forderung geht das Delkredererisiko vollständig auf den Factor über. Bei treuhänderisch übernommenen Forderungen bleibt das Risiko des Forderungseingangs bei der Anschlussfirma.

Ankaufsfähig (ganz oder teilweise) sind Forderungen gegenüber Debitoren, für die vom Factor ein Ankauflimit eingeräumt wurde und deren Zahlungsziel 120 Tage ab dem Zeitpunkt der Leistung nicht überschreitet. Wird das Zahlungsziel überschritten bzw. wird vom Factor kein Ankauflimit eingeräumt, so wird die nicht durch das Ankauflimit gedeckte Forderung nur treuhänderisch zum Einzug übernommen. Treuhänderisch zum Einzug übernommene Forderungen rücken im Rahmen frei werdender Ankauflimits nach, d. h. werden vom Factor angekauft und der Ankauffirma vergütet; hierbei rückt jeweils die Treuhandforderung mit dem ältesten Rechnungsdatum entsprechend der Höhe des frei werdenden Ankauflimits nach, sofern diese zu diesem Zeitpunkt ankaufsfähig ist.

Der Ankauf durch den Factor erfolgt durch Gutschrift auf einem Verrechnungskonto der Anschlussfirma. Zusätzlich wurden mit dem Factor Sicherungseinbehalte für das Veritätsrisiko vereinbart, die unter den sonstigen kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen werden. Die Sicherheitseinbehalte betragen je Anschlussfirma 10 % der angekauften offenen Forderungen (Obligo). Die Anschlussfirma übernimmt das Mahnwesen selbst. Falls die Mahnungen durch die Anschlussfirma nicht vertragsgemäß erfolgen, ist der Factor berechtigt, die angekaufte Forderung zurückzubelasten. Dieses Risiko wird jedoch als gering eingestuft. Sofern die Anschlussfirma im Einzelfall keine gerichtliche Beitreibung wünscht, kann sie die betreffende Forderung zurückkaufen. Der von der Anschlussfirma zu tragende kreditrisikobedingte Maximalverlust ist auf die Forderung aus dem Sicherheitseinbehalt begrenzt. Dieses Risiko wird ebenfalls als gering eingestuft.

Die folgende Tabelle gibt eine Übersicht über die Factoringaktivitäten der Lila Logistik Gruppe:

**FACTORINGAKTIVITÄTEN**

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Verkaufte Forderungen im Geschäftsjahr (Rechnungen abzgl. Gutschriften) | 119.500 | 99.034 |
| Factoringgebühren im Geschäftsjahr | -306 | -247 |
| Zinsaufwand Factoring im Geschäftsjahr (kumuliert) | -148 | -141 |
| Obligo der verkauften offenen Posten am 31. Dezember | 12.210 | 8.431 |
| Sicherungseinbehalt am 31. Dezember | 1.276 | 1.246 |
| Verrechnungskonto am 31. Dezember | 1.425 | 192 |

## 2. Beziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen

Die Lila Logistik Gruppe unterhält im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit mit Unternehmen, die auch Kunden und/oder Lieferanten des Konzerns sind, Geschäftsbeziehungen. Unter diesen Kunden und/oder Lieferanten befinden sich auch Unternehmen, die eine Verbindung zu Mitgliedern des Aufsichtsrats oder des Vorstands der Müller – Die lila Logistik AG sowie der Geschäftsführung von Konzernunternehmen bzw. deren Tochterunternehmen haben. Sofern solche Geschäftsbeziehungen bestehen, werden sie zu marktüblichen Konditionen abgewickelt.

Die Müller – Die lila Logistik AG war im Geschäftsjahr 2015 ein von der Michael Müller Beteiligungs GmbH, Stuttgart, abhängiges Unternehmen im Sinne des § 17 AktG. Herr Müller ist Vorstandsvorsitzender der Müller – Die lila Logistik

AG und zugleich geschäftsführender Gesellschafter der Michael Müller Beteiligungs GmbH. Weitere verbundene Unternehmen der Michael Müller Beteiligungs GmbH im Sinne des § 15 AktG bestehen nicht. Der Abhängigkeitsbericht umfasst die Rechtsgeschäfte und Maßnahmen der Müller – Die lila Logistik AG zur Michael Müller Beteiligungs GmbH im Zeitraum vom 1. Januar 2015 bis zum 31. Dezember 2015. Die Müller – Die lila Logistik AG hat im Geschäftsjahr 2015 keine Rechtsgeschäfte mit der Michael Müller Beteiligungs GmbH als herrschendem Unternehmen, einem mit ihm verbundenen Unternehmen, mit Dritten auf Veranlassung oder im Interesse dieser verbundenen Unternehmen, vorgenommen. Ebenso lagen keine Maßnahmen der Müller – Die lila Logistik AG vor, die sie im Interesse des herrschenden Unternehmens oder im Interesse eines mit ihm verbundenen Unternehmens vorgenommen oder unterlassen hat.

Die Müller – Die lila Logistik AG war am Bilanzstichtag zu 50 % an der FM Logistics GmbH beteiligt. Für die FM Logistics erbringt ein Unternehmen der Lila Logistik Gruppe Subunternehmerleistungen. Außerdem verweisen wir auf die Transaktionen mit den geschäftsführenden Gesellschaftern der Emporias Verwaltung GmbH unter Punkt B. 13. „Unternehmenstransaktionen“.

Außer den geschilderten Beziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen enthält die Bilanzposition „Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen“ im Wesentlichen Prämien und Tantiemen leitender Angestellter des Konzerns. Bezüglich der Bezüge der Organe (Vergütung von Vorstand und Aufsichtsrat) der Gesellschaft verweisen wir auf den Konzernlagebericht unter Punkt 7. „Vergütungsbericht“ sowie auf den weiteren Unterpunkt „Organbezüge“ dieses Kapitels. Zum 31. Dezember 2015 bestanden kurzfristig fällige Verbindlichkeiten gegenüber den Organen der Gesellschaft in Höhe von 455 T€ (Vorjahr: 361 T€).

Zusammengefasst ergeben sich Lieferungs- und Leistungsbeziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen sowie Beteiligungsunternehmen:

| | Erbrachte Lieferungen und Leistungen im Geschäftsjahr | | Empfangene Lieferungen und Leistungen im Geschäftsjahr | |
|---|---|---|---|---|
| Angaben in T€ | **2015** | **2014** | **2015** | **2014** |
| Aufsichtsräte | 86 | 85 | – | – |
| Vorstandsmitglieder | 1.202 | 1.006 | – | – |
| Beteiligungsunternehmen | 917 | 837 | 14 | 10 |
| Sonstige nahestehende Personen oder Unternehmen | 286 | 459 | – | – |
| **Summe** | **2.491** | **2.387** | **14** | **10** |

| | Forderungen am Bilanzstichtag | | Verbindlichkeiten am Bilanzstichtag | |
|---|---|---|---|---|
| Angaben in T€ | **2015** | **2014** | **2015** | **2014** |
| Aufsichtsräte | – | – | 32 | 53 |
| Vorstandsmitglieder | – | – | 423 | 308 |
| Beteiligungsunternehmen | 72 | 75 | – | 472 |
| Sonstige nahestehende Personen oder Unternehmen | – | 93 | 286 | – |
| **Summe** | **72** | **168** | **741** | **833** |

Die erbrachten Lieferungen und Leistungen von Vorstand und Aufsichtsrat im Geschäftsjahr beinhalten die Organbezüge. Die Vergütung nahestehender leitender Angestellter des Konzerns sind der Tabelle nicht zu entnehmen. Für persönlich erbrachte Leistungen im Geschäftsjahr 2015 erhielt der Vorsitzende des Aufsichtsrats, Prof. Peter Klaus, zudem 4 T€ (Vorjahr: 1 T€).

### Aktienbesitz der Organe

An den Bilanzstichtagen zum 31. Dezember 2015 bzw. 31. Dezember 2014 hielten sowohl die Vorstände als auch die Mitglieder des Aufsichtsrats die folgende Anzahl von Aktien an der Müller – Die lila Logistik AG:

| | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|---|---|
| | Aktien | Aktien |
| Herr Rupert Früh | 80.000 | 80.000 |
| Herr Marcus Hepp | 4.000 | 4.000 |
| Herr Prof. Peter Klaus D.B.A/Boston University | 16.299 | 15.639 |
| Herr Christoph Schubert | 2.000 | – |
| Herr Per Klemm | 46.450 | 46.450 |
| Herr Carlos Rodrigues | 785 | 785 |

Am 24. Dezember 2010 ging der Gesellschaft die Meldung von Herrn Müller zu, dass er die zu diesem Zeitpunkt gehaltenen 58,67 % der Aktien an der Müller – Die lila Logistik AG (das entspricht 4.667.500 Aktien) in die Michael Müller Beteiligungs GmbH eingebracht hat. Die Michael Müller Beteiligungs GmbH ihrerseits meldete tagesgleich den Erwerb infolge Einbringung von 58,67 % der Anteile an der Müller – Die lila Logistik AG. Am 22. September 2015 ging der Müller – Die lila Logistik AG die Meldung zu, dass die Michael Müller Beteiligungs GmbH 83,49 % der Stimmrechte an der Müller – Die lila Logistik AG hält (das entspricht 6.642.086 Aktien).

### Organbezüge

Bezüglich der Angaben gemäß § 314 Absatz 1 Nr. 6 lit. a) Satz 5 bis 8 HGB verweisen wir auf den Konzernlagebericht unter Punkt 7. „Vergütungsbericht“.

Die dem Vorstand gewährten Gesamtbezüge im Jahr 2015 betrugen nach IFRS 1.202 T€ (Vorjahr: 1.006 T€). Die ordentliche Hauptversammlung der Gesellschaft vom 16. Juni 2015 hat beschlossen, dass die in § 314 Absatz 1 Nr. 6 lit. a) Satz 5 bis 8 HGB in der anwendbaren Fassung des VorstOG geforderten Angaben für fünf Jahre beginnend ab dem 1. Januar 2015 unterbleiben.

Die dem Aufsichtsrat gewährten Gesamtbezüge im Jahr 2015 betrugen 82 T€ (Vorjahr: 84 T€).

## 3. Rechtsstreitigkeiten

Die Lila Logistik Gruppe ist zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2015 an verschiedenen Rechtsstreitigkeiten beteiligt, die sich aus ihrem Geschäftsbetrieb ergeben. Der Vorstand ist, unter Berücksichtigung der Einschätzung der Rechtsanwälte der Unternehmensgruppe, der Ansicht, dass das Ergebnis der Streitigkeiten keine wesentlichen negativen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben wird.

## 4. Mitarbeiterzahl

Im Jahresdurchschnitt waren im Konzern 1.550 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter inklusive Auszubildende beschäftigt (Vorjahr: 1.421 Personen), die in folgende Gruppen unterteilt sind:

| Angaben in Köpfen | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Operativ | 1.026 | 993 |
| Kaufmännisch | 477 | 378 |
| Auszubildende | 47 | 50 |
| **Gesamt** | **1.550** | **1.421** |

Davon entfallen 4 Personen (Vorjahr: 3 Personen) auf Aushilfen.

## 5. Honorare und Dienstleistungen des Konzernabschlussprüfers

Zum Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2015 bestellte die ordentliche Hauptversammlung der Müller – Die lila Logistik AG am 16. Juni 2015 die Baker Tilly Roelfs AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart. Das für das Geschäftsjahr vom Abschlussprüfer berechnete Gesamthonorar fiel aufgeschlüsselt wie folgt an:

**HONORARE UND DIENSTLEISTUNGEN DES KONZERNABSCHLUSSPRÜFERS**

| Angaben in T€ | 2015 | 2014 |
|---|---|---|
| Honorare für Abschlussprüfungen | 170 | 169 |
| Andere Bestätigungsleistungen | – | – |
| Steuerberatungsleistungen | 30 | 26 |
| Sonstige Leistungen | 14 | 32 |
| **Gesamt** | **214** | **227** |

Die für die Durchführung des Prüfungsauftrags verantwortlichen Wirtschaftsprüfer sind Herr Dr. Claus-Michael Allmendinger und Herr Jürgen Bechtold. Beide waren erstmals Auftragsverantwortliche für die Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2015.

## 6. Mitteilungen nach § 21 Abs. 1 WpHG

Im Geschäftsjahr ging der Gesellschaft am 22. September 2015 die Meldung zu, dass die Michael Müller Beteiligungs GmbH 83,49 % der Stimmrechte an der Müller – Die lila Logistik AG hält (das entspricht 6.642.086 Aktien).

## 7. Erklärung zum Corporate Governance Kodex

Vorstand und Aufsichtsrat der börsennotierten Müller – Die lila Logistik AG, Besigheim, haben eine Erklärung gemäß § 161 AktG zu den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ abgegeben und den Aktionären durch Veröffentlichung auf der Internetseite der Gesellschaft (www.lila-logistik.com) dauerhaft zugänglich gemacht.

## 8. Inanspruchnahme des § 264b HGB

Folgende Personenhandelsgesellschaften, die verbundene konsolidierte Unternehmen der Müller – Die lila Logistik AG sind und für die der Konzernabschluss der Müller – Die lila Logistik AG der befreiende Konzernabschluss ist, nehmen für das Geschäftsjahr 2015 die Befreiungsvorschriften des § 264b HGB hinsichtlich der Aufstellung des Anhangs und Lageberichts sowie deren Offenlegung in Anspruch:

Müller – Die lila Logistik GmbH & Co. KG, Herne
Müller – Die lila Logistik Marbach GmbH & Co. KG, Besigheim
Müller – Die lila Logistik Nord GmbH & Co. KG, Bünde
Müller – Die lila Logistik Ost GmbH & Co. KG, Zwenkau
Müller – Die lila Logistik Service GmbH & Co. KG, Besigheim
Müller – Die lila Logistik Süd GmbH & Co. KG, Besigheim
Müller – Die lila Logistik Südost GmbH & Co. KG, Besigheim
Müller – Die lila Logistik Südwest GmbH & Co. KG, Besigheim

Zur wirksamen Inanspruchnahme der Erleichterungsvorschriften gemäß § 264 Abs. 3 HGB bei der Müller – Die lila Logistik Deutschland GmbH und der Müller – Die lila Logistik Consult GmbH für das Geschäftsjahr 2015 muss neben den in § 264 Abs. 3 Nr. 3 und 4 HGB benannten, erst zu einem späteren Zeitpunkt erfüllbaren Voraussetzungen, bis zum Datum der Feststellung des Jahresabschlusses der Gesellschaft eine wirksame Verlustübernahmeerklärung gemäß § 302 AktG abgegeben und im Bundesanzeiger zur Offenlegung angemeldet worden sein. Die Offenlegung der erforderlichen Dokumente im Bundesanzeiger ist für beide Gesellschaften mit Datum vom 9. März 2016 erfolgt.

## 9. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Abschlussstichtag 31. Dezember 2015 und bis zur Erstellung des Berichts haben keine wesentlichen Ereignisse stattgefunden.

Der Vorstand der Müller – Die lila Logistik AG wird den Konzernabschluss am 14. März 2016 zur Weiterleitung an den Aufsichtsrat freigeben. Der Aufsichtsrat hat die Aufgabe, den Konzernabschluss zu prüfen und zu erklären, ob er den Konzernabschluss billigt. Der Konzernabschluss wird am 18. März 2016 durch den Aufsichtsrat zur Veröffentlichung freigegeben.

Besigheim, 14. März 2016

| Michael Müller | Rupert Früh | Marcus Hepp |
|---|---|---|
| Vorsitzender des Vorstands | Vorstand Finanzen | Vorstand Produktion |

# KONZERN-ANLAGENSPIEGEL

## ENTWICKLUNG DER LANGFRISTIGEN VERMÖGENSWERTE IM GESCHÄFTSJAHR 2015

| | Anschaffungs- und Herstellungskosten | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Angaben in € | 1.1.2015 | Veränderung des Konsolidierungskreises | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | Kursdifferenzen | 31.12.2015 |
| **I. Immaterielle Vermögenswerte** | 4.885.521 | 0 | 361.842 | 20.931 | 0 | -599 | 5.225.833 |
| **II. Geschäfts- oder Firmenwerte** | 10.141.812 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.141.812 |
| **III. Sachanlagen** | | | | | | | |
| 1. Grundstücke und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken | 26.381.449 | 0 | 75.337 | 0 | 0 | 1.795 | 26.458.581 |
| 2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 15.263.782 | 0 | 6.069.044 | 1.044.215 | 32.091 | 182 | 20.320.884 |
| 3. In Erstellung befindliche Anlagen | 273.210 | 0 | 5.361.657 | 0 | -32.091 | 10 | 5.602.786 |
| | **41.918.441** | **0** | **11.506.038** | **1.044.215** | **0** | **1.987** | **52.382.251** |
| **IV. Langfristige finanzielle Vermögenswerte** | | | | | | | |
| 1. Anteile an verbundenen Unternehmen | 575.000 | -550.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25.000 |
| 2. Beteiligungen | 41.664 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41.664 |
| | **616.664** | **-550.000** | **0** | **0** | **0** | **0** | **66.664** |
| **V. Ausleihungen** | 2.060 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.060 |
| | **57.564.498** | **-550.000** | **11.867.880** | **1.065.146** | **0** | **1.388** | **67.818.620** |

| Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen | | | | | | | Buchwerte | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.1.2015 | Veränderung des Konsolidierungskreises | Abschreibungen/ Wertminderungen des Geschäftsjahres | Abgänge | Umbuchungen | Kursdifferenzen | 31.12.2015 | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
| 3.580.080 | 0 | 520.743 | 13.431 | 0 | -703 | 4.086.689 | 1.139.144 | 1.305.441 |
| 1.598.146 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.598.146 | 8.543.666 | 8.543.666 |
| 3.554.795 | 0 | 915.547 | 0 | 0 | -6.740 | 4.463.602 | 21.994.979 | 22.826.654 |
| 9.615.380 | 0 | 1.724.758 | 765.740 | 0 | -9.855 | 10.564.543 | 9.756.341 | 5.648.402 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.602.786 | 273.210 |
| **13.170.175** | **0** | **2.640.305** | **765.740** | **0** | **-16.595** | **15.028.145** | **37.354.106** | **28.748.266** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25.000 | 575.000 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41.664 | 41.664 |
| **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **66.664** | **616.664** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.060 | 2.060 |
| **18.348.401** | **0** | **3.161.048** | **779.171** | 0 | **-17.298** | **20.712.980** | **47.105.640** | **39.216.097** |

# KONZERN-ANLAGENSPIEGEL

## ENTWICKLUNG DER LANGFRISTIGEN VERMÖGENSWERTE IM GESCHÄFTSJAHR 2014

| | Anschaffungs- und Herstellungskosten | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Angaben in € | **1.1.2014** | **Veränderung des Konsolidierungskreises** | **Zugänge** | **Abgänge*** | **Umbuchungen** | **Kursdifferenzen** | **31.12.2014** |
| **I. Immaterielle Vermögenswerte** | 4.102.033 | 0 | 858.474 | 73.774 | 0 | -1.212 | 4.885.521 |
| **II. Geschäfts- oder Firmenwerte** | 10.868.587 | 0 | 0 | 726.775 | 0 | 0 | 10.141.812 |
| **III. Sachanlagen** | | | | | | | |
| 1. Grundstücke und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken | 18.476.217 | 0 | 2.030.416 | 1.852 | 6.141.981 | -265.313 | 26.381.449 |
| 2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 12.542.905 | 0 | 2.356.842 | 392.467 | 779.463 | -22.960 | 15.263.783 |
| 3. In Erstellung befindliche Anlagen | 7.032.994 | 0 | 218.941 | 54.269 | -6.921.444 | -3.012 | 273.210 |
| | **38.052.116** | **0** | **4.606.199** | **448.588** | **0** | **-291.285** | **41.918.442** |
| **IV. Langfristige finanzielle Vermögenswerte** | | | | | | | |
| 1. Anteile an verbundenen Unternehmen | 625.000 | -50.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 575.000 |
| 2. Beteiligungen | 41.503 | 0 | 161 | 0 | 0 | 0 | 41.664 |
| | **666.503** | **-50.000** | **161** | **0** | **0** | **0** | **616.664** |
| **V. Ausleihungen** | 2.060 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.060 |
| | **53.691.299** | **-50.000** | **5.464.834** | **1.249.137** | **0** | **-292.497** | **57.564.499** |

* Das Anlagevermögen der Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG wurde auf Grund der Veräußerung der Geschäftsanteile zum 01.01.2015 in den Abgängen ausgewiesen

| Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen | | | | | | | Buchwerte | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.1.2014 | Veränderung des Konsolidierungskreises | Abschreibungen/ Wertminderungen des Geschäftsjahres | Abgänge* | Umbuchungen | Kursdifferenzen | 31.12.2014 | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
| 3.211.737 | 0 | 442.298 | 72.993 | 0 | -962 | 3.580.080 | 1.305.441 | 890.296 |
| 1.598.146 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.598.146 | 8.543.666 | 9.270.441 |
| 2.788.074 | 0 | 843.932 | 0 | 0 | -77.211 | 3.554.795 | 22.826.654 | 15.688.143 |
| 8.729.354 | 0 | 1.190.561 | 287.744 | 0 | -16.790 | 9.615.381 | 5.648.402 | 3.813.551 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 273.210 | 7.032.994 |
| **11.517.428** | **0** | **2.034.493** | **287.744** | **0** | **-94.001** | **13.170.176** | **28.748.266** | **26.534.688** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 575.000 | 625.000 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41.664 | 41.503 |
| **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **616.664** | **666.503** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.060 | 2.060 |
| **16.327.311** | **0** | **2.476.791** | **360.737** | 0 | **-94.963** | **18.348.402** | **39.216.097** | **37.363.988** |

## VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

„Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind."

Besigheim, im März 2016

Müller – Die lila Logistik AG
Der Vorstand

**Michael Müller**
Vorsitzender des Vorstands

**Rupert Früh**
Vorstand Finanzen

**Marcus Hepp**
Vorstand Produktion

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES ABSCHLUSSPRÜFERS

Wir haben den von der Müller – Die lila Logistik AG, Besigheim, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn-und-Verlust-Rechnung und Gesamtergebnisrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalveränderungsrechnung – sowie den Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2015 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V. (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt.

Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichtes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung auf Grund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar."

Stuttgart, den 14. März 2016

Baker Tilly Roelfs AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**Dr. Claus-Michael Allmendinger**
Wirtschaftsprüfer

**Jürgen Bechtold**
Wirtschaftsprüfer

# SONSTIGE INFORMATIONEN

## FINANZKALENDER

| | |
|---|---|
| Veröffentlichung Jahresabschluss 2015 | 31. März 2016 |
| Hauptversammlung, Stuttgart | 14. Juni 2016 |
| Veröffentlichung Konzern-Halbjahresfinanzbericht | 17. August 2016 |

## IMPRESSUM


**Herausgeber**

Müller – Die lila Logistik AG
Ferdinand-Porsche-Straße 4
74354 Besigheim-Ottmarsheim
Deutschland
T +49 (0) 71 43 / 8 10 - 0
F +49 (0) 71 43 / 8 10 - 199
info@lila-logistik.com

**Investor Relations**

Ansprechpartner:
Thomas M. Leutz
T +49 (0) 71 43 / 8 10 - 125
F +49 (0) 71 43 / 8 10 - 129
investor@lila-logistik.com

**Müller – Die lila Logistik AG im Internet**

www.lila-logistik.com


## DISCLAIMER

Dieser Bericht enthält zukunftsorientierte Aussagen. Dies sind Aussagen, die keine historischen Tatsachen darstellen, einschließlich Aussagen über Erwartungen und Ansichten des Managements. Sie beruhen auf gegenwärtigen Plänen, Einschätzungen und Prognosen. Anleger sollten sich nicht uneingeschränkt auf diese Aussagen verlassen, die im Kontext ihres Entstehungszeitraums zu sehen und zu beurteilen sind und immer Risiken und Ungewissheiten beinhalten. Die tatsächlich eintretenden Ereignisse können von den in diesem Bericht enthaltenen zukunftsorientierten Aussagen abweichen, u. U. sogar in erheblichem Maße. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, die in diesem Bericht enthaltenen zukunftsorientierten Aussagen zu aktualisieren. Hiervon unberührt bleiben gesetzliche Informations- und Berichtspflichten. Der Begriff Mitarbeiter wird in vorliegendem Geschäftsbericht für Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen gleichermaßen verwendet.

# AUSZEICHNUNGEN

## 1994

Gold Quality Achievement Team Award

## 1995

Silver Quality Achievement Team Award „Eco-Tour Italy“, Whirlpool

## 1997

Europäischer Transportpreis „Öko-Tour“

## 2007

3. Platz Wettbewerb der Elektrolux

## 2008

BSH Logistik Umweltpreis

## 2010

General Motors (GM) Supplier of the Year 2010

## 2011

Deutscher Nachhaltigkeitspreis, Deutschlands nachhaltigste Zukunftsstrategien (KMU)

General Motors (GM) Supplier of the Year 2011

## 2012

General Motors (GM) Supplier of the Year 2012

## 2013

General Motors (GM) Supplier of the Year 2013

## 2014

Deutscher Logistik-Preis

General Motors (GM) Supplier of the Year 2014

## 2015

General Motors (GM) Supplier of the Year 2015

MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C012924
www.fsc.org

klimaneutral
powered by ClimatePartner°
Druck | ID: 10340-1404-1001

Dieser Bericht besteht aus FSC-zertifiziertem Papier. Mit dem Kauf von FSC-Produkten fördern wir verantwortungsvolle Waldwirtschaft, die nach strengen, sozialen, ökologischen und wirtschaftlichen Kriterien des Forest Stewardship Council überprüft wird.

CO2-Emissionen dieses Produkts wurden durch CO2-Emissionszertifikate ausgeglichen. Dieses Zertifikat bescheinigt die Kompensation von Treibhausgasen durch zusätzliche Klimaschutzmaßnahmen in Höhe von 1.707 kg CO2-Äquivalenten.

MÜLLER | DIE LILA LOGISTIK